



**UNIVERSIDAD DEL BÍO-BÍO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**  
**DEPARTAMENTO GESTIÓN EMPRESARIAL**

**“Costeo ABC una propuesta para el centro de  
responsabilidad de Diálisis del Hospital  
Clínico Herminda Martín”**

**Memoria para optar a título de Contador Público  
y Auditor, Mención Control de Gestión.**

Profesor Guía: Pedro Zarzuri Martínez.

Nombre: Fabián Edgardo De la Fuente Gallegos.      Rut: 16.221.556-6.

Correo: fabianedgardo@gmail.com.      Nº Telefónico: 278481 – 83726371.

Dirección : Otto Schaeffer N° 310 Pobl. Sta. Elvira.      Ciudad: Chillán.



## Índice

<b>ÍNDICE</b> .....	<b>I</b>
<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	<b>1</b>
<b>PROBLEMÁTICA DEL TEMA</b> .....	<b>4</b>
<b>PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN</b> .....	<b>5</b>
<b>OBJETIVO GENERAL</b> .....	<b>5</b>
<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b> .....	<b>5</b>
<b>METODOLOGÍA</b> .....	<b>6</b>
<b>CAPÍTULOS</b> .....	<b>8</b>
<b>CAPITULO 1: ASPECTOS TEORICOS Y PRACTICOS DE LOS METODOS DE COSTEO TRADICIONALES Y METODO ABC</b> .....	<b>10</b>
<b>1.1.- Sistemas de costos tradicionales</b> .....	<b>10</b>
1.1.1.- Desventajas del sistema de costos tradicional:.....	11
1.1.2.- Conceptos Básicos De Los Sistemas De Costeo.....	11
1.1.3.- Algunos de estos sistemas de costos son:.....	15
<b>1.2.- Sistema de costo ABC</b> .....	<b>17</b>
1.2.1.- Ventajas y desventajas del modelo ABC.....	20
1.2.2.- Pasos secuenciales de la implementación de los sistemas ABC.....	21
1.2.3.- Desarrollar el diccionario de actividades.....	22
1.2.4.- Determinar cuánto está gastando la organización en cada una de sus actividades.....	23
1.2.5.- Identificar los productos, servicios y clientes.....	24
1.2.6.- Seleccionar los inductores de costos de las actividades que vinculan los costos de las actividades con los productos, servicios y clientes.....	24
<b>1.3.- El modelo ABC en la salud</b> .....	<b>26</b>
<b>1.4.- Ejemplo de l modelo ABC aplicado a un centro de asistencia médica</b> .....	<b>29</b>
<b>1.5.- Análisis comparativo entre el costeo ABC y el tradicional</b> .....	<b>33</b>
1.5.1.- Modelo ABC v/s Modelo Tradicional.....	34
<b>CAPITULO 2: DIAGNOSTICO</b> .....	<b>35</b>
<b>2.1.- Revelamiento informativo</b> .....	<b>35</b>
2.1.1.- La generación de costos en los centros de responsabilidad de diálisis según el costo tradicional utilizado.....	35
2.1.2.- Diagnóstico.....	39
2.1.3.- Conclusiones del diagnóstico y propuesta de sistema de costos.....	41



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

<b>CAPITULO 3: APLICACIÓN DEL COSTEO ABC.....</b>	<b>43</b>
<b>3.1.- Plano del centro de diálisis del HCHM.....</b>	<b>45</b>
<b>3.3.- Costeo de Hemodiálisis Mensual.....</b>	<b>48</b>
3.3.1.- Diccionario de actividades.....	51
3.3.1.1.- Diccionario de Actividades del Hemodiálisis en el proceso Administrativo Actividades Proceso de llegada:.....	51
3.3.1.2.- Diccionario de Actividades del Hemodiálisis en el proceso clínico.....	52
3.3.1.3.- Diccionario de Actividades del Hemodiálisis en el proceso clínico y lavado de filtros.....	53
3.3.2.- Elección de los inductores de costo.....	53
3.3.3.- cálculo de los porcentajes para cada actividad.....	54
3.3.4.- Costo unitario de la prestación.....	68
<b>3.4.- Costeo de Catéter Transitorio.....</b>	<b>69</b>
3.4.1.- Diccionario de Actividades.....	70
3.4.1.1.- Diccionario de Actividades de la colocación de catéter transitorio.....	70
3.4.1.2.- Diccionario de Actividades de instalación de catéter en el proceso clínico.....	70
3.4.2.- Elección de inductores de costos.....	71
3.4.3.- cálculo de los porcentajes para cada actividad.....	72
3.4.4.- Costo unitario de la prestación.....	83
<b>3.5.- Costeo de Catéter Tunelizado.....</b>	<b>84</b>
3.5.1.- Diccionario de Actividades.....	85
3.5.1.1.- Diccionario de Actividades de la colocación de catéter tunelizado y transitorio.....	85
3.5.1.2.- Diccionario de Actividades de instalación de catéter en el proceso clínico.....	85
3.5.2.- Elección de inductores de costos.....	86
3.5.3.- cálculo de los porcentajes para cada actividad.....	87
3.5.4.- Costo unitario de la prestación.....	97
<b>3.6.- Costeo de Consulta con Enfermera (o).....</b>	<b>99</b>
3.6.1.- Diccionario de Actividades.....	100
3.6.1.1.- Diccionario de Actividades de Consulta con Enfermera (o).....	100
3.6.1.2.- Diccionario de Actividades de instalación de catéter en el proceso clínico.....	100
3.6.2.- Elección de inductores de costos.....	101
3.6.3.- cálculo de los porcentajes para cada actividad.....	101
3.6.4.- Costo unitario de la prestación.....	109
<b>3.7.- Costeo de Hemodiálisis Nocturna.....</b>	<b>111</b>
3.7.1.- Diccionario de Actividades.....	114
3.7.1.1.- Diccionario de Actividades del Hemodiálisis en el proceso Administrativo.....	114
3.7.1.2.- Diccionario de Actividades del Hemodiálisis en el proceso clínico.....	115
3.7.1.3.- Diccionario de Actividades del Hemodiálisis en el proceso clínico y lavado de filtros.....	116
3.7.2.- Elección de los inductores de costo.....	116
3.7.3.- cálculo de los porcentajes para cada actividad.....	117
3.7.4.- Costo unitario de la prestación.....	130
<b>3.8.- Recursos del área diálisis.....</b>	<b>131</b>
3.8.1.- Descripción recursos utilizados.....	131
3.8.2.- Costos de los recursos.....	133
<b>3.9.- Resultados entre el modelo ABC y el modelo Tradicional.....</b>	<b>135</b>
3.9.1.- Ingreso total y unitario con el sistema tradicional v/s Ingreso total y unitario con el sistema ABC.....	135
3.9.1.1.- Gráfico 1: Diferencia entre el costeo ABC total y el costo tradicional total.....	136
3.9.1.2.- Gráfico 2: Diferencia entre el costeo ABC unitario y el costo tradicional unitario.....	136
<b>3.10.- Análisis del modelo ABC aplicado.....</b>	<b>136</b>



**Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis**

3.10.1.- Gráfico 1: Porcentaje de actividades de instalación de catéter transitorio. ....	136
3.10.2.- Gráfico 2: Porcentaje de actividades de instalación de catéter tunelizado. ....	137
3.10.3.- Gráfico 3: Porcentaje de actividades de consulta con enfermera (o).....	137
3.10.4.- Gráfico 4: Porcentaje de actividades de hemodiálisis mensual.....	138
3.10.5.- Gráfico 5: Porcentaje de actividades de hemodiálisis nocturna.....	138
<b>CAPITULO 4: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....</b>	<b>140</b>
<b>4.1.- Conclusiones .....</b>	<b>140</b>
4.1.1.- A su vez se lograron obtener las siguientes conclusiones:.....	140
<b>4.2.- Recomendaciones.....</b>	<b>141</b>
<b>5.- BIBLIOGRAFÍA CONSULTADA.....</b>	<b>143</b>
<b>6.- PAGINAS WEB CONSULTADAS.....</b>	<b>144</b>
<b>ANEXOS.....</b>	<b>145</b>
<b>Anexo N° 1: Detalle de Recursos.....</b>	<b>146</b>
<b>Anexo N° 2: Detalle de los costos de RRHH.....</b>	<b>150</b>
<b>Anexo N° 3: Base de datos de costos de Enero a Diciembre.....</b>	<b>161</b>
Tabla N° 1: Datos ordenados de base de costos para el mes de julio.....	168



## **Agradecimientos.**

### ***A Dios:***

Quien me dio las fuerzas para seguir hasta en los momentos más difíciles de esta etapa.

### ***A mi abuela:***

A mi abuela que en paz descansa, por haber creído en mi siempre (desearía que pudiera haber visto este logro).

### ***A mis Padres:***

Que con su esfuerzo y apoyo me brindaron su amor y cariño para llegar a lograr las metas que me propuse.

### ***A mis hermanos:***

Que de una y otra forma ayudaron a que yo cumpliera con mis metas.

### ***A la Familia Muñoz Mardones:***

Que también pusieron de su parte para que yo lograra mi sueño.



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

### ***A mis profesores:***

Que gracias a ellos que me brindaron las herramientas necesarias para desarrollarme en el mundo laboral.

### ***Agradecimientos personales.***

#### ***A mi hermano Rodrigo:***

Que fue el símbolo a seguir durante mi etapa de estudio, es mi hermano y mi amigo.

#### ***A mi polola Elizabeth:***

Que fue un pilar fundamental para mi armonía diaria, y mi apoyo incondicional.

#### ***A Don Luis Sanmartín:***

Que creyó en mi capacidad profesional y me dio la autorización de realizar mi actividad de titulación en el Hospital Clínico Herminda Martín.



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

### **Introducción**

Los sistemas de costos son una herramienta de gestión necesaria para toda empresa, ya sea pública o privada que esté inserta en el ambiente de competitividad que se está viviendo hoy en día. Estos sistemas permiten contar con información que ayuda a tomar decisiones adecuadas, lograr una reducción de costos, mejorar la calidad de los servicios, etc. todo lo cual servirá para mantenerse vigente y adaptarse a las siempre cambiantes condiciones del mercado.

El lugar donde se realizará este estudio corresponde al recinto hospitalario de Chillán, el Hospital Clínico Herminda Martín, enfocándose más específicamente en el centro de responsabilidad de Diálisis.

Se eligieron 5 prestaciones, las cuales son: Hemodiálisis Mensual, Hemodiálisis Nocturna, Catéter Transitorio, Catéter Tunelizado, Consulta o Control por Enfermero(a).

Este estudio se inicia con una descripción de lo que son los Sistemas de Costos tradicionales y del Sistema de Costos ABC propiamente tal. Posteriormente, se identifica el proceso en el cual se encuentran insertas las prestaciones antes mencionadas, incluyendo el detalle de las actividades involucradas, los recursos que éstas consumen y toda aquella información que sirve para costear las actividades y prestaciones elegidas.

La presente memoria está encaminada a resaltar la importancia de la vinculación del tema de los costos, para así garantizar la correcta administración, uso y control de los recursos humanos, materiales y financieros del centro de responsabilidad de diálisis del Hospital Clínico Herminda Martín.

La presente idea que nace al desarrollar este proyecto es la de entregar una herramienta de costos para el centro de Responsabilidad del Hospital Clínico Herminda Martín, entregando con esto una manera de toma de decisiones que pueda ser más factible que la usada actualmente en ese centro de responsabilidad.



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

### **Problemática del tema**

El Hospital Clínico Herminda Martín de la ciudad de Chillán está dividido en diferentes centros de responsabilidad, en los cuales se realizan prestaciones a los usuarios del servicio, para saber el costo de las prestaciones en los centros de responsabilidad se utiliza un sistema de costeo tradicional, es por esto que en el centro de responsabilidad de Diálisis del “Hospital Clínico Herminda Martín (**HCHM**)” se podrían producir graves errores en el cálculo del costo de las prestaciones, ya que no se consideran los costos indirectos de fabricación y además algunos de estos son considerados como gastos, con todo esto la prestaciones pueden estar sobrevaluadas o subvaluadas con respecto a su valor real, por lo cual ésta no sería una gran referencia para la toma de decisiones por parte del subdirector administrativo del HCHM, Don: Luís Sanmartín Hernández.

Otra de las inquietudes que tiene preocupado a Don Luís Sanmartín Hernández es la de saber cuál es el costo real de las prestaciones que se realizan en el centro de responsabilidad de diálisis, para que con este valor se pueda negociar con F.O.N.A.S.A un precio razonable de las prestaciones y a la vez negociar insumos con los proveedores.

De acuerdo a esto se propone la idea de aplicar un sistema de costeo que sea eficiente para el centro de responsabilidad de Diálisis, como lo es el “costeo ABC (Activity based costing)” o “Costeo Basado en Actividades”, el cual puede hacer conciente a la Subdirección Administrativa y en general a todos los agentes fundamentales del proceso, del papel tan importante que juegan los costos indirectos de fabricación dentro de la actividades productivas y de cómo los gastos indirectos de fabricación incurridos en dichos departamentos contribuyen al entendimiento y a la capacidad de obtener un costo real y fidedigno para la toma de decisiones.

Por tanto el objetivo fundamental que se busca en la siguiente memoria es el de descubrir por medio del costeo ABC el costo más fiel de las prestaciones que se realizan en el centro de responsabilidad de diálisis.





## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

### **Preguntas de investigación.**

¿Cómo los Costos indirectos de fabricación influyen en la atención del centro de responsabilidad de diálisis del HCHM?

¿Cuál es el costo de las prestaciones usando el costeo ABC en el HCHM?

¿Será el modelo ABC un sistema de costeo mejor que el utilizado por el centro de responsabilidad de diálisis?

### **Objetivo General.**

“Determinar los costos indirectos de fabricación a través del sistema de costeo ABC en la unidad de diálisis del Hospital Clínico Herminda Martín”

### **Objetivos específicos.**

- 1.-Analizar las ventajas y desventajas del costeo ABC v/s Costeo tradicional según la teoría.
- 2.-Diagnosticar el sistema de costos utilizado por el HCHM.
- 3.-Hacer un levantamiento de las actividades que se realizan en el centro de responsabilidad de diálisis.
- 4.-Determinar los conductores de costos.
- 5.-Obtener el costo de los recursos.
- 6.-Asignar los recursos a través de los conductores de costos a las actividades.
- 7.-Asignar los costos de las actividades.



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

- 8.-Determinación de los costos totales.
- 9.-Realizar un análisis comparativo entre los resultados obtenidos con el costeo utilizado en el centro de responsabilidad de diálisis del HCHM v/s los resultados obtenidos con el costeo ABC aplicado al mismo centro de responsabilidad en el HCHM.

### **Metodología.**

Para alcanzar el desarrollo del objetivo general planteado la metodología a usarse será la siguiente para cada uno de los objetivos específicos:

#### **Objetivo 1.-**

La metodología que se usará para cumplir este objetivo será la de buscar y leer bibliografía de contabilidad de costos de diferentes autores para poder ver cuál es la percepción de cada uno de acuerdo a las diferencias que existen entre el costeo tradicional y el costeo basado en actividades.

#### **Objetivo 2.-**

La metodología para este objetivo, será la realización de reuniones las con personas a cargo del proceso de costos de las prestaciones.

#### **Objetivo 3.-**

Realizar entrevistas con el jefe del centro de responsabilidad para saber cómo es el procedimiento normal de todas las prestaciones que en él se realizan y hacer una observación directa de las actividades que se deben realizar en cada procedimiento de una prestación.

#### **Objetivo 4.-**



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Realizar una determinación de los inductores de valor de acuerdo a los recursos que se hubiesen ocupado. Ejemplo (Hrs. Hombre, Hrs. Maquinaria, Mts Cúbicos, etc.)

### **Objetivo 5.-**

Para llevar a cabo se hace necesaria la consulta tanto del programa de compras, como del programa de costos de insumos (Hermina) que posee el hospital, para saber las características que tienen éstos, y cómo son administrados por dosis.

### **Objetivo 6.-**

Investigar cómo se pueden administrar los recursos a las diferentes actividades y realizar una planilla Excel para los cálculos.

### **Objetivo 7.-**

La metodología a usar en este objetivo será la de revisar como influyen los conductores de valor en cada una de las actividades, para crear una asignación de costos razonable de acuerdo al papel que realiza cada una de las actividades y determinar una planilla Excel para los cálculos.

### **Objetivo 8.-**

Determinación de los costos directos de fabricación, más los costos indirectos de fabricación para saber cuál es el costo total de las prestaciones y reflejar los cálculos en una planilla Excel.

### **Objetivo 9.-**

Analizar como varía el costo con el método utilizado, con respecto al resultado que se obtiene con el método ABC, y demostrar que el método ABC es más eficiente para obtener un costo real que el método utilizado por el CR de diálisis del HCHM.



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

### **Capítulos.**

- Marco teórico:
  - Ventajas y Desventajas costeo tradicional:
    - ✓ Lectura.
  - Ventajas y desventajas del costeo ABC:
    - ✓ Lectura.
  - Análisis Comparativo entre el costeo ABC y el Tradicional:
    - ✓ Análisis de la información recopilada.
- Diagnóstico del modelo.
  - Conocimiento del sistema de costos del Centro de responsabilidad de diálisis del HCHM:
    - ✓ Visitas a terreno.
    - ✓ Reuniones con encargados.
    - ✓ Revisión del sistema.
- Aplicación del modelo ABC:
  - Levantamiento de Actividades:
    - ✓ Reuniones con encargados del CR.
  - Determinación de los conductores de valor:
    - ✓ Visitas al centro de responsabilidad para saber cómo se realizan las prestaciones.
  - Obtener el costo de los recursos:
    - ✓ Revisión del proceso de las actividades e investigación.
  - Asignar los recursos:
    - ✓ Revisión de modelos de datos.
    - ✓ Verificar las actividades comprometidas
  - Asignación de costos a las actividades:
    - ✓ Buscar parámetros para entregar valor a las actividades.
  - Determinación de los costos totales:
    - ✓ Revisar la información y ordenarla.
    - ✓ Aplicar el modelo.
- Conclusiones y propuesta formal:
  - Análisis comparativo entre los modelos aplicados:



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

- ✓ Comparación de los modelos aplicados.
- ✓ Conclusiones.



## **CAPITULO 1: ASPECTOS TEORICOS Y PRACTICOS DE LOS METODOS DE COSTEO TRADICIONALES Y METODO ABC.**

### **1.1.- Sistemas de costos tradicionales**

Según Cooper y Kaplan (1999), los sistemas de costeo pasan por cuatro fases, dos de las cuales representan a los sistemas tradicionales de costeo y dos a los contemporáneos. Estas son:

**Fase I:** Esta fase la constituyen los sistemas de costos históricos en los cuales no se hace distinción entre costos fijos y variables, ni entre reales y estándares. No se posibilita la planificación ni el control.

**Fase II:** Se ubican en esta fase los costos estándares y los presupuestos flexibles en un intento de posibilitar la planeación y control, efectuándose distinción de costos fijos y variables.

**Fase III:** Es la aplicación del costeo basado en actividades, tomando como base costos reales, es considerado un sistema de costos contemporáneo, donde su diferencia con los sistemas de costos tradicionales de las fases I y II son repartidos de los costos indirectos de fabricación el cual se realiza en función de las actividades relevantes de la empresa.

**Fase IV:** Es igualmente la aplicación del Costo Basado en Actividades, pero utilizando el enfoque adicional del cálculo de costos estándar y análisis de variaciones.

Los costos pueden clasificarse de muy variadas maneras, según la aplicación que se les quiera dar. En los sistemas de costos tradicionales, en empresas que se dedican a la fabricación y venta de productos, los costos se clasifican, generalmente, por sus funciones, distinguiendo entre los Costos de Fabricación, que comprenden los materiales directos, la



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

mano de obra directa y los costos indirectos de fabricación, de los Gastos Operativos, que pueden ser administrativos, de distribución y ventas y financieros.

### **1.1.1.- Desventajas del sistema de costos tradicional:**

De acuerdo con Cokins y otros (1992) las desventajas son las siguientes:

- La incapacidad de reportar los costos de productos individuales a un nivel Razonable de exactitud.
- La incapacidad de proporcionar retro-información útil para la administración de la empresa a los efectos del control de las operaciones
- No son capaces de entregar información acerca de las causas de los costos, por lo tanto no es adecuado para la toma de decisiones y la planificación que debe realizar la gerencia. La información es tardía y muy distorsionada.
- No identifica, ni estudia, ni analiza las causas de fondo del origen y variaciones de los gastos indirectos de fabricación.
- Los generadores de volumen no toman en cuenta la diversidad de productos en forma de tamaño o complejidad. Tampoco hay una relación directa entre volumen de producción y consumo de costos.

### **1.1.2.- Conceptos Básicos De Los Sistemas De Costeo**

Los conceptos asociados con el tema se definirán de acuerdo a Norton Backer (1983).

#### **Costos de Fabricación**

Para Backer los costos de fabricación, también denominados simplemente “Costos”, son aquellos que están asociados directamente con las actividades de fabricación de la organización, e incluyen los materiales directos, la mano de obra directa y los costos indirectos de fabricación.



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

### **Materiales Directos (MD)**

Comprenden las materias primas o materiales que integran el producto final. Ejemplos: la madera para hacer muebles; tela en una fábrica de confecciones; motores en una fábrica de automóviles. Otros materiales que también se utilizan en la fabricación del producto, pero de los cuales no pueden determinarse con claridad qué cantidad fue destinada a cada producto o cuyo costo por producto no puede determinarse con precisión, sino a través de un sistema de reparto, se clasifican como “Materiales Indirectos” y se incluyen en el grupo de “Costos Indirectos de Fabricación”.

### **Mano de Obra Directa (MOD)**

Es el trabajo relacionado con la fabricación del producto. Ejemplos de costos de mano de obra directa son los salarios de los trabajadores de ensamblado en la línea de producción en una fábrica de cocinas, o el salario de un mecánico en un taller de reparación de vehículos. Contrariamente a los salarios del personal de supervisión, o del personal de limpieza o mantenimiento, que no pueden identificarse con un producto o servicio específico, se clasifican como “Mano de Obra Indirecta” y se incluyen entre los costos indirectos de fabricación.

El costo de mano de obra, tanto directa como indirecta, comprende todas las remuneraciones pagadas a la mano de obra, incluyendo salarios, bonificaciones y prestaciones sociales.

### **Costos Indirectos de Fabricación (CIF)**

Comprenden todos los costos de fabricación que no sean materiales directos ni mano de obra directa. Algunos ejemplos de costos indirectos de fabricación son los materiales indirectos, la mano de obra indirecta, las depreciaciones, alquileres, impuestos, seguros, bonificaciones, impuestos a los salarios y costos de tiempo ocioso. Los costos indirectos de fabricación recibe distintas denominaciones tales como: “Gastos de Fabricación”, “Gastos Generales de Fabricación” o “Carga Fabril”.





## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

### **Gastos Operativos**

Los Gastos Operativos o simplemente “gastos”, no forman parte del costo de los productos y por tanto se registran directamente en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias. Pueden ser administrativos, de distribución y ventas o financieros.

### **Gastos Administrativos**

Incluyen todos los gastos en que se incurre como consecuencia de la realización de las actividades generales y administrativas de la empresa; por ejemplo, los salarios de los ejecutivos y el personal administrativo, o los impuestos, además de todos los gastos relacionados con el funcionamiento de las oficinas administrativas, tales como las depreciaciones de los equipos e instalaciones administrativas, el alquiler de la oficina administrativa o los gastos de teléfono.

### **Gastos de Distribución y Ventas**

Son gastos asociados con el almacenamiento, promoción y venta, transporte y distribución de los productos terminados, tales como: sueldos de los vendedores, comisiones, publicidad y propaganda y transporte.

### **Gastos Financieros**

Son aquellos en que se incurre para financiar las operaciones de la empresa; como: los intereses, comisiones e impuestos sobre préstamos, sobregiros, y descuentos de documentos obtenidos en bancos o financieras, así como otros gastos relativos al financiamiento externo de la empresa.

### **Objeto del costo**

Podemos definirlo como todo aquello para lo que sea necesaria una medida de costos; como por ejemplo, un producto, digamos un televisor (plasma), o un servicio, tal como el costo de reparar el televisor (plasma).



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

### **Costos directos de un objeto del costo**

Podemos señalar que son los costos relacionados con un objeto del costo en particular que pueden rastrearse de manera física y económicamente factible (efectiva en cuanto a costos se refiere).

### **Costos indirectos de un objeto del costo**

Se definen como los costos relacionados con un objeto del costo particular que no pueden rastrearse a ese objeto de manera económicamente factible (efectiva en cuanto a costos se refiere). Los costos indirectos se asignan al objeto del costo a través de algún método de asignación de costos.

### **Asignación de costos:**

Podemos señalar, que es un término general para asignar costos, ya sean directos o indirectos, a un objeto del costo.

### **Rastreo de costos**

Podemos señalar que es un término específico para asignar costos directos.

### **Prorrateo de costos**

Se refiere de manera específica a la asignación de costos indirectos.

### **Grupo de costos**

Podemos decir, que es una agrupación de conceptos individuales de costos. Los grupos de costos pueden variar desde amplios, digamos todos los costos de una planta de fabricación, hasta reducidos, como los costos de operar máquinas cortadoras de metal. Los grupos de costos se organizan a menudo en conjunto con las bases de asignación del costo.

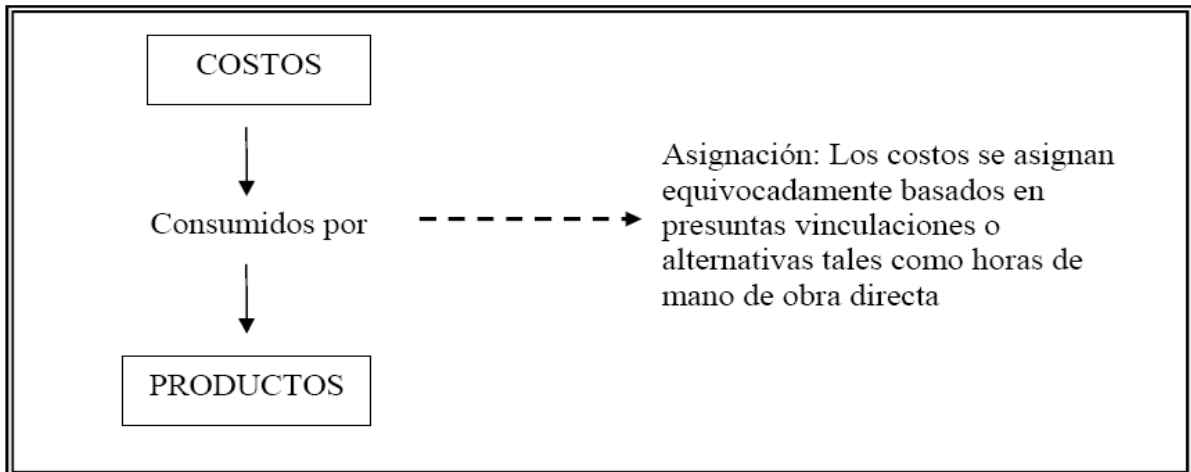


Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

**Base de asignación del costo**

Se trata de un factor que es el denominador común para vincular, en forma sistemática, un costo indirecto, o un grupo de ellos, con un objeto del costo. Si el objeto del costo es un trabajo, producto o cliente, la base de asignación del costo también se denomina base de aplicación del costo. Una base de asignación puede ser financiera (los costos de la mano de obra directa) o no financiera (cantidad de kilómetros recorridos). Con frecuencia, las compañías usan el causante del costo indirecto como base de asignación del costo; por ejemplo, usan la cantidad de kilómetros recorridos como base para asignar los costos de operaciones de automóviles entre diferentes distritos de ventas.

**COSTEO DE PRODUCTOS TRADICIONAL**



Fuente: Cokins y otros (1992).

**1.1.3.- Algunos de estos sistemas de costos son:**

▪ **Costos por órdenes de fabricación (o por órdenes específicas):**

Se refieren a los materiales, la mano de obra y la carga fabril necesarios para completar una orden lote específicos de productos terminado, en esta clase de costos se ha de fabricar una cantidad definida en un orden de fabricación específica, cuyo principal elemento es un a hoja de trabajo.



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

- **Costos por procesos o departamentos:**

Son usados por las empresas que elaboran sus productos sobre una base más o menos continua o regular e incluyen la producción de renglones tales como gas, electricidad, productos químicos, productos de petróleo, carbón, minerales, etc.

- **Costos por clases:**

En los cuales un número de órdenes puede ser combinado en un solo ciclo de producción, siempre que esas órdenes incluyan cierto número de artículos de tamaños o clases similares.

- **Costos de montaje:**

Representan una variante de los costos por órdenes específicas utilizada por las empresas que fabrican o compran piezas terminadas para ser usadas en montar o armar un artículo con destino a la venta. Este tipo de costo requiere mano de obra y carga fabril, primordialmente.

- **Costos postmortem o históricos:**

Pueden ser órdenes de fabricación, por procesos, de montaje o de clases, determinados durante las operaciones de fabricación, pero que no son accesibles hasta algún tiempo después de completarse las operaciones de fabricación.

- **Costos estimados, estándares o predeterminados:**

También pueden referirse a costo por órdenes específicas, de montaje, por procesos o de clases, estimados o determinados antes de comenzar las operaciones de fabricación. Estos ayudan a determinar los precios de venta o para medir la efectividad de los costos históricos.



## **1.2.- Sistema de costo ABC.**

Según Cokins y otros (1992). El costeo basado en actividades puede definirse como “un sistema de costeo integral, que reconoce como generador de costos a las actividades que lleva a cabo la empresa, y por lo tanto, utiliza dichas actividades como base para la asignación de los costos a los distintos productos y/o servicios”. Su propósito es proporcionar a los gerentes una herramienta para aumentar la rentabilidad al proveer información basada en hechos, con la cual, se mejoran las decisiones estratégicas, operacionales y de precios, que en forma conjunta determinaran el resultado financiero de la empresa.

La filosofía del ABC, se basa en el principio de que “la actividad es la causa que determina la incurrencia en costos, y de que los productos o servicios consumen actividades”, por lo que éste sistema asigna costos a las actividades basándose en como éstas consumen recursos (supervisión, mano de obra, electricidad, etc.) y asigna el costo de éstos a los objetos de costos (bienes y servicios), de acuerdo a como éstos consumen los recursos en las actividades.

De acuerdo a esto, la principal característica del ABC es centrarse en las actividades que realiza la empresa, en una visión horizontal y siguiendo el flujo de los procesos. De esa forma se separa la relación de los sistemas contables tradicionales “recurso consumido - centro de costo - producto” creando la relación “recurso consumido - actividades - producto”. Así, el poder descomponer los costos de los productos en las actividades que realiza la empresa, permite analizar en forma más realista y profunda, las posibilidades de reducción de costos. Se pasa de un análisis a nivel muy agregado de gastos-productos a un análisis más detallado y que busca el origen de los costos.

Asignación de costos a las actividades y al producto final El proceso de asignación de costos a las actividades y de éstas a los objetos de costos, se apoya en criterios denominados “inductores de costo” (cost drivers), los cuales explican la relación de causa y efecto entre éstos elementos. Elegir un inductor correcto, requiere comprender las



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

relaciones entre recursos, actividades y objetos de costo, por lo que éste inductor se selecciona considerando como se relaciona la actividad con el objeto de costo y como la relación se puede cuantificar.

### **Los inductores de costos se clasifican en dos tipos:**

**1.-** Los inductores de primer nivel o inductores de recursos, que son aquellos que se utilizan para distribuir el costo al conjunto de actividades.

**2.-** Los inductores de segundo nivel o inductores de actividad, que son la base del reparto del costo de las actividades a los objetos de costo (bienes y/o servicios).

De esta manera, se les asigna un costo mayor a aquellos productos que hayan demandado más recursos, y dejarán de existir distorsiones causadas por efectos de promediación de los sistemas tradicionales de asignación (generación de costos medios).

### **Los elementos claves que ayudaran a entender mejor este modelo son:**

- Recursos. Elementos económicos que son aplicados o utilizados para realizar actividades, por ejemplo, sueldos y salarios, depreciación de vehículos, materiales, etc.
- Actividades. Son todo el conjunto de labores y tareas elementales cuya realización determina los productos finales de la producción.
- Generadores de Costo (cost drivers). Es el elemento que explica por que varía la cantidad de costo en la que ha incurrido en el centro de costo o actividad. Éstos deben ser definidos en unidades de actividad claramente identificables.



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

También es importante destacar que el método ABC analiza las actividades porque reconoce dos hechos evidentes:

- No son los productos sino las actividades las que causan los costos.
- Son los productos los que consumen las actividades.

Se recomienda implementar un sistema ABC, en los siguientes casos:

- Cuando el porcentaje de costos indirectos sobre el total de costos de la empresa tenga un peso significativo.
- En empresas donde estén sometidas a fuertes presiones de precio en el mercado y deseen conocer exactamente la composición del costo de los productos.
- En empresas que poseen alta gama de productos con procesos de fabricación diferentes y en donde es muy difícil conocer la parte proporcional de gastos indirectos afectada a cada producto.
- En empresas de servicios.



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

**1.2.1.- Ventajas y desventajas del modelo ABC.**

<b>Ventajas</b>	<b>Desventajas</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• No afecta directamente la estructura organizativa de tipo funcional ya que el ABC gestiona las actividades, las cuales se ordenan horizontalmente a través de la organización.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consume una parte importante de recursos en las fases de diseño e implementación.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ayuda a entender el comportamiento de los costos de la organización y a su vez es una herramienta de gestión que permite hacer proyecciones de tipo financiero, pues simplemente debe informar del aumento o disminución en los niveles de actividad.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El tener que determinar el alcance y nivel de detalle en la definición de la actividad puede hacer dificultosa la implantación del ABC.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proporciona información sobre los gastos que generan la actividad y el análisis de cómo se realizan las tareas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Puede existir dificultad en definir los cost drivers o factores que desencadenan la actividad</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Permite tener una visión real de lo que sucede en la empresa, pues si no conocemos la participación de otros departamentos en el proceso que se ejecuta perdemos realmente la visión de la necesidad de nuestro trabajo para el cliente, al que debemos justificar el precio que facturamos.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Este sistema de gestión permite conocer medidas no financieras muy útiles para la toma de decisiones.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En un comienzo el proceso de adaptación puede ser traumático, por lo cual se debe educar a los usuarios que mantienen la información y a las personas que usan la misma para la toma de decisiones.</li> </ul>





**1.2.2.- Pasos secuenciales de la implementación de los sistemas ABC.**

Para la implementación se procederá a aplicar la metodología basada en el trabajo de Kaplan y Cooper (1999), la cual consta de los siguientes pasos:

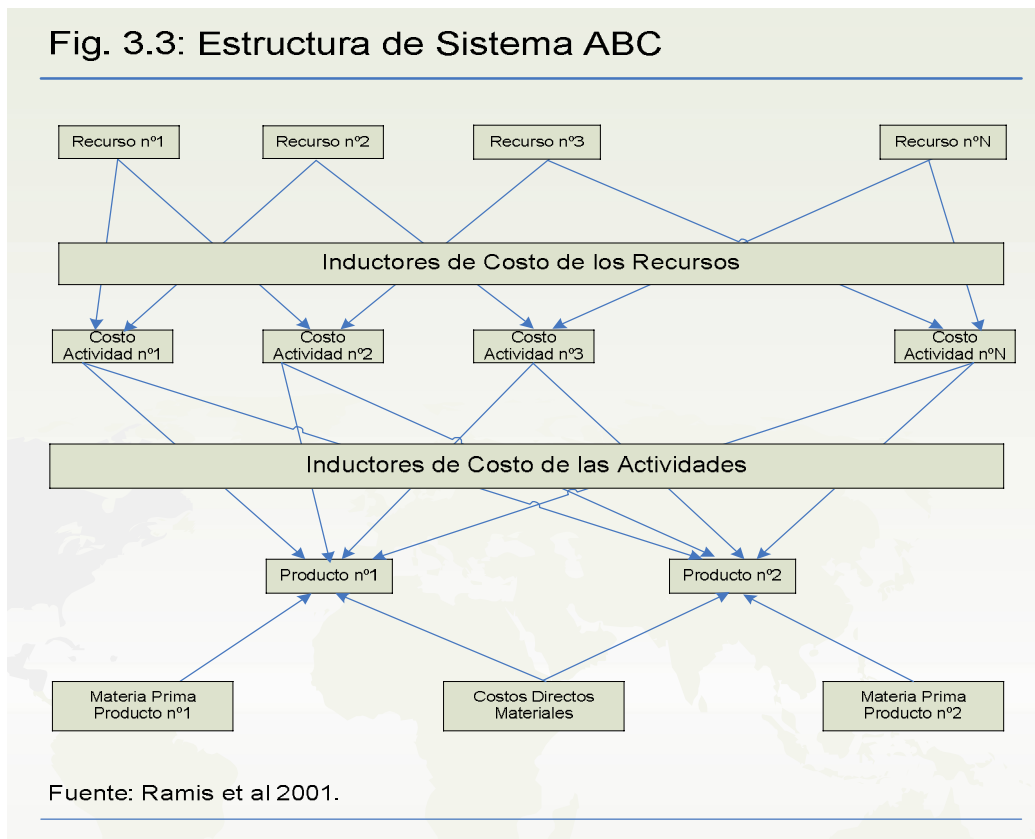
**Paso 1:** Desarrollar el diccionario de actividades.

**Paso 2:** Determinar cuánto está gastando la organización en cada una de sus actividades.

**Paso 3:** Identificar los productos, servicios y clientes.

**Paso 4:** Seleccionar los inductores de costos de las actividades que vinculan los costos de las actividades con los productos, servicios y clientes.

La figura 3.3 muestra la forma en que los costos de los recursos son asignados a las actividades mediante inductores de costos de los recursos, para luego asignar estos costos a los productos usando inductores de costos de las actividades.





### **1.2.3.- Desarrollar el diccionario de actividades**

El primer paso en la implementación de un sistema de costeo ABC es la identificación de las actividades y su descripción.

El concepto de actividad se refiere básicamente a un conjunto de tareas elementales imputables a una o varias personas, una o varias máquinas, o a combinaciones de ellas. En un sentido muy amplio es toda aquella actuación o conjunto de actuaciones que se realizan en la empresa, encaminadas a la obtención de un bien o servicio .

Al estudiar los procesos para obtener el diccionario de actividades, es posible distinguir actividades de distinta naturaleza, de acuerdo al punto de vista con que se analicen. Kaplan y Cooper (1989) distinguen los siguientes tipos de actividades:

- **De acuerdo a su actuación con respecto al producto.**

Conforme a este criterio, existen actividades que han de ser realizadas para cada unidad de producto o servicio prestado (actividades de nivel unitario), y otras que serán realizadas para grupos de productos o servicios (actividades a nivel de lote).

Por otra parte, están las actividades de apoyo al producto, son aquellas actividades de carácter indirecto, que se llevan a cabo para realizar la producción de productos o servicios individuales.

- **De acuerdo a la frecuencia en su ejecución**

De Atendiendo a la frecuencia en su ejecución, las actividades se clasifican en repetitivas y no repetitivas.

Las **actividades repetitivas** son aquellas que se realizan de una manera sistemática y continuada en la empresa. Estas actividades poseen como características comunes el tener



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

prefijado un consumo de recursos estandarizado cada vez que se ejecutan y un objetivo concreto y bien determinado para cada una de ellas.

Las **actividades no repetitivas** son las efectuadas con carácter esporádico u ocasional o incluso una sola vez.

- **De acuerdo a su capacidad para añadir valor al producto**

Finalmente, es posible reconocer la existencia de actividades que añaden valor al producto y aquellas que no lo hacen. Las actividades que añaden valor al producto son aquellas que apuntan efectivamente a la obtención del bien o servicio brindado por la empresa y a satisfacer los requerimientos de los clientes.

Muy por el contrario, las actividades que no añaden valor al producto no sólo pueden, sino que deben ser descartadas en beneficio de la eficiencia y la eficacia en la realización de las tareas propias de la organización.

### **1.2.4.- Determinar cuánto está gastando la organización en cada una de sus actividades**

Para determinar el costo mensual de cada actividad es necesario identificar los recursos involucrados en el proceso, conocer su valor monetario, y finalmente distribuir este valor entre las actividades identificadas en el paso anterior. Como puede observarse en la Figura 3.3, el sistema ABC utiliza Inductores de Costos de los Recursos para vincular los costos con las actividades realizadas. Los Inductores de Costos usados como base de asignación de costos son medidas de las actividades llevadas a cabo y de la cantidad de recursos utilizados.

Kaplan y Cooper establecen claramente el concepto de *recurso*: “Un recurso comprende una agrupación homogénea y diferenciada de costos existentes que realizan una función similar o, en el caso del personal, que tienen un perfil similar de trabajo. La suma de todos



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

los recursos de un modelo es igual al costo total de una organización, en un marco temporal establecido”

### **1.2.5.- Identificar los productos, servicios y clientes**

Según los mismos Kaplan y Cooper (2002) “las actividades identificadas y costeadas en los pasos anteriores tienen por finalidad diseñar, construir y entregar productos y servicios para los clientes”.

Como no todos los productos y servicios consumen las mismas actividades, cada uno tendrá un costo distinto, por lo tanto es necesario definirlos claramente.

En el caso de que existan varios tipos de clientes, se debe especificar cuáles son, ya que los requerimientos específicos de cada uno de ellos pueden incidir en el costo de los bienes y servicios que consumen.

### **1.2.6.- Seleccionar los inductores de costos de las actividades que vinculan los costos de las actividades con los productos, servicios y clientes.**

El último paso del sistema de costeo ABC consiste en asignar los costos de las actividades a los distintos productos, servicios y clientes mediante inductores de costos.

Al seleccionar un inductor de costos de una actividad aparece un conflicto subjetivo entre la exactitud y el costo de la medición. A mayor exactitud, mayor costo.

Según Kaplan y Cooper (2002),” los diseñadores del sistema ABC pueden elegir entre tres tipos diferentes de inductores de costos de las actividades: de transacción, de duración, o de intensidad”.



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Los **inductores de transacción** cuentan la frecuencia con que se realiza una actividad. Pueden utilizarse cuando todos los resultados requieren esencialmente las mismas demandas de las actividades. Los inductores de transacción son el tipo de inductor de costos menos caro, pero puede ser el menos preciso, ya que asumen que se necesita la misma cantidad de recursos cada vez que se realiza una actividad; o sea, la actividad es homogénea a través de los productos.

Los **inductores de duración** representan la cantidad de tiempo necesaria para realizar una actividad. Los inductores de duración deberían utilizarse cuando existen variaciones significativas en tiempo de actividad requerido para productos diferentes. En general, los inductores de duración son más exactos que los inductores de transacción, pero son más caros de poner en práctica, ya que el modelo exige una estimación de la duración cada vez que se realiza una actividad.

Los **inductores de intensidad** son los inductores de costos de las actividades más exactos, pero son los más caros de llevar a la práctica.

Solo deberían utilizarse cuando los recursos asociados a la realización de una actividad son, a la vez, caros y variables, cada vez que se realiza esa actividad.

El modelo ABC entrega información más certera en cuanto al uso de los recursos, permite tomar decisiones e identificar cuáles son en realidad aquellas actividades que agregan valor.

El resultado de la toma de decisiones sin datos de costos y sin información de los procesos de negocios impide que se dé una respuesta adecuada a la demanda de los consumidores internos como externos deteriorando la calidad y servicio de respuesta.



### **1.3.- El modelo ABC en la salud.**

Las organizaciones de Salud, en general, se encuentran bajo tremenda presión para mejorar los procesos y controlar los costos de manera de mantener su viabilidad económica en el largo plazo. Deben luchar por una cada vez mayor contracción del presupuesto, en virtud de lo cual han optado por reducir personal, externalizar servicios, congelar sueldos, etc. Es por esta razón que es necesario un sistema de información gerencial para facilitar la presión financiera que existe en el cuidado de la Salud y, para entender los factores y las causas que afectan el comportamiento de los costos de manera que puedan ser gestionados de mejor manera.

Sin embargo, al hablar de sistemas de costos en Salud, primero que nada hay que hacer la siguiente distinción. Se puede entender Salud desde el punto de vista de una entidad hospitalaria donde se atienden pacientes con distintas patologías, se realizan cirugías, etc., y por otro lado tenemos aquellos departamentos al interior de una empresa productora que se encarga de la seguridad y salud de sus trabajadores. Para ambos casos es factible ocupar el sistema de costeo ABC.

La segunda situación antes mencionada se presenta en Brandt y otros (1998), o sea, la existencia de un área a cargo del cuidado de la salud y seguridad de los trabajadores al interior de una empresa manufacturera. Ésta se enfrenta a varias alternativas para dar seguridad y salud a sus empleados, donde cada una de ellas implica una actividad que incurre en un costo para la organización. La labor de los gerentes en este caso es optimizar la producción de productos manufacturados pero a la vez darles seguridad y salud a sus trabajadores. Estos resultados sólo pueden ser alcanzados solo si se conocen las causas de los costos e identificar cuáles son las actividades que presentan los costos más altos, cuales son las actividades críticas, etc., de manera de controlar los costos.

Por ejemplo: Una empresa puede manejar un material de baja toxicidad y otro de alta toxicidad, entonces los costos asociados a la protección de la salud será cargada sólo a los productos que demanden este material y usen el costo de protección.



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Para la aplicación de un sistema ABC en un recinto hospitalario se siguen los mismos pasos básicos que para la aplicación del sistema ABC en una empresa productora. Dentro de los casos empíricos expuestos hay que señalar que el costeo ABC siempre se aplicó en solo ciertos procesos, es decir, con un limitado alcance para resolver un problema determinado.

El resultado final es que permite identificar actividades que no agregan valor y que igualmente consumen recursos. Puede ser usado para comparar costos entre servicios, entre actividades o por pacientes bajo distintos planes de salud. Incluso, el hospital puede desarrollar medidas no financieras para eliminar basura, lo cual puede no reducir los costos, pero si mejorar la calidad del servicio, es decir, atención al paciente.

El modelo ABC entrega información más certera en cuanto al uso de los recursos, permite tomar decisiones e identificar cuáles son en realidad aquellas actividades que agregan valor.

El resultado de la toma de decisiones sin datos de costos y sin información de los procesos de negocios impide que se dé una respuesta adecuada a la demanda de los consumidores internos como externos deteriorando la calidad y servicio de respuesta.

Concluyendo y según lo expuesto en los trabajos de Canby IV (1995), Roybal y otros (1999), Helmi y Tanju (1991), Suramo y otros (2000), Zelman y otros (2001) y Brandt y otros (1998) se desprenden una serie de puntos importantes a considerar con relación al modelo ABC que son:

- Una de las tareas más difíciles en el diseño es identificar los productos y servicios, para lo cual es necesario información. Toda la información se obtiene por medio de la observación, entrevistas y revisión de antecedentes históricos. Sobre todo se debe considerar la opinión de personal médico, ya que entregan datos que muchas veces son pasados por alto por los agentes financieros.



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

- La información recolectada puede incluir datos sobre el tipo de examinación, habitación usada, médicos y tecnólogos participantes en la examinación, el tipo material usado y, cualquier otro dato de relevancia, que van de acuerdo al problema que se quiere resolver.
- Seleccionar el número adecuado de cost drivers debe estar en equilibrio con el costo de diseño y mantenimiento del modelo (equilibrio).
- El sistema ABC debe ser usado en complemento con otras metodologías de gestión como es la de proceso de mejoramiento continuo, ya que se descubrió que tener información de las actividades puede jugar un papel importante en enfocar la atención en la mejora de procesos, según lo expuesto por Roybal y otros (1999).
- La entrega de un servicio de salud no es uniforme, este varía en el sentido de que una actividad puede ser entregada en distinta intensidad (se usan más o menos recursos) dependiendo de las características del pacientes. Lo cual hay que tenerlo en cuenta al momento de diseñar el sistema de costos.
- Las actividades de trabajo deben ser definidas e identificadas cuidadosamente. El que diseña el modelo tiene que trabajar en conjunto con los gerentes, supervisores y empleados claves para determinar el grado de detalle para construir el modelo. El detalle debe satisfacer el uso que se le quiere dar a los datos. Si las actividades están muy detalladas el modelo se puede transformar innecesariamente en algo muy complejo.
- Muchas veces hay que trabajar con supuestos para simplificar el análisis, ya que un nivel de detalle muy excesivo vuelve el problema muy complejo, además no es conveniente desde el punto de vista costo beneficio. El grado de exactitud en costear va a depender de lo que decida la gerencia.
- El éxito de este método depende de la total participación de la organización.





Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

**1.4.- Ejemplo de l modelo ABC aplicado a un centro de asistencia médica:**

El Centro de Salud Uppervale (Uppervale Health Center) cuenta con tres programas, (1) Rehabilitación para alcohólicos, (2) Rehabilitación para drogadictos, y (3) Asistencia para readaptación (asesoría y apoyo a pacientes después de abandonar un hospital para enfermos mentales).

El presupuesto del centro para el 2006 es el siguiente:

Salarios profesionales:

4 médicos x \$ 150.000	600.000	
18 psicólogos x \$ 75.000	1.350.000	
20 Enfermeras x \$ 30.000	<u>600.000</u>	\$ 2.550.000
Suministros médicos		300.000
Gastos indirectos generales (sueldo administrativo, Alquiler, Servicios públicos, Etc.)		<u>880.000</u>
Total		\$ 3.730.000

Mariel Clayton, directora del centro, tiene mucho interés en determinar el costo de cada programa, Clayton recopiló los siguientes datos que describen la asignación de empleados a los programas individuales.

	Alcoholismo	Drogadicción	Readaptación	Empleados totales
Médicos	—	4	—	4
Psicólogos	6	4	8	18
Enfermeras	4	6	10	20

En el programa de rehabilitación para alcohólicos se encuentran internados 80 pacientes, cada uno de los cuales permanece en el centro durante 6 meses. Así, la clínica ofrece 480 años-paciente servicio en este programa. De igual manera, 100 pacientes están internados en el programa de rehabilitación para drogadictos, cada uno de los cuales permanece por 6 meses. Por lo tanto, la clínica proporciona 600 años-paciente de servicio en este programa. Hace poco Clayton supo de la existencia del costeo basado en actividades como un método



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

para perfeccionar los sistemas de costos, le pidió a su contador, Huey Deluth, que le indique como aplicar esta técnica. Deluth obtiene la siguiente información:

1. Los consumos de suministros médicos dependen del número de años paciente.
2. Los gastos indirectos generales consisten en:

Alquiler y mantenimiento de clínica	\$ 180.000
Costos administrativos para el manejo de las	
Gráficas de pacientes, alimento, lavandería	\$ 600.000
Servicio de laboratorio	<u>\$ 100.000</u>
Total	\$ 880.000

3.- Otra información sobre los departamentos individuales es:

	Alcoholismo	Drogadicción	Readaptación	Total
• Pies cuadrados del espacio Ocupado por cada programa	9.000	9.000	12.000	30.000
• Años-Paciente de servicio	40	50	60	150
• Cant. Análisis laboratorio	400	1.400	700	2500

**Requerimientos:**

- 1) **a.** Al seleccionar las bases de asignación de costos que considera mas adecuada para asignar los costos indirectos a los programas, calcule las tasas de los costos indirectos para los suministros médicos, el alquiler y el mantenimiento de la clínica; los costos administrativos para las graficas de los pacientes, alimentos y lavandería: y los servicios de laboratorio.
  - b.** Haciendo uso del enfoque de costeo basado en actividades en el análisis de costos, calcule el costo de cada programa y el costo por año-paciente de los programas de rehabilitación para alcohólicos y drogadictos.
  - c.** ¿Qué beneficios puede obtener Uppervale Health center al implementar el sistema ABC?



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

2) ¿Cuáles factores, que no sean costos, considera usted que debería tomar en cuenta Uppervale Health Center al asignar recursos a sus programas?

**Desarrollo.**

**1.- a. Cálculo de tasas:**

- Tasa suministros médicos =  $\frac{\text{suministros médicos}}{\text{Años pacientes de servicio}}$
- Tasa suministros médicos =  $\frac{\$ 300.000}{2.000 \text{ Paciente- Años}} = 150$
- Tasa mantención clínica = Alquiler y mantenimiento clínica.  
Pies cuad. Ocupado por c/ programa.
- Tasa mantención clínica =  $\frac{\$ 180.000}{30.000} = \$ 6 \text{ por pie cuadrado}$
- Tasa =  $\frac{\text{Costo administración por el manejo}}{\text{Años pacientes de servicio}}$
- Tasa =  $\frac{600.000}{150} = 4.000 \text{ Paciente - Año}$
- Tasa =  $\frac{\text{Servicio de laboratorio}}{\text{Cantidad de análisis de laboratorio}}$
- Tasa =  $\frac{\$ 100.000}{2.500} = \$ 40 \text{ por análisis}$

**b. Calculo del costo usando el modelo de costo ABC**

	Alcoholismo	Drogadicción	Readaptación
<b><u>Mano de Obra</u></b>			
Prof. medicos (150000x4)	-	600.000	-
Psicólogos (75.000x(6,4,8))	450.000	300.000	600.000



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Enfermeras (30.000x(4,6,10))	<u>120.000</u>	<u>180.000</u>	<u>300.000</u>
<b>Total costos M. ob. Directa</b>	<b>570.000</b>	<b>1.080.000</b>	<b>900.000</b>
1. - Sum. Medicos (2000x(40,50,60))	80.000	100.000	120.000
2. - Alquiler y mant. Clínica (6x( 9.000,9.000,12.000))	54.000	54.000	72.000
3.- Costo de Administración (4000X(40,50,60))	160.000	200.000	240.000
4.- Servicios de laboratorio ( 40x( 400,1400,700))	16.000	56.000	28.000
<b>Total</b>	<b>880.000</b>	<b>1.490.000</b>	<b>1.360.000</b>

c. El sistema ABC asigna los costos con más exactitud porque identifica mejor los manejadores de costo, el sistema ABC elige los manejadores de costos para los costos indirectos de fabricación que tiene una relación causa-efecto entre los manejadores de costo y los costos, por supuesto Clayton debería continuar evaluando si pueden encontrar mejores manejadores de costos que lo que han identificado hasta ahora.

Por medio de la implementación del sistema de costos ABC Clayton puede ganar una comprensión más detallada de los costos y los manejadores de costos. Esta es una información valiosa desde la perspectiva de la administración. El sistema puede profundizar en la eficiencia con las cuales varias actividades son desempeñadas. Clayton puede, entonces, examinar si actividades redundantes pueden o no ser eliminadas.

2.- La preocupación en usar costos por pacientes-año como regla para asignar recursos entre sus programas, es que enfatiza “entradas” por la exclusión de “Salidas” o efectividad de los programas. Después de todo, la meta de Clayton es curar pacientes mientras controla sus costos, y no la de minimizar costos por paciente-año.

A diferencia de muchas compañías manufactureras, donde las salidas son obvias porque son tangibles y medibles, las salidas de organizaciones de servicios son más



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

difíciles de medir. Ejemplos son pacientes “curados”, diferentes de pacientes “procesados” o “liberados”; “educado” diferente de “parcialmente educado” aplicado a estudiantes, etc.

### **1.5.- Análisis comparativo entre el costeo ABC y el tradicional**

El costeo tradicional es aceptado por la contabilidad financiera, considera que el recurso de la mano de obra directa y los materiales directos son los factores de producción predominantes. Bajo este enfoque de costeo, los costos indirectos de fabricación se asignan a los productos usando para ello una tasa, la cual para su cálculo considera una medida de la producción.

Los pasos utilizados para valorizar los productos en el costeo tradicional son los siguientes:

- 1) identificar el objetivo del costo;
- 2) asignación de los costos de materia prima directa y mano de obra directa consumidos por los productos;
- 3) elección de la base o las bases, para el cálculo de la tasa de aplicación de los costos indirectos de fabricación;
- 4) cálculo de la tasa o las tasas de aplicación de los costos indirectos de fabricación;
- 5) asignación de los costos indirectos a los productos, multiplicando la base o las bases por el consumo que los productos hacen de la base misma.
- 6) calcular el costo total de los productos, el cual resulta de la suma de los costos de la materia prima directa, mano de obra directa y los costos indirectos de fabricación aplicados a los productos.

El criterio utilizado para el modelo tradicional para asignar los costos indirectos considerando todos las partidas que conforman este elemento del costo, usando como base una medida de volumen, se justifica cuando se da el hecho de que estas partidas de gastos



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

tomadas en forma individual no tienen tanta significación, como lo tienen por lo general el costo de la mano de obra directas sin embargo es necesario recalcar, que la base a usar para explicar los costos indirectos de fabricación puede no ser solo una ya que pueden existir grupos de partidas de costos indirectos que por su significación justifique el hecho de usar más de una base, por ejemplo: las horas máquinas para distribuir el costo de la energía a los productos consumidores de este recurso.

**1.5.1.- Modelo ABC v/s Modelo Tradicional**

<b>ABC</b>	<b>Tradicional</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Las actividades consumen los costos, los productos consumen actividades.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Los productos consumen los costos.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asigna de los costos indirectos de fabricación en función de los recursos consumidos por las actividades</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asigna los costos indirectos de fabricación usando como base una medida de volumen. Una de las más usadas, es la de horas hombres</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se preocupa de valorizar principalmente los procesos productivos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se preocupa valorizar todas las áreas de la organización</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valorización de tipo funcional</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valorización de tipo transversal y mejoramiento de los procesos</li> </ul>

**Cuadro 1:** Diferencias entre el sistema ABC y los Sistemas Tradicionales de Costeo.



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

## **CAPITULO 2: DIAGNOSTICO.**

### **2.1.- Revelamiento informativo:**

En esta etapa buscaremos saber cómo está funcionando el centro de responsabilidad de diálisis en el Hospital Clínico Herminda Martín (HCHM) de la ciudad de Chillán.

Lo anterior estará sustentado en base a un diagnóstico que se realizará directamente a las prestaciones y saber si el método de costos que se está utilizando es factible o es provechoso para este centro o no.

Según el subdirector administrativo del Hospital Clínico Herminda Martín, don Luís San Martín Hernández, dice que, si bien el proceso de costeo entrega información para la toma de decisiones, este no es lo suficientemente confiable como para tomar decisiones más macro dentro del centro de responsabilidad de diálisis.

La falta de un sistema que este acorde a las exigencias que busca el HCHN para el CR de diálisis hace muy difícil saber si cada una de las prestaciones que se entregan están bien valorada o no, recordemos que los sistemas tradicionales de costos nos entregan un costo total por todas las prestaciones del CR.

El mantener un sistema de costos tradicional en un lugar en donde para generar un producto o prestación se necesita de actividades que a la vez generan costos, los cuales van directamente relacionados con la valoración final de las prestaciones

#### **2.1.1.- La generación de costos en los centros de responsabilidad de diálisis según el costo tradicional utilizado.**

A fin de mes para valorar una prestación, se designa una persona para cargar todos los costos incurridos en el centro de diálisis, esta persona reúne por medio de algunos programas internos del hospital (Anita y La llave) los costos.

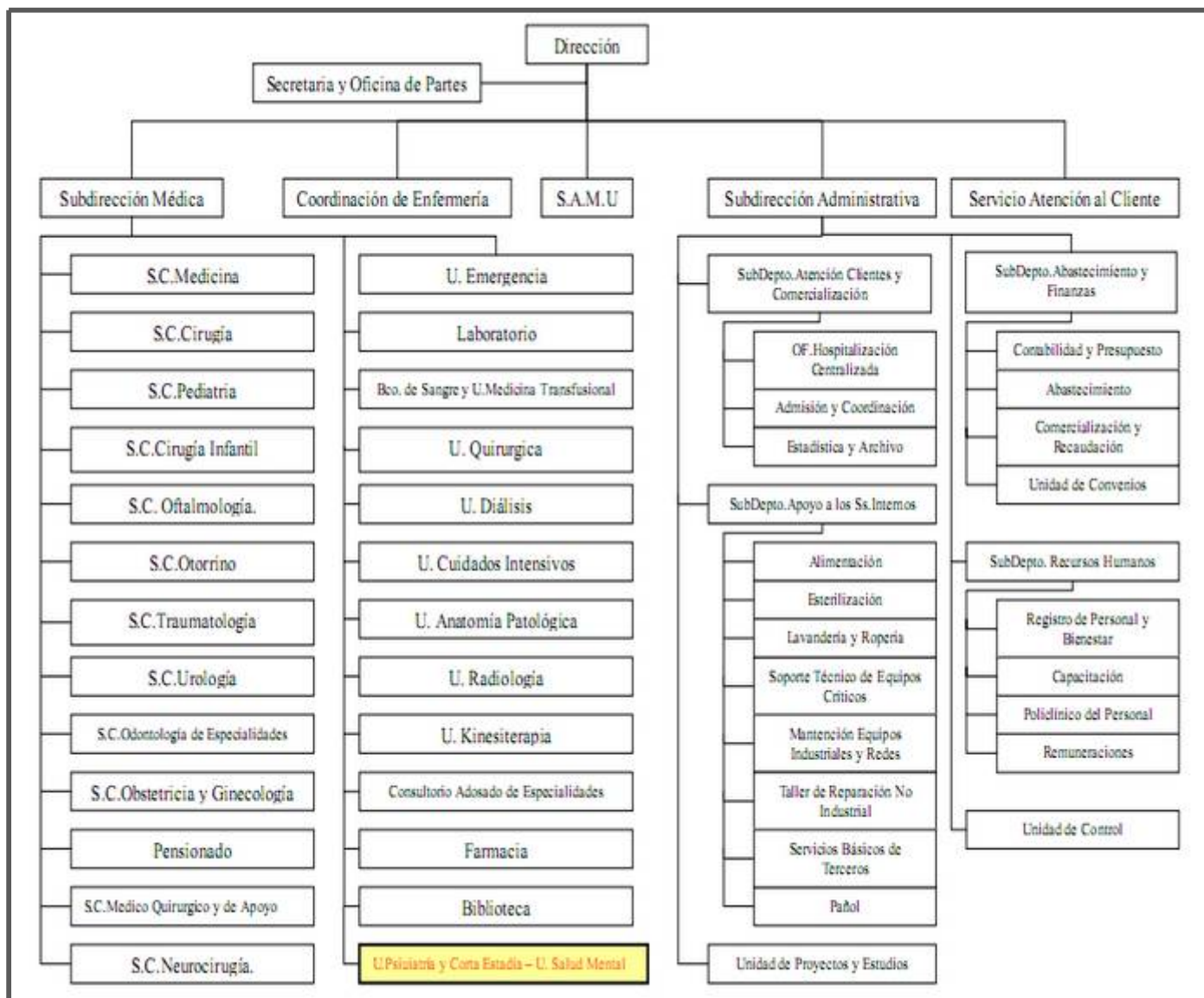


Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

**Anita:** Este programa es usado por algunos centros hospitalarios de la región para el manejo de sus costos, la riqueza fundamental de contar con este programa para el HCHM es la gran capacidad de almacenamiento de los movimientos de costos.

**La llave:** Este programa fue creado por el centro de ingeniería de sistemas para el hospital, para el manejar los movimiento de sus costos, y es alimentado por el programa Anita, es en este programa en donde la persona encargada distribuye los costos para cada centro de responsabilidad.

**Organigrama ( 1 ) Hospital Clínico Herminda Martin.**







## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

El centro de responsabilidad de diálisis está regido por la sub-dirección médica dentro de los conductos regulares de jerarquía del Hospital Clínico Herminda Martín, es por esto que se necesitan otros centros de responsabilidad de apoyo en el ámbito de las finanzas para los centros médicos como lo es el CR de Diálisis. Estos centros de responsabilidad están regidos por la sub-dirección administrativa. (Ver organigrama (1)).

El hospital cuenta con 9 centros de responsabilidad de apoyo al centro médico de diálisis, los cuales se enumerarán a continuación:

1. El primero de ellos es **Abastecimiento**: este centro se encarga de todas las compras de medicamentos y servicios (contratación de mano de obra externa).

En este centro de responsabilidad se designa una persona para cargar al sistema Anita todos los costos intangibles incurridos durante el mes por el CR de diálisis (conformados por todos los medicamentos que se ocupan diálisis). Otra actividad desarrollada por este centro tiene relación con la compra de servicios para la contratación de médicos externos al HCHM cuyo costo también es cargado a Anita para su distribución.

2. **Remuneraciones**: se encarga de recopilar la información correspondiente a las remuneraciones de todos los funcionarios del HCHM para posteriormente realizar los pagos respectivos al mes.

Una vez que la información ha sido obtenida, Remuneraciones envía a Ingeniería de Sistemas las planillas correspondientes de los costos del mes para luego ingresar la información a Anita.

3. **CRASI** (Centro de responsabilidad de administración de servicios internos): este centro se encarga de abastecer los servicios básicos requeridos por el hospital para su funcionamiento (agua, luz, vapor, calefacción, mantención de maquinaria, etc.).

Este centro también está a cargo de subir a Anita todos los costos del mes relacionados con los servicios básicos devengados por el CR de diálisis.



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

4. Los centros de **Alimentación, Esterilización y Lavandería**: (Estos centros son los encargados de proporcionar el consumo básico del HCHM, como por ejemplo lo es la alimentación tanto de los pacientes, como la de los funcionarios).

En estos centros el proceso de subir los costos a Anita lo realiza el jefe de cada centro, los costos que se pueden incurrir en el CR de diálisis para cada uno de ellos son la alimentación en general tanto de los pacientes como la alimentación de los funcionarios. Por otro lado lavandería se encarga de mantener el uniforme de los funcionarios en perfecto estado para su higiene, y por ultimo esterilización se encarga de mantener la arsenalería en un estado de higiene de perfecta calidad para los procedimientos.

5. Los centros logísticos de dirección son:

- **RRHH** (recursos humanos): este centro se encarga de la mantención de todo el personal del HCHM, también se encarga de la selección del nuevo personal en su proceso de selección.
- **CRAF** (Centro de responsabilidad de administración y finanzas): este centro está encargado de subir y revisar todos los costos que son distribuidos en el programa Anita para todos los centros de responsabilidad del HCHM.
- **CROME** (centro de responsabilidad de medicina especialista): es en este centro en donde la mayor parte del público que se atiende en el HCHM ingresa en primera instancia y desde ahí son enviados a los diferentes centros especializados que existen en este centro hospitalario.

Estos centros se dedican a subir todo los costos que se generan en las operaciones logísticas que existen para la atención de los pacientes como la consecución de RRHH, el manejo de cobros, etc.



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

### 2.1.2.- Modelo de costo usado por el centro de responsabilidad de Diálisis.



Elaboración propia.

### 2.1.2.- Diagnóstico

Una de estas faltas está directamente relacionada en la diferenciación de las prestaciones y como es tratado el costo que se genera de ellas, esto quiere decir que todas las prestaciones se tratan como si fueran de una sola forma y sin distinguir si una de ellas es más complicada de realizar que la otra, todo esto conlleva a que los costos se distorsionen y se encuentren errados de acuerdo al costo real.

También se tiene que el proceso de carga de costos es muy tedioso, en el sentido que tiene que pasar por muchos trámites para ser cargado.

Ejemplo: Para cargar los costos de las remuneraciones la sección de remuneraciones envía la información a ingeniería de sistemas para que estos la carguen al sistema.

La distribución que realizan los centros logísticos al costo de las prestaciones realizadas en diálisis, distorsiona el verdadero costo de estas ya que se envían costos que no necesariamente están incluidos en el proceso de realización de las prestaciones.



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

También se tiene que para obtener el valor unitario de cada prestación se tiene que cambiar el sistema de costos, porque con el que se mantiene se llegó a la conclusión que es imposible calcular el costo unitario de las prestaciones.

Otro de los problemas que sale a relucir con el sistema que se mantiene en el Hospital Clínico Herminda Martín es el que al pasar la información por tantos trámites para ser ingresada al sistema, la persona que procede a ingresarla no siempre revisa si la información es verídica o no, lo que puede producir extravío de información.

La capacidad de corrección de los costos del sistema es insuficiente de acuerdo a parámetros ya estipulados por los mandos directivos.

Por otra parte, el Hospital no cuenta con una identificación detallada de las fases del proceso, para la implantación del sistema las actividades constituyen parte fundamental en el Hospital, donde se combinan entre sí para realizar un objetivo común, por ejemplo fabricar un producto, es decir, las actividades destinadas a la consecución de un objetivo global.

Al no existir un departamento encargado de costos (por razones económicas) no existe un control previo de la información de costos, es decir, los datos provienen de los diferentes centros de responsabilidad y se carga al sistema directamente, no realizándose verificaciones previas. En ciertas ocasiones los propios sectores no son conscientes de la utilización que se le dará al dato proporcionado.

En este caso el sistema informático no fue diseñado con el ideal de proveer información para el cálculo de costos, y por lo tanto, puede resultar difícil obtener los datos exactamente como lo requiere el sistema de costos, ni tampoco en el momento que se necesiten.



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

### **2.1.3.- Conclusiones del diagnóstico y propuesta de sistema de costos**

1°.- Una de la fallas que se pudieron avistar en los procesos, es que el sistema recolecta toda la información de los costos asociados a las prestaciones como si todas fueran de la misma manera, no hace distinción en que una puede ser más fácil de realizar que la otra, ese falla vicia el costo de todas las prestaciones ya que no entrega su costo unitario para la toma de decisiones.

2°.- Otra falla existente en el HCHM no existe un departamento que esté encargado del manejo de los costos, es por esto que se pueden producir inconsistencias en el proceso de costeo de las prestaciones.

3°.- Otra falla existente es el manejo de la información, ya que esta debe pasar por muchos procesos antes de ser cargada al sistema, producto de esta operación se podrían producir perdidas de información que distorsionarían el material para la toma de decisiones.

Después de haber hecho el diagnóstico del sistema de costos del centro de responsabilidad de diálisis, salen a relucir las fallas que se presentaron allí, con lo cual nos entrega la idea de implementar un sistema de costos que pueda medir con tanta precisión sea posible el costo de las prestaciones del centro.

El modelo de costos que se propone es el modelo ABC, ya que este modelo reúne una serie de características que serían muy positivas con la forma de trabajo o políticas de trabajo del HCHM.

También, como este modelo es basado en actividades y las prestaciones o el costo que produce en las prestaciones proviene en casi su totalidad de actividades, entonces por medio de este modelo se podría llegar más fielmente al costo unitario de las prestaciones para así tomar más rápido y mejores decisiones



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

La capacidad de absorción de información relevante que posee el modelo ABC, va a ser de gran ayuda para la toma de decisiones, por parte del subdirector administrativo don Luís San Martín Hernández. Entregando con esto una poderosa herramienta para el Hospital Clínico Herminda Martín.

En el capítulo siguiente se trabajara sobre un proceso real de costeo ABC, el cual será aplicado a un centro de responsabilidad del Hospital Clínico Herminda Martín, para poder entregar una base de cómo entender el trabajo del costeo ABC en la realidad.



### **Capítulo 3: Aplicación del costeo ABC.**

El presente capítulo se centra en el centro de responsabilidad de Diálisis del Hospital Clínico Herminda Martín de la ciudad de Chillán, en donde se aplica la metodología que a continuación se describe. Como primer paso, es necesario conocer el funcionamiento de la unidad en estudio e identificar los procesos involucrados, lo cual es fundamental para el desarrollo posterior del trabajo de investigación. Esto se lleva a cabo por medio de entrevistas a las personas claves involucradas.

Una vez realizadas las entrevistas pertinentes, se inicia el análisis de las mismas, lo cual puede dar origen a la necesidad de realizar nuevas reuniones o aclarar aspectos que no quedaron bien definidos.

Producto de este análisis, surge la identificación del proceso involucrado, los clientes y, lo más importante, las prestaciones asociadas, lo cual nos da claridad acerca de cuál es el objeto a costear. Una vez hecho esto, se comienza a pulir la información, lo cual involucra básicamente el identificar las actividades y sus características. Por otro lado, es posible identificar tanto los recursos, como las unidades que se relacionan con el área y por ende, con el proceso mismo.

Una vez teniendo claro cuáles son las prestaciones, los recursos y las unidades involucradas, se comienza con la recopilación de la información. Esto consiste en acudir a la unidad en cuestión, entrevistarse con la persona a cargo y pedir la información que es de interés, como también solicitar la explicación del detalle de la misma en el caso que sea necesario. Luego de realizado lo anterior, es posible empezar a trabajar en la identificación y determinación de los generadores de costos de los recursos, de acuerdo a las características que presenta las actividades y los recursos que consume cada una de ellas. Posteriormente, se procede a costear las actividades.



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Por último, se definen los generadores de costos para las actividades y se procede a costear las prestaciones elegidas, (por efectos de cálculos se costeara solo el mes de julio)





### Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

#### 3.1.- Plano del centro de diálisis del HCHM.

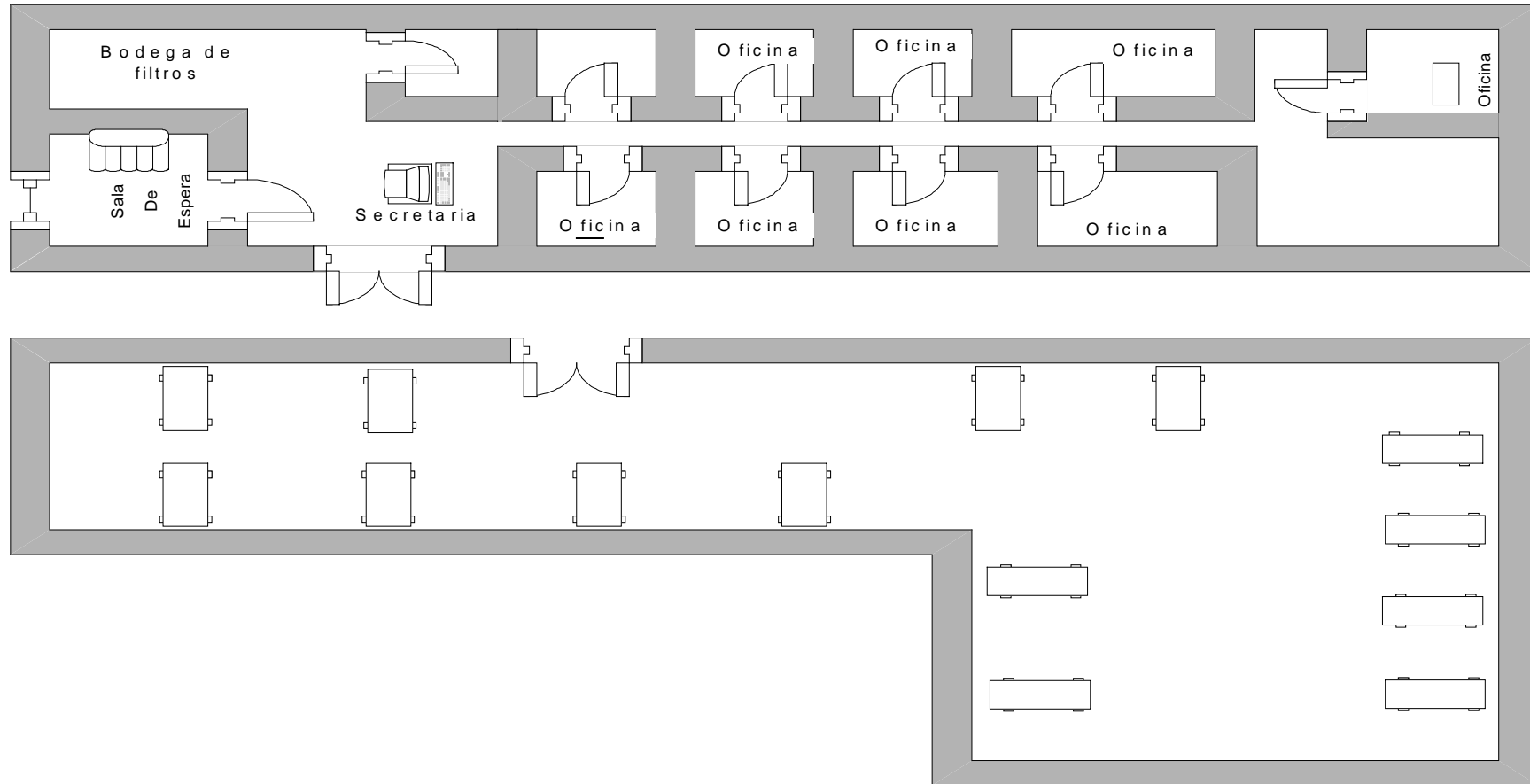


Figura.- (Elaboración propia)



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

A continuación se procederá a aplicar el modelo de costeo ABC (Activity based costing) a las siguientes prestaciones.

1. Hemodiálisis Mensual.
2. Hemodiálisis Nocturna.
3. Catéter transitorio.
4. Catéter Tunelizado.
5. Consulta con enfermera (o).

Lo primero que analizaremos de las prestaciones nombradas anteriormente, será cuáles son sus actividades claves de funcionamiento y crearemos un diccionario de ellas, el cual nos dirá como estas actividades generan en costo de las prestaciones.

También se debe tomar en cuenta que no todas las actividades son de la misma naturaleza y por eso hay que tener cuidado al seleccionarlas ya que puede entrapar el modelo.

Bueno empezaremos por la primera prestación nombrada que es la de hemodiálisis mensual, el primer paso que daremos será el de hacer un levantamiento del proceso, quienes son las personas involucradas y también cuales son los otros centros que algunas veces también se ven involucrados.

Para hacer este levantamiento de actividades procedimos a realizar algunas entrevistas con profesionales que están inmersos en el proceso de realización de estas prestaciones, como por ejemplo: la señora Teresa Balboa, ella es la enfermera supervisora del CR de diálisis y ella apporto en gran parte del manejo en los procesos para la realización de estas prestaciones.

Ya reunidas las anotaciones provenientes de las entrevistas, revisiones a terreno, etc., procedemos a realizar un sistema de flujo que tienen estas cinco prestaciones y como ya se



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

había dicho se empezara con las de Hemodiálisis mensual, la cual posee el siguiente flujo de actividades. (Figura N° 1).

A continuación se muestra el flujo de información del proceso de hemodiálisis mensual el cual muestra los procedimientos que se realizan para concretar esta prestación.



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

**3.3.- Costeo de Hemodiálisis Mensual**

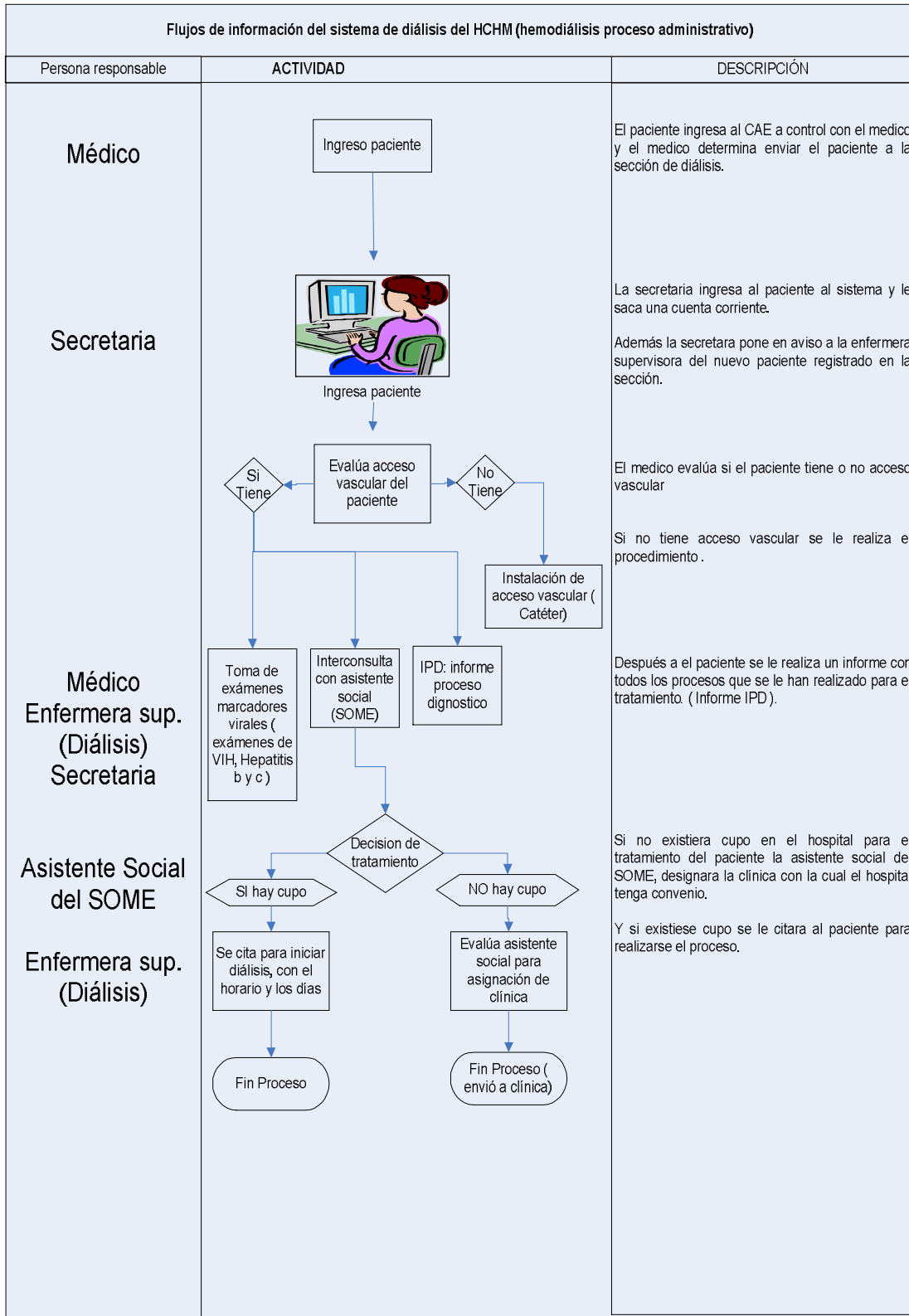


Figura N° 1.



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

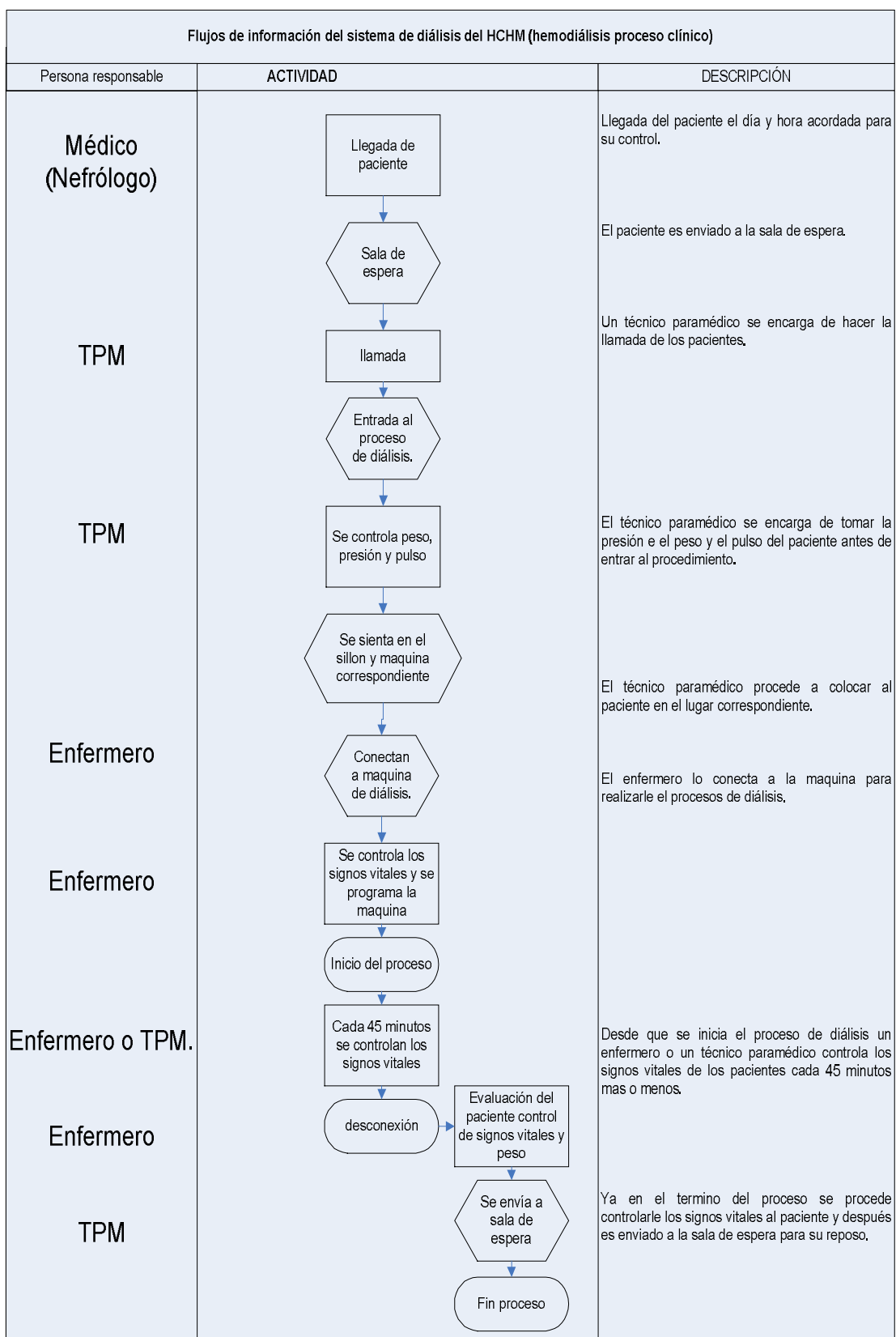


Figura N° 1.



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

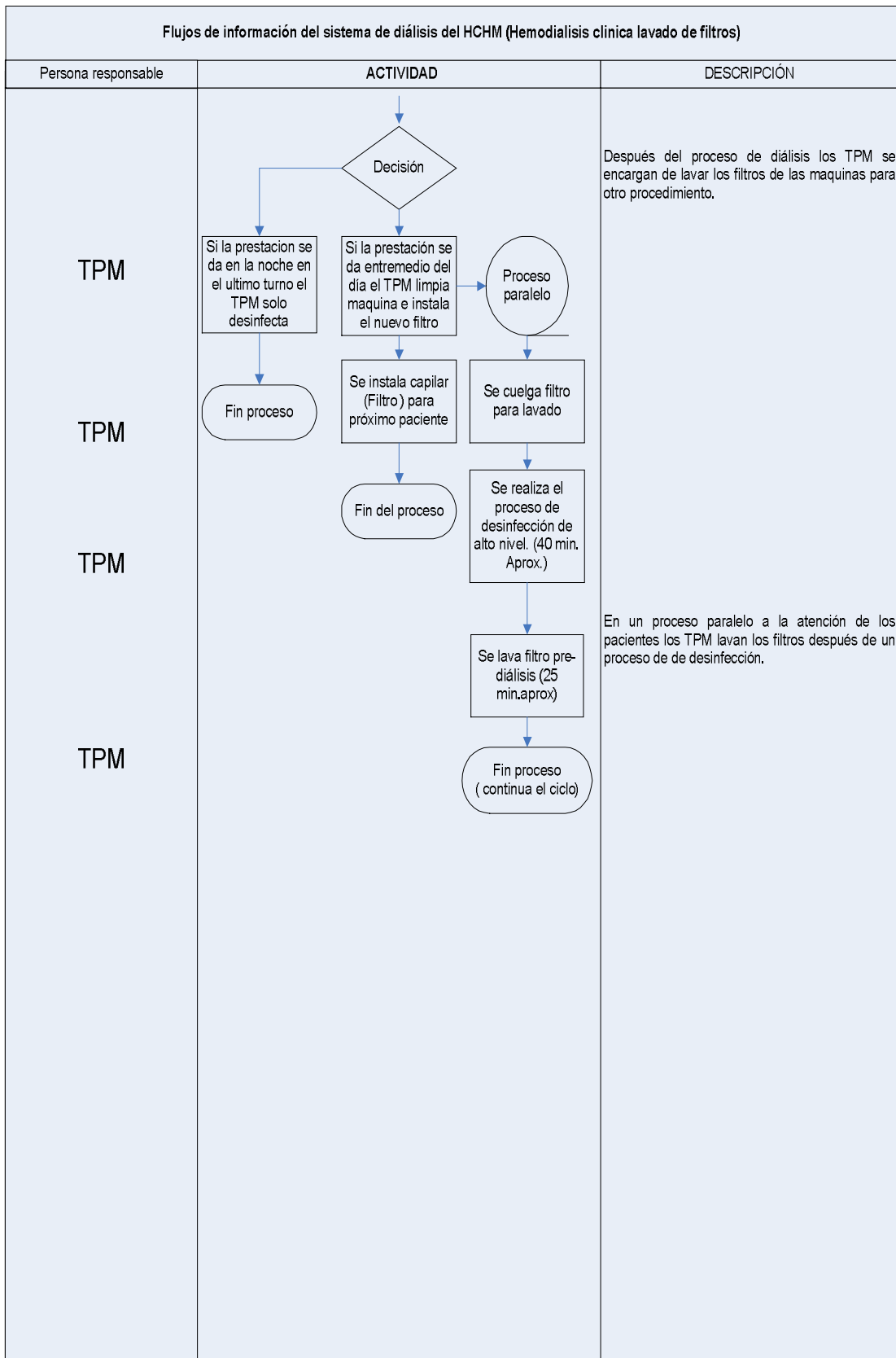


Figura N° 1.



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Después de terminar el flujo de actividades de la hemodiálisis mensual, se procederá a realizar el diccionario de las actividades involucradas en el proceso, junto a ello se describirán levemente algunos de sus pasos.

### **3.3.1.- Diccionario de actividades.**

#### **3.3.1.1.- Diccionario de Actividades del Hemodiálisis en el proceso Administrativo**

##### **Actividades Proceso de llegada:**

1. Derivación del paciente:

El paciente es ingresada a la unidad después que es derivado por el médico especialista al centro de responsabilidad de diálisis previo chequeo.

2. Llegada del paciente al CR:

Cuando el paciente llega a la unidad de diálisis es recibido por la secretaria la cual le saca una cuenta corriente de atención y esta le avisa a la enfermera supervisora de la llegada del paciente.

3. Monitoreo del Médico:

La enfermera supervisora avisa al médico nefrólogo del paciente llegado, y este monitorea si el paciente tiene o no acceso vascular para el procedimiento.

##### **Actividades clínicas:**

4. Instalación de Catéter:

Si el paciente no tiene acceso vascular se procede a la instalación de este, pero si el paciente tiene acceso vascular se procede a la toma de exámenes de rigor. (Tomaremos que tiene acceso vascular).



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

### 5. Exámenes Obligatorios:

El paciente debe tomarse unos exámenes de carácter obligatorio para ser atendido por el CR de diálisis, estos exámenes son: examen de VIH y de Hepatitis B y C.

### 6. Derivación de paciente: (Esto sucede cuando el Hospital no tiene cupos de atención en las maquinas de diálisis y procede a realizar compras de servicios a clínicas).

Cuando el paciente llega a este punto se decide si el hospital tiene o no cupos de atención (nosotros por efectos de cálculos se tomara que el hospital posee cupos de atención), después de saber que el hospital posee cupos el paciente es derivado al proceso de hemodiálisis.

### 7. Entrega de horario de atención:

La enfermera supervisora procede a citar al paciente al tratamiento en un día y horario determinado de acuerdo a disponibilidad.

### **3.3.1.2.- Diccionario de Actividades del Hemodiálisis en el proceso clínico.**

#### 8. Llegada del paciente:

El paciente llega al centro de responsabilidad de diálisis el día y a la hora acordada y procede a tomar asiento en la sala de espera hasta su llamado.

#### 9. Llamado del paciente:

Un técnico paramédico es el encargado de hacer lo llamados de los pacientes para su tratamiento en la sala de procedimientos.

#### 10. Controles de rigor:

El mismo técnico paramédico procede a hacerle lo exámenes de rutina como: tomar la presión, peso y pulso del paciente antes de conectarlo a la maquina.





## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

### 11. Conexión del paciente:

Después de realizarse los controles, se procede a sentar al paciente en su sillón y maquina correspondiente para su conexión.

### 12. Control de procedimientos:

Cada 45 minutos un enfermero o un técnico paramédico controlan el procedimiento del tratamiento hasta cumplir las 4 horas de duración.

### 13. Desconexión:

Después de haber finalizado el tratamiento el TPM procede a desconectarlo de la maquina, controla sus signos vitales y lo envía a la sala de espera para recuperar fuerzas.

### **3.3.1.3.- Diccionario de Actividades del Hemodiálisis en el proceso clínico y lavado de filtros.**

#### 14. Limpieza de maquina:

Después de haber terminado el proceso de hemodiálisis el TPM encargado del paciente procede a sacar el filtro de la maquina y lo cuelga para su lavado.

#### 15. Lavado del filtro:

Para el lavado de los filtros un TPM se encarga de hacerle la desinfección de alto nivel para después lavarlo en un tiempo de 40 minutos.

### **3.3.2.- Elección de los inductores de costo.**

Una vez realizado el proceso de levantamiento de actividades, procederemos a buscar los inductores de costos de cada una de las actividades, para la asignación de los recursos a cada una de ellas, este es un proceso fundamental para el propósito de asignación de costos de este modelo es por eso que se tiene que tener cuidado con la elección del inductor.



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

La siguiente tabla (N° 1) graficará los inductores de costo de cada una de las actividades identificadas en el proceso anterior.

Hemodialisis Mensual		
N°	Actividad	Generador
1	Derivación del paciente	Hrs. Hombre
2	Llegada del paciente al CR	N° de Ingresos
3	Monitoreo del Médico	Hrs. Hombre
4	Instalación de Catéter	Hrs. Hombre
5	Exámenes Obligatorios	N° de Exámenes
6	Derivación de paciente	Hrs. Hombre
7	Entrega de horario de atención	Hrs. Hombre
8	Llegada del paciente	N° de Ingresos
9	Llamado del paciente	Hrs. Hombre
10	Controles de rigor	Cant. De Controles
11	Conexión del paciente	Hrs. Hombre
12	Control de procedimientos	Hrs. Hombre
13	Desconexión	Hrs. Hombre
14	Limpieza de maquina	Hrs. Hombre
15	Lavado del filtro	Hrs. Hombre

**Tabla N° 1**

El siguiente pasó después de haber deducido lo inductores de costo, de acuerdo a su naturaleza y a su forma de trabajo, será el de encontrar los porcentajes de trabajo de cada una de las actividades que en puntos anteriores se han deducido.

La primera distribución de costos mediante los porcentajes será la de mano de obra, este recurso se distribuirá de acuerdo al inductor de costo “Horas Hombre”, la forma de obtener los porcentajes de distribución será de la siguiente manera.

**3.3.3.- cálculo de los porcentajes para cada actividad.**

**Horas Hombre:**

Cantidad de horas por actividad \* Precio del valor de la hora según código laboral presentado en (anexo 1).



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

La forma para la distribución de la mano de obra será de la siguiente manera.;

Ejemplo:

**La actividad 2**, del recurso de mano de obra de la secretaria se multiplica por el tiempo de ejecución de la actividad que se encuentra en el anexo 1 (tiempo de ejecución).

Secretaria = valor hora secretaria \* tiempo de ejecución \* días mensuales.

Secretaría = 1.150 \* 40 minutos \* 30 días mensuales

Secretaria = 13.800

Como se vio en el ejemplo anterior se realizan los cálculos de todas las actividades con base en el anexo 1.

**Distribución de la mano de obra:**

Mano de obra	Act 1	Act 2	Act 3	Act 4	Act 5	Act 6	Act 7
Nefrologo jefe	108.333	0	86.667	97.500	0	0	0
Nefrologo (compra de servicios)	0	0	0	0	0	0	0
Enfermera supervisora	0	55.349	163.279	0	207.559	0	69.186
Enfermeras	0	163.812	204.765	0	450.483	0	62.268
Tecnicos paramedicos	0	0	0	0	77.328	0	0
Auxiliares paramédicos	0	0	0	0	32.166	0	0
Auxiliares	12.376	12.376	12.376	12.376	12.376	12.376	12.376
Secretaria	0	13.800	0	0	0	0	12.075

Act 8	Act 9	Act 10	Act 11	Act 12	Act 13	Act 14	Act 15	total
0	0	0	0	0	0	0	0	292.500
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	495.373
0	0	0	0	81.906	0	0	0	963.234
0	108.259	103.104	0	64.440	128.880	51.552	56.707	590.272
0	34.923	20.219	0	25.733	13.786	11.028	11.028	148.884
12.376	12.376	12.376	12.376	12.376	12.376	12.376	12.376	185.640
41.400	0	0	0	0	0	0	0	67.275

(Cuadro realizado en base a anexo 1)

**Insumos clínicos:**



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

La información para distribuir este recurso se obtuvo de la central de abastecimiento del HCHM, esta información es clave para saber cuanto costo se distribuirá para cada prestación.

La distribución será de la siguiente manera:

**Insumos clínicos:** Cantidad de insumos utilizados por cada prestación

Cantidad de insumos usado en el centro de diálisis

$$\text{Insumos clínicos} = (910/2500) = 0,364$$

El porcentaje obtenido anteriormente se dividirá por las actividades que lo consuman, para su distribución.

$$\text{Insumos clínicos: } (0,364/6) = 0,060666666666$$

Insumos médicos

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad
1	0	11.827.910	0
2	0	11.827.910	0
3	0,06066667	11.827.910	717.560
4	0,06066667	11.827.910	717.560
5	0,06066667	11.827.910	717.560
6	0	11.827.910	0
7	0	11.827.910	0
8	0	11.827.910	0
9	0	11.827.910	0
10	0,06066667	11.827.910	717.560
11		11.827.910	0
12	0	11.827.910	0
13	0	11.827.910	0
14	0,06066667	11.827.910	717.560
15	0,06066667	11.827.910	717.560
Total			4.305.359



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

**Artículos de aseo:**

Este recurso se distribuye proporcional a todas las prestaciones, ya que en todas las prestaciones se ocupan los artículos de aseo.

**Artículos de aseo** = cantidad utilizada / cantidad total \* costo artículos

$$\text{Artículos de aseo} = \frac{55}{150} = 0,36666667$$

La distribución será de la siguiente manera:

$$= 0,36666667 / 15 = 0,024444444$$

Esta distribución será proporcional para cada una de las actividades ya que todas consumen artículos de aseo.

Articulos de aseo

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad
1	0,024444444	249.908	6.109
2	0,024444444	249.908	6.109
3	0,024444444	249.908	6.109
4	0,024444444	249.908	6.109
5	0,024444444	249.908	6.109
6	0,024444444	249.908	6.109
7	0,024444444	249.908	6.109
8	0,024444444	249.908	6.109
9	0,024444444	249.908	6.109
10	0,024444444	249.908	6.109
11	0,024444444	249.908	6.109
12	0,024444444	249.908	6.109
13	0,024444444	249.908	6.109
14	0,024444444	249.908	6.109
15	0,024444444	249.908	6.109
Total			91.633

**Artículos de escritorio:**

Este recurso se relaciona con las actividades que se producen en la parte administrativa del centro de diálisis, y tiene que ver con los artículos de que se utilizan como lápices, tintas, carpetas, etc.



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

La asignación de este recurso será de la siguiente manera:

**Artículos de escritorio:** % de consumo por el \$ del recurso.

Artículos de escritorio:  $1/4 = 0,25$ .

Articulos de escritorio

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0	14.338	0	0
2	0,25	14.338	3.585	1.832
3	0	14.338	0	0
4	0	14.338	0	0
5	0,25	14.338	3.585	1.832
6	0	14.338	0	0
7	0	14.338	0	0
8	0	14.338	0	0
9	0	14.338	0	0
10	0,25	14.338	3.585	1.832
11	0	14.338	0	0
12	0,25	14.338	3.585	1.832
13	0	14.338	0	0
14	0	14.338	0	0
15	0	14.338	0	0
Total			14.338	7.330

**Otros:**

La distribución de este recurso será equitativamente, ya que este recurso es beneficioso para todo el CR de diálisis, por lo tanto se distribuirá de acuerdo al porcentaje de ingreso para cada actividad.

La asignación de este recurso será de la siguiente manera:

**Otros:**  $(1/15) * \text{Costo del recurso} * \text{costo del porcentaje de distribución}$



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

**Otros:**  $(1/15) * 5.242.460 * 51\% = 178.244$

Otros

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0,06666667	5.242.460	349.497	178.244
2	0,06666667	5.242.460	349.497	178.244
3	0,06666667	5.242.460	349.497	178.244
4	0,06666667	5.242.460	349.497	178.244
5	0,06666667	5.242.460	349.497	178.244
6	0,06666667	5.242.460	349.497	178.244
7	0,06666667	5.242.460	349.497	178.244
8	0,06666667	5.242.460	349.497	178.244
9	0,06666667	5.242.460	349.497	178.244
10	0,06666667	5.242.460	349.497	178.244
11	0,06666667	5.242.460	349.497	178.244
12	0,06666667	5.242.460	349.497	178.244
13	0,06666667	5.242.460	349.497	178.244
14	0,06666667	5.242.460	349.497	178.244
15	0,06666667	5.242.460	349.497	178.244
Total			5.242.460	2.673.655

**Lavandería:**

Este recurso será distribuido por el inductor de costo “cantidad de kilogramos” de ropa que cada prestación envía a lavandería.

La distribución será de la siguiente manera:

**Lavandería: Cantidad de ropa prestación**

Cantidad total de ropa

**Lavandería:**  $(250 / 750) = 0,333333$  (Este porcentaje se distribuirá entre 7 de las actividades de esta prestación)

**Lavandería:**  $(0,333333 / 7) = 0,4761905$



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Lavandería

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad
1	0	324.064	0
2	0	324.064	0
3	0	324.064	0
4	0,04761905	324.064	15.432
5	0	324.064	0
6	0	324.064	0
7	0	324.064	0
8	0	324.064	0
9	0	324.064	0
10	0,04761905	324.064	15.432
11	0,04761905	324.064	15.432
12	0,04761905	324.064	15.432
13	0,04761905	324.064	15.432
14	0,04761905	324.064	15.432
15	0,04761905	324.064	15.432
Total			108.022

**Alimentación:**

En este recurso usara la distribución por medio del inductor de costo “Nº de Raciones” y su distribución será de la siguiente manera:

**Alimentación:** Nº de raciones

Total de raciones

**Alimentación:**  $(430 / 750) = 0,5733333333$  (la distribución será realizada para todas las prestaciones ya que estas tienen que ver con almuerzos tanto para paciente como para el personal)

**Alimentación:**  $(0,57333333 / 15) = 0,0382222222$





Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Alimentación

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad
1	0,03822222	1.808.866	69.139
2	0,03822222	1.808.866	69.139
3	0,03822222	1.808.866	69.139
4	0,03822222	1.808.866	69.139
5	0,03822222	1.808.866	69.139
6	0,03822222	1.808.866	69.139
7	0,03822222	1.808.866	69.139
8	0,03822222	1.808.866	69.139
9	0,03822222	1.808.866	69.139
10	0,03822222	1.808.866	69.139
11	0,03822222	1.808.866	69.139
12	0,03822222	1.808.866	69.139
13	0,03822222	1.808.866	69.139
14	0,03822222	1.808.866	69.139
15	0,03822222	1.808.866	69.139
Total			1.037.083

**Agua:**

Este recurso está distribuido en cuatro de las actividades de esta prestación y la distribución será por medio de los metros cúbicos que se usaron, también se distribuirá equitativamente a cada una de las cuatro actividades.

$$\text{Agua} = \frac{\text{Mts}^3 \text{ utilizados}}{\text{Total de Mts}^3 \text{ utilizados}} * \$ \text{ Recurso}$$

Total de Mts<sup>3</sup> utilizados

$$\text{Agua} = \frac{455}{455} = 1$$

Distribución del costo entre las 4 actividades:

$$= 1 / 4 = 0,25$$



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Agua

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0	388.306	0	0
2	0	388.306	0	0
3	0	388.306	0	0
4	0,25	388.306	97.077	53.392
5	0	388.306	0	0
6	0	388.306	0	0
7	0	388.306	0	0
8	0	388.306	0	0
9	0	388.306	0	0
10	0	388.306	0	0
11	0,25	388.306	97.077	53.392
12	0	388.306	0	0
13	0	388.306	0	0
14	0,25	388.306	97.077	53.392
15	0,25	388.306	97.077	53.392
Total			388.306	213.568

**Energía eléctrica:**

Este recurso es utilizado tanto en el área clínica, como en las oficinas del centro de responsabilidad de diálisis así que se diferenciara la proporción de distribución para cada una.

La distribución será de la siguiente manera:

Energía oficinas:  $\frac{\text{Mts}^2 \text{ ocupado}}{\text{Total de Mts}^2} * \$ \text{ Recurso}$ .

Total de Mts<sup>2</sup>

Energía área clínica:  $\frac{\text{Mts}^2 \text{ ocupados}}{\text{Total de Mts}^2} * \text{Recurso}$ .

Total de Mts<sup>2</sup>

Energía oficinas:  $\frac{157,5}{450} = 35\%$

450

Como las actividades de oficina son 2 se repartirán proporcionales a cada una de ellas.

$= 35\% / 2 = 0.175$



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Energía área clínica:  $292.5 = 65\%$

450

Como las actividades de oficina son 2 se repartirán proporcionales a cada una de ellas.

$= 65\% / 12 = 0.05416667$ .

Energia				
Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0,11666667	296.543	34.597	17.687
2	0,11666667	296.543	34.597	17.687
3	0,11666667	296.543	34.597	17.687
4	0,05416667	296.543	16.063	8.212
5	0,05416667	296.543	16.063	8.212
6	0,05416667	296.543	16.063	8.212
7	0,05416667	296.543	16.063	8.212
8	0,05416667	296.543	16.063	8.212
9	0,05416667	296.543	16.063	8.212
10	0,05416667	296.543	16.063	8.212
11	0,05416667	296.543	16.063	8.212
12	0,05416667	296.543	16.063	8.212
13	0,05416667	296.543	16.063	8.212
14	0,05416667	296.543	16.063	8.212
15	0,05416667	296.543	16.063	8.212
Total			296.543	151.599

**Calefacción:**

Este recurso proviene del centro de responsabilidad de CRASI (Administrador de servicios internos), su generador de costos son los metros cuadrados del área a la cual ocupa, las actividades de esta prestación se realizan todas en el área en donde se ocupan este recurso es por esto que la calefacción se repartirá de forma proporcional a todas las actividades de esta prestación.

La distribución será de la siguiente forma:

$1 \text{ prestación} = 0.06666667$

15 actividades



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

También tomaremos en el porcentaje de ingresos de cada prestación para su distribución equitativa de acuerdo a lo que consumió por cada una.

Calefacción

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0,06666667	326.163	21.744	11.116
2	0,06666667	326.163	21.744	11.116
3	0,06666667	326.163	21.744	11.116
4	0,06666667	326.163	21.744	11.116
5	0,06666667	326.163	21.744	11.116
6	0,06666667	326.163	21.744	11.116
7	0,06666667	326.163	21.744	11.116
8	0,06666667	326.163	21.744	11.116
9	0,06666667	326.163	21.744	11.116
10	0,06666667	326.163	21.744	11.116
11	0,06666667	326.163	21.744	11.116
12	0,06666667	326.163	21.744	11.116
13	0,06666667	326.163	21.744	11.116
14	0,06666667	326.163	21.744	11.116
15	0,06666667	326.163	21.744	11.116
Total			326.163	166.742

**Gases:**

Este recurso también proviene del centro de responsabilidad de CRASI (Administrador de servicios internos), también su generador de costos son los metros cuadrados, este recurso es distribuido en el proceso clínico de esta prestación, ya que es ahí en donde se utilizan estos gases.

La distribución será la siguiente:

Como los gases son consumidos por todas las actividades clínicas este se distribuirá proporcional para cada una de ellas.

$$\frac{1 \text{ prestación}}{12 \text{ actividades}} = 0.0833333$$

12 actividades.



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

El mes de julio no presento consumo de gases, por esto su presentación será nula.

**Depreciación:**

- **Equipo aseo:**

Este recurso por limitaciones de información será distribuido equitativamente por todas las actividades en donde es usado o consumido.

**Equipo aseo:**  $(1 / 15) * 55.007 * 51\% = 3.667$

**Equipo aseo:**  $(3.667) / 15 = 1.870$

Equipo de aseo

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0,06666667	55.007	3.667	1.870
2	0,06666667	55.007	3.667	1.870
3	0,06666667	55.007	3.667	1.870
4	0,06666667	55.007	3.667	1.870
5	0,06666667	55.007	3.667	1.870
6	0,06666667	55.007	3.667	1.870
7	0,06666667	55.007	3.667	1.870
8	0,06666667	55.007	3.667	1.870
9	0,06666667	55.007	3.667	1.870
10	0,06666667	55.007	3.667	1.870
11	0,06666667	55.007	3.667	1.870
12	0,06666667	55.007	3.667	1.870
13	0,06666667	55.007	3.667	1.870
14	0,06666667	55.007	3.667	1.870
15	0,06666667	55.007	3.667	1.870
Total			55.007	28.053

- **Equipo clínico:**

Este recurso por limitaciones de información será distribuido equitativamente por todas las actividades en donde es usado o consumido



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

**Equipo Clínico:**  $(1 / 6) * 62.865 * 51\% = 10.477$

**Equipo Clínico:**  $(10.477) / 6 = 5.344$

Equipo clínico

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0	62.865	0	0
2	0	62.865	0	0
3	0	62.865	0	0
4	0	62.865	0	0
5	0	62.865	0	0
6	0	62.865	0	0
7	0	62.865	0	0
8	0	62.865	0	0
9	0	62.865	0	0
10	0,16666667	62.865	10.477	5.344
11	0,16666667	62.865	10.477	5.344
12	0,16666667	62.865	10.477	5.344
13	0,16666667	62.865	10.477	5.344
14	0,16666667	62.865	10.477	5.344
15	0,16666667	62.865	10.477	5.344
Total			62.865	32.062

- **Equipo computacional:**

Este recurso por limitaciones de información será distribuido equitativamente por todas las actividades en donde es usado o consumido

**Equipo Computacional:**  $(1 / 15) * 39.291 * 51\% = 2.619$

**Equipo Computacional:**  $(2.619) / 15 = 1.336$



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

**Equipo computacional**

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0,06666667	39.291	2.619	1.336
2	0,06666667	39.291	2.619	1.336
3	0,06666667	39.291	2.619	1.336
4	0,06666667	39.291	2.619	1.336
5	0,06666667	39.291	2.619	1.336
6	0,06666667	39.291	2.619	1.336
7	0,06666667	39.291	2.619	1.336
8	0,06666667	39.291	2.619	1.336
9	0,06666667	39.291	2.619	1.336
10	0,06666667	39.291	2.619	1.336
11	0,06666667	39.291	2.619	1.336
12	0,06666667	39.291	2.619	1.336
13	0,06666667	39.291	2.619	1.336
14	0,06666667	39.291	2.619	1.336
15	0,06666667	39.291	2.619	1.336
Total			39.291	20.038

**Esterilización:**

Este recurso será distribuido, solo a las actividades en donde se consume y por medio del porcentaje de ingreso utilizado anteriormente.

**Esterilización:**  $(1 / 6) = 0,16666666$

**Esterilización**

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0	0	0	0
2	0	0	0	0
3	0	0	0	0
4	0,16666667	26.877	4.480	2.282
5	0,16666667	26.877	4.480	2.285
6	0	0	0	0
7	0	0	0	0
8	0	0	0	0
9	0	0	0	0
10	0,16666667	26.877	4.480	2.285
11	0,16666667	26.877	4.480	2.285
12	0,16666667	26.877	4.480	2.285
13	0,16666667	26.877	4.480	2.285
14	0	0	0	0
15	0	0	0	0
Total			26.877	13.705



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Una vez terminada la distribución de los recursos en la prestación de Hemodiálisis mensual se puede determinar el costo unitario de la prestación.

En la siguiente tabla (N° 3) se mostrara el valor unitario de la prestación hemodiálisis mensual de acuerdo a la base de datos de costos, entregada por el Hospital Clínico Herminda Martín.

**3.3.4.- Costo unitario de la prestación**

Valor Unitario de la Hemodialisis Mensual (Julio)		
N°	Actividad	Valor
1	Derivación del paciente	405.890
2	Llegada del paciente al CR	532.594
3	Monitoreo del Médico	1.470.078
4	Instalación de Catéter	1.174.491
5	Exámenes Obligatorios	1.777.564
6	Derivación de paciente	288.355
7	Entrega de horario de atención	431.884
8	Llegada del paciente	329.755
9	Llamado del paciente	431.538
10	Controles de rigor	1.154.119
11	Conexión del paciente	364.807
12	Control de procedimientos	485.322
13	Desconexión	454.081
14	Limpieza de maquina	1.142.663
15	Lavado del filtro	1.147.818
Total Valores		11.590.959
Total producción		70
Valor Unitario		165.585

**Tabla N° 3**

Una vez realizado este proceso se puede demostrar el verdadero valor que posee la prestación de Hemodiálisis mensual que entrega el Hospital Clínico Herminda Martín, a continuación mostraremos el procedimiento de las otras prestaciones elegidas, en este caso tomaremos la de Catéter transitorio.





Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

**3.4.- Costeo de Catéter Transitorio.**

Flujos de información del sistema de diálisis del HCHM (Colocación de Catéter tunelizado y transitorio)		
Persona responsable	ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN
Médico		<p>El paciente llega a atenderse al consultorio de especialidades luego de haber obtenido una Cta. Cte de los mesones del S.O.M.E.</p> <p>El Médico cita al paciente desde el consultorio de especialidades (C.A.E) al centro de diálisis para realizarse el procedimiento de catéter.</p>
Secretaria		<p>Cuando el paciente llega al centro de diálisis previa citación del Médico en el consultorio de especialidades, la secretaria procede a sacar una nueva cuenta corriente para el paciente.</p>
Enfermera(o) o TPM		<p>Se procede a revisar sitio en donde se pondrá el catéter (pierna o cuello), para limpiar y prepara para la intervención.</p>
Médico (Diálisis)		<p>Médico previa revisión de sitio para catéter procede a instalar el producto en el paciente.</p>
TPM (Radiología)		<p>El paciente se realiza un examen radiológico para ver si el catéter fue puesto de manera correcta.</p>
Médico (Diálisis)		<p>El Médico revisa la radiografía, y toma la decisión de que si la instalación de catéter esta correcta o si hay que realizar el procedimiento denuovo.</p>
Enfermera sup. (Diálisis)		<p>Después de tomada la decisión del Médico la enfermera supervisora procede a tomar la decisión de mandarlo a diálisis o que se retire.</p>
Enfermera sup. (Diálisis)		



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Como ya se demostró en la prestación anterior el procedimiento será el de realizar el diccionario de actividades de la instalación del catéter transitorio.

### **3.4.1.- Diccionario de Actividades**

#### **3.4.1.1.- Diccionario de Actividades de la colocación de catéter transitorio.**

##### **Actividades Proceso de llegada:**

1. Citación del médico:

El médico cita al paciente desde el consultorio de especialidades hasta el centro de diálisis para realizarle el tratamiento de colocación de catéter.

2. Llegada al CR de diálisis:

Al llegar al CR de diálisis el paciente es recibido por la secretaria la cual se encarga de sacarle la cuenta corriente para la atención en el CR.

#### **3.4.1.2.- Diccionario de Actividades de instalación de catéter en el proceso clínico.**

3. Revisión del médico:

El médico revisa al paciente si posee o no el acceso vascular y si no lo tiene procede a instalarlo.

4. Instalación de catéter:

El médico procede a la instalación del catéter en la pierna o en el cuello del paciente, previa limpieza y preparación del lugar de instalación.

5. Traslado de paciente para exámenes:

El técnico paramédico procede a trasladar al paciente a la sala de rallo para tomarle un examen de la instalación de catéter y saber si este fue instalado correctamente.



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

6. Revisión de radiografía por parte del médico:

El médico procede a revisar la radiografía para verla correcta colocación del catéter.

7. Evaluación de controles:

El médico evalúa los controles que tendrá el paciente en el siguiente paso que es la Hemodiálisis.

8. Derivación del paciente:

La enfermera supervisora deriva al paciente al proceso de diálisis o le entrega horario de atención para otro día.

**3.4.2.- Elección de inductores de costos**

El siguiente paso será el de encontrar lo inductores de costos de cada actividad reflejada en el levantamiento de actividades de la prestación. **Tabla N° 4**

Cateter transitorio		
N°	Actividad	Generador
1	Citación del médico	Hrs. Hombre
2	Llegada al CR de diálisis	N° de Ingresos
3	Revisión del médico	Hrs. Hombre
4	Instalación de catéter	Hrs. Hombre
5	Traslado de paciente para exámenes	N° de Exámenes
6	Revisión de radiografía por parte del médico	N° de Exámenes
7	Evaluación de controles	Hrs. Hombre
8	Derivación del paciente	Hrs. Hombre

**Tabla N° 4**

Ya con los inductores de costos identificados para cada una de las actividades se procederá a identificar el porcentaje de asignación de los costos de acuerdo a sus inductores, ya que con esto se podrá empezar a costear el valor unitario que entrega la prestación de instalación de Catéter.



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

**3.4.3.- cálculo de los porcentajes para cada actividad.**

**Horas Hombre:**

Cantidad de horas por actividad \* Precio del valor de la hora según código laboral presentado en (anexo 1).

La forma para la distribución de la mano de obra será de la siguiente manera.;  
Ejemplo:

**La actividad 2**, del recurso de mano de obra de la secretaria se multiplica por el tiempo de ejecución de la actividad que se encuentra en el anexo 1 (tiempo de ejecución).

Secretaria = valor hora secretaria \* tiempo de ejecución \* días mensuales.

Secretaría = 1.150 \* 20 minutos \* 30 días mensuales

Secretaria = 6.900

Como se vio en el ejemplo anterior se realizan los cálculos de todas las actividades con base en el anexo 1.

**Mano de obra:**

Mano de obra	Act 1	Act 2	Act 3	Act 4	Act 5	Act 6	Act 7	Act 8	total
Nefrologo jefe	43333,3	0	43333,3	43333,3	0	21666,7	13000	0	164.667
Nefrologo (compra de servicios)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Enfermera supervisora	0	55349	0	0	0	0	0	55349	110.698
Enfermeras	0	204765	0	0	0	0	0	204765	409.530
Tecnicos paramedicos	0	0	0	0	128880	0	0	0	128.880
Auxiliares paramédicos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Auxiliares	5915	5915	5915	5915	5915	5915	5915	5915	47.320
Secretaria	0	6900	0	0	0	0	0	6900	13.800

(Cuadro realizado en base a anexo 1).

**Insumos clínicos:**

La información para distribuir este recurso se obtuvo de la central de abastecimiento del HCHM, esta información es clave para saber cuánto costó se distribuirá para cada prestación.



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

La distribución será de la siguiente manera:

**Insumos clínicos:** Cantidad de insumos utilizados por cada prestación

Cantidad de insumos usado en el centro de diálisis

$$\text{Insumos clínicos} = (430 / 2500) = 0,172$$

El porcentaje obtenido anteriormente se dividirá por las actividades que lo consuman, para su distribución.

$$\text{Insumos clínicos: } (0,172 / 4) = 0,043$$

Insumos médicos			
Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad
1	0	11.827.910	0
2	0	11.827.910	0
3	0,043	11.827.910	508.600
4	0,043	11.827.910	508.600
5	0,043	11.827.910	508.600
6	0,043	11.827.910	508.600
7	0	11.827.910	0
8	0	11.827.910	0
Total			2.034.401

**Artículos de aseo:**

Este recurso se distribuye proporcional a todas las prestaciones, ya que en todas las prestaciones se ocupan los artículos de aseo.

**Artículos de aseo** = cantidad utilizada / cantidad total \* costo artículos

$$\text{Artículos de aseo} = \frac{24}{150} = 0,16$$



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

La distribución será de la siguiente manera:

$$= 0,16 / 8 = 0,02$$

Esta distribución será proporcional para cada una de las actividades ya que todas consumen artículos de aseo.

Artículos de aseo			
Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad
1	0,02	249.908	4.998
2	0,02	249.908	4.998
3	0,02	249.908	4.998
4	0,02	249.908	4.998
5	0,02	249.908	4.998
6	0,02	249.908	4.998
7	0,02	249.908	4.998
8	0,02	249.908	4.998
Total			39.985

**Artículos de escritorio:**

Este recurso se relaciona con las actividades que se producen en la parte administrativa del centro de diálisis, y tiene que ver con los artículos de que se utilizan como lápices, tintas, carpetas, etc.

La asignación de este recurso será de la siguiente manera:

**Artículos de escritorio:** % de consumo por el \$ del recurso.

Artículos de escritorio:  $1/3 = 0,33333333$



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Articulos de escritorio

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0	14.338	0	0
2	0,33333333	14.338	4.779	630
3	0	14.338	0	0
4	0	14.338	0	0
5	0	14.338	0	0
6	0	14.338	0	0
7	0,33333333	14.338	4.779	621
8	0,33333333	14.338	4.779	621
Total			14.338	1.873

**Otros:**

La distribución de este recurso será equitativamente, ya que este recurso es beneficioso para todo el CR de diálisis, por lo tanto se distribuirá de acuerdo al porcentaje de ingreso para cada actividad.

La asignación de este recurso será de la siguiente manera:

**Otros:**  $(1/8) * \text{Costo del recurso} * \text{costo del porcentaje de distribución}$

**Otros:**  $(1/8) * 5.242.460 * 13\% = 85.190$

Otros

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0,125	5.242.460	655.308	85.190
2	0,125	5.242.460	655.308	85.190
3	0,125	5.242.460	655.308	85.190
4	0,125	5.242.460	655.308	85.190
5	0,125	5.242.460	655.308	85.190
6	0,125	5.242.460	655.308	85.190
7	0,125	5.242.460	655.308	85.190
8	0,125	5.242.460	655.308	85.190
Total			5.242.460	681.520



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

**Lavandería:**

Este recurso será distribuido por el inductor de costo “cantidad de kilogramos” de ropa que cada prestación envía a lavandería.

La distribución será de la siguiente manera:

**Lavandería: Cantidad de ropa prestación**

Cantidad total de ropa

**Lavandería:**  $(155 / 750) = 0,20666666$  (Este porcentaje se distribuirá entre 3 de las actividades de esta prestación)

**Lavandería:**  $(0,20666666 / 3) = 0,068888888$

Lavandería			
Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad
1	0	324.064	0
2	0	324.064	0
3	0,06888889	324.064	22.324
4	0,06888889	324.064	22.324
5	0,06888889	324.064	22.324
6	0	324.064	0
7	0	324.064	0
8	0	324.064	0
Total			66.973

**Agua:**

Este recurso está distribuido en cuatro de las actividades de esta prestación y la distribución será por medio de los metros cúbicos que se usaron, también se distribuirá equitativamente a cada una de las cuatro actividades.

Agua = Mts<sup>3</sup> utilizados \* \$ Recurso





Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Total de Mts<sup>3</sup> utilizados

$$\text{Agua} = \frac{455}{455} = 1$$

Distribución del costo entre las 4 actividades:

$$= 1 / 2 = 0,5$$

Agua

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0	388.306	0	0
2	0	388.306	0	0
3	0,5	388.306	194.153	25.240
4	0,5	388.306	194.153	25.240
5	0	388.306	0	0
6	0	388.306	0	0
7	0	388.306	0	0
8	0	388.306	0	0
Total			388.306	50.480

**Energía eléctrica:**

Este recurso es utilizado tanto en el área clínica, como en las oficinas del centro de responsabilidad de diálisis así que se diferenciara la proporción de distribución para cada una.

La distribución será de la siguiente manera:

Energía oficinas: Mts<sup>2</sup> ocupado \* \$ Recurso.

Total de Mts<sup>2</sup>

Energía área clínica: Mts<sup>2</sup> ocupados \* Recurso.

Total de Mts<sup>2</sup>

Energía oficinas: 157,5 = 35%



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

450

Como las actividades de oficina son 2 se repartirán proporcionales a cada una de ellas.

$$= 35\% / 2 = 0.175$$

Energía área clínica: 292,5 = 65%

450

Como las actividades de oficina son 2 se repartirán proporcionales a cada una de ellas.

$$= 65\% / 6 = 0.108333333$$

Energía

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0,175	296.543	51.895	6.746
2	0,175	296.543	51.895	6.746
3	0,10833333	296.543	32.125	4.176
4	0,10833333	296.543	32.125	4.176
5	0,10833333	296.543	32.125	4.176
6	0,10833333	296.543	32.125	4.176
7	0,10833333	296.543	32.125	4.176
8	0,10833333	296.543	32.125	4.176
Total			296.543	38.551

**Calefacción:**

Este recurso proviene del centro de responsabilidad de CRASI (Administrador de servicios internos), su generador de costos son los metros cuadrados del área a la cual ocupa, las actividades de esta prestación se realizan todas en el área en donde se ocupan este recurso es por esto que la calefacción se repartirá de forma proporcional a todas las actividades de esta prestación.

La distribución será de la siguiente forma:

$$\underline{1 \text{ prestación}} = 0.125$$

8 actividades



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

También tomaremos en el porcentaje de ingresos de cada prestación para su distribución equitativa de acuerdo a lo que consumió por cada una.

Calefacción

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0,125	326.163	40.770	5.300
2	0,125	326.163	40.770	5.300
3	0,125	326.163	40.770	5.300
4	0,125	326.163	40.770	5.300
5	0,125	326.163	40.770	5.300
6	0,125	326.163	40.770	5.300
7	0,125	326.163	40.770	5.300
8	0,125	326.163	40.770	5.300
Total			326.163	42.401

**Depreciación:**

- **Equipo aseo:**

Este recurso por limitaciones de información será distribuido equitativamente por todas las actividades en donde es usado o consumido.

**Equipo aseo:**  $(1 / 8) * 55.007 * 13\% = 6.876$

**Equipo aseo:**  $(6.876) / 8 = 894$



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Equipo de aseo

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0,125	55.007	6.876	894
2	0,125	55.007	6.876	894
3	0,125	55.007	6.876	894
4	0,125	55.007	6.876	894
5	0,125	55.007	6.876	894
6	0,125	55.007	6.876	894
7	0,125	55.007	6.876	894
8	0,125	55.007	6.876	894
Total			55.007	7.151

- Equipo clínico:**

Este recurso por limitaciones de información será distribuido equitativamente por todas las actividades en donde es usado o consumido

**Equipo Clínico:**  $(1 / 8) * 62.865 * 13\% = 7.858$

**Equipo Clínico:**  $(7.858) / 6 = 1.022$

Equipo clínico

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0,125	62.865	7.858	1.022
2	0,125	62.865	7.858	1.022
3	0,125	62.865	7.858	1.022
4	0,125	62.865	7.858	1.022
5	0,125	62.865	7.858	1.022
6	0,125	62.865	7.858	1.022
7	0,125	62.865	7.858	1.022
8	0,125	62.865	7.858	1.022
Total			62.865	8.172



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

• **Equipo computacional:**

Este recurso por limitaciones de información será distribuido equitativamente por todas las actividades en donde es usado o consumido

**Equipo Computacional:**  $(1 / 8) * 39.291 * 13\% = 4.911$

**Equipo Computacional:**  $(4.911) / 8 = 638$

Equipo computacional

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0,125	39.291	4.911	638
2	0,125	39.291	4.911	638
3	0,125	39.291	4.911	638
4	0,125	39.291	4.911	638
5	0,125	39.291	4.911	638
6	0,125	39.291	4.911	638
7	0,125	39.291	4.911	638
8	0,125	39.291	4.911	638
Total			39.291	5.108

**Imagenología:**

Este recurso es distribuido por medio del inductor “Cantidad de exámenes”, y refleja el siguiente resultado:

**Imagenología: Cantidad de exámenes tomados**

Cantidad total de exámenes

**Imagenología:**  $(32 / 54) = 0,59259259$  (este porcentaje es dividido por las 2 actividades que lo consumen)



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

**Imagenología:**  $(0,59259259 / 2) = 0,2962962$

Imagenología			
Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad
1	0	0	0
2	0	0	0
3	0	0	0
4	0	0	0
5	0,2962963	158.950	47.096
6	0,2962963	158.950	47.096
7	0	0	0
8	0	0	0
Total			94.193

**Esterilización:**

Este recurso será distribuido, solo a las actividades en donde se consume y por medio del porcentaje de ingreso utilizado anteriormente.

**Esterilización:**  $(1 / 4) = 0,25$

Esterilización				
Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0	0	0	0
2	0	0	0	0
3	0,25	26.877	6.719	874
4	0,25	26.877	6.719	874
5	0,25	26.877	6.719	874
6	0,25	26.877	6.719	874
7	0	0	0	0
8	0	0	0	0
Total			26.877	3.494

La siguiente tabla (N°6) muestra el valor unitario de la instalación de catéter, que se realiza en el Hospital Clínico Herminia Martín.



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

**3.4.4.- Costo unitario de la prestación**

Valor Unitario del Cateter transitorio (Julio)		
N°	Actividad	Valor
1	Citación del médico	154.037
2	Llegada al CR de diálisis	378.347
3	Revisión del médico	708.504
4	Instalación de catéter	708.505
5	Traslado de paciente para exámenes	815.908
6	Revisión de radiografía por parte del médico	686.370
7	Evaluación de controles	121.755
8	Derivación del paciente	375.769
Total Valores		3.949.195
Total producción		15
Valor Unitario		263.280

**Tabla N° 6**

Una vez realizado este proceso se puede demostrar el verdadero valor que posee la prestación de Catéter transitorio que entrega el Hospital Clínico Herminda Martín, a continuación se costeara la prestación de catéter tunelizado, esta prestación tiene el mismo procedimiento que la prestación de catéter transitorio y es por esto que la actividades y el proceso de inductores de costos reflejara lo mismo.



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

**3.5.- Costeo de Catéter Tunelizado.**

Flujos de información del sistema de diálisis del HCHM (Colocación de Catéter tunelizado y transitorio)		
Persona responsable	ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN
Médico		<p>El paciente llega a atenderse al consultorio de especialidades luego de haber obtenido una Cta. Cte de los mesones del S.O.M.E.</p> <p>El Médico cita al paciente desde el consultorio de especialidades (C.A.E) al centro de diálisis para realizarse el procedimiento de catéter.</p>
Secretaria	<p>Recepción de inter consulta</p>	<p>Cuando el paciente llega al centro de diálisis previa citación del Médico en el consultorio de especialidades, la secretaria procede a sacar una nueva cuenta corriente para el paciente.</p>
Enfermera(o) o TPM	<p>Revisión de Sitio de accesos Catéter</p>	<p>Se procede a revisar sitio en donde se pondrá el catéter (pierna o cuello), para limpiar y prepara para la intervención.</p>
Médico (Diálisis)	<p>Instalación de Catéter</p>	<p>Médico previa revisión de sitio para catéter procede a instalar el producto en el paciente.</p>
TPM (Radiología)	<p>Examen Radiológico</p>	<p>El paciente se realiza un examen radiológico para ver si el catéter fue puesto de manera correcta.</p>
Médico (Diálisis)		<p>El Médico revisa la radiografía, y toma la decisión de que si la instalación de catéter esta correcta o si hay que realizar el procedimiento denuevo.</p>
Enfermera sup. (Diálisis)	<p>El paciente se retira o se deriva a dializarse</p> <p>Fin Proceso</p>	<p>Después de tomada la decisión del Médico la enfermera supervisora procede a tomar la decisión de mandarlo a diálisis o que se retire.</p>





## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Como ya se a demostrado en las prestaciones anteriores el segundo procedimiento será el de realizar el diccionario de actividades de la instalación del catéter tunelizado.

### **3.5.1.- Diccionario de Actividades**

#### **3.5.1.1.- Diccionario de Actividades de la colocación de catéter tunelizado y transitorio.**

##### **Actividades Proceso de llegada:**

##### 1. Citación del médico:

El médico cita al paciente desde el consultorio de especialidades hasta el centro de diálisis para realizarle el tratamiento de colocación de catéter.

##### 2. Llegada al CR de diálisis:

Al llegar al CR de diálisis el paciente es recibido por la secretaria la cual se encarga de sacarle la cuenta corriente para la atención en el CR.

#### **3.5.1.2.- Diccionario de Actividades de instalación de catéter en el proceso clínico.**

##### 3. Revisión del médico:

El médico revisa al paciente si posee o no el acceso vascular y si no lo tiene procede a instalarlo.

##### 4. Instalación de catéter:

El médico procede a la instalación del catéter en la pierna o en el cuello del paciente, previa limpieza y preparación del lugar de instalación.

##### 5. Traslado de paciente para exámenes:

El técnico paramédico procede a trasladar al paciente a la sala de rallo para tomarle un examen de la instalación de catéter y saber si este fue instalado correctamente.

##### 6. Revisión de radiografía por parte del médico:



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

El médico procede a revisar la radiografía para verla correcta colocación del catéter.

7. Evaluación de controles:

El médico evalúa los controles que tendrá el paciente en el siguiente paso que es la Hemodiálisis.

8. Derivación del paciente:

La enfermera supervisora deriva al paciente al proceso de diálisis o le entrega horario de atención para otro día.

**3.5.2.- Elección de inductores de costos**

El siguiente paso será el de encontrar los inductores de costos de cada actividad reflejada en el levantamiento de actividades de la prestación. **Tabla N° 7**

Cateter tunelizado		
N°	Actividad	Generador
1	Citación del médico	Hrs. Hombre
2	Llegada al CR de diálisis	N° de Ingresos
3	Revisión del médico	Hrs. Hombre
4	Instalación de catéter	Hrs. Hombre
5	Traslado de paciente para exámenes	N° de Exámenes
6	Revisión de radiografía por parte del médico	N° de Exámenes
7	Evaluación de controles	Hrs. Hombre
8	Derivación del paciente	Hrs. Hombre

**Tabla N° 7**



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Ya con los inductores de costos identificados para cada una de las actividades se procederá a identificar el porcentaje de asignación de los costos de acuerdo a sus inductores, ya que con esto se podrá empezar a costear el valor unitario que entrega la prestación de instalación de Catéter.

**3.5.3.- cálculo de los porcentajes para cada actividad.**

**Horas Hombre:**

Cantidad de horas por actividad \* Precio del valor de la hora según código laboral presentado en (anexo 1).

La forma para la distribución de la mano de obra será de la siguiente manera.;  
Ejemplo:

**La actividad 2**, del recurso de mano de obra de la secretaria se multiplica por el tiempo de ejecución de la actividad que se encuentra en el anexo 1 (tiempo de ejecución).

Secretaria = valor hora secretaria \* tiempo de ejecución \* días mensuales.

Secretaría = 1.150 \* 20 minutos \* 30 días mensuales

Secretaria = 6.900

Como se vio en el ejemplo anterior se realizan los cálculos de todas las actividades con base en el anexo 1.

**Mano de obra:**

Mano de obra	Act 1	Act 2	Act 3	Act 4	Act 5	Act 6	Act 7	Act 8	total
Nefrologo jefe	65000	0	65000	43333,3	0	21666,7	13000	0	208.000
Nefrologo (compra de servicios)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Enfermera supervisora	0	55349	0	0	0	0	0	55349	110.698
Enfermeras	0	204765	0	0	0	0	0	204765	409.530
Tecnicos paramedicos	0	0	0	0	257761	0	0	0	257.761
Auxiliares paramédicos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Auxiliares	5915	5915	5915	5915	5915	5915	5915	5915	47.320
Secretaria	0	6900	0	0	0	0	0	6900	13.800

(Cuadro realizado en base a anexo 1).



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

**Insumos clínicos:**

La información para distribuir este recurso se obtuvo de la central de abastecimiento del HCHM, esta información es clave para saber cuánto costó se distribuirá para cada prestación.

La distribución será de la siguiente manera:

**Insumos clínicos:** Cantidad de insumos utilizados por cada prestación

Cantidad de insumos usado en el centro de diálisis

Insumos clínicos =  $(340 / 2500) = 0,136$

El porcentaje obtenido anteriormente se dividirá por las actividades que lo consuman, para su distribución.

Insumos clínicos:  $(0,136 / 4) = 0,034$

Insumos médicos			
Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad
1	0	11.827.910	0
2	0	11.827.910	0
3	0,034	11.827.910	402.149
4	0,034	11.827.910	402.149
5	0,034	11.827.910	402.149
6	0,034	11.827.910	402.149
7	0	11.827.910	0
8	0	11.827.910	0
Total			1.608.596

**Artículos de aseo:**

Este recurso se distribuye proporcional a todas las prestaciones, ya que en todas las prestaciones se ocupan los artículos de aseo.

**Artículos de aseo** = cantidad utilizada / cantidad total \* costo artículos



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Artículos de aseo = 16 = 0,10666666

150

La distribución será de la siguiente manera:

= 0,106666 / 8 = 0,0133333333

Esta distribución será proporcional para cada una de las actividades ya que todas consumen artículos de aseo.

Articulos de aseo			
Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad
1	0,01333333	249.908	3.332
2	0,01333333	249.908	3.332
3	0,01333333	249.908	3.332
4	0,01333333	249.908	3.332
5	0,01333333	249.908	3.332
6	0,01333333	249.908	3.332
7	0,01333333	249.908	3.332
8	0,01333333	249.908	3.332
Total			26.657

**Artículos de escritorio:**

Este recurso se relaciona con las actividades que se producen en la parte administrativa del centro de diálisis, y tiene que ver con los artículos de que se utilizan como lápices, tintas, carpetas, etc.

La asignación de este recurso será de la siguiente manera:

**Artículos de escritorio:** % de consumo por el \$ del recurso.

Artículos de escritorio: 1/3 = 0,33333333



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Articulos de escritorio

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0	14.338	0	0
2	0,33333333	14.338	4.779	621
3	0	14.338	0	0
4	0	14.338	0	0
5	0	14.338	0	0
6	0	14.338	0	0
7	0,33333333	14.338	4.779	621
8	0,33333333	14.338	4.779	621
Total			14.338	1.864

**Otros:**

La distribución de este recurso será equitativamente, ya que este recurso es beneficioso para todo el CR de diálisis, por lo tanto se distribuirá de acuerdo al porcentaje de ingreso para cada actividad.

La asignación de este recurso será de la siguiente manera:

**Otros:**  $(1/8) * \text{Costo del recurso} * \text{costo del porcentaje de distribución}$

**Otros:**  $(1/8) * 5.242.460 * 13\% = 85.190$

Otros

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0,125	5.242.460	655.308	85.190
2	0,125	5.242.460	655.308	85.190
3	0,125	5.242.460	655.308	85.190
4	0,125	5.242.460	655.308	85.190
5	0,125	5.242.460	655.308	85.190
6	0,125	5.242.460	655.308	85.190
7	0,125	5.242.460	655.308	85.190
8	0,125	5.242.460	655.308	85.190
Total			5.242.460	681.520



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

**Lavandería:**

Este recurso será distribuido por el inductor de costo “cantidad de kilogramos” de ropa que cada prestación envía a lavandería.

La distribución será de la siguiente manera:

**Lavandería: Cantidad de ropa prestación**

Cantidad total de ropa

**Lavandería:**  $(125 / 750) = 0,16666666$  (Este porcentaje se distribuirá entre 3 de las actividades de esta prestación)

**Lavandería:**  $(0,1666666 / 3) = 0,0555555555$

Lavandería			
Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad
1	0	324.064	0
2	0	324.064	0
3	0,05555556	324.064	18.004
4	0,05555556	324.064	18.004
5	0,05555556	324.064	18.004
6	0	324.064	0
7	0	324.064	0
8	0	324.064	0
Total			54.011

**Agua:**

Este recurso está distribuido en cuatro de las actividades de esta prestación y la distribución será por medio de los metros cúbicos que se usaron, también se distribuirá equitativamente a cada una de las cuatro actividades.

Agua = Mts<sup>3</sup> utilizados \* \$ Recurso



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Total de Mts<sup>3</sup> utilizados

$$\text{Agua} = \frac{455}{455} = 1$$

Distribución del costo entre las 4 actividades:

$$= 1 / 2 = 0,5$$

Agua

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0	388.306	0	0
2	0	388.306	0	0
3	0,5	388.306	194.153	25.240
4	0,5	388.306	194.153	25.240
5	0	388.306	0	0
6	0	388.306	0	0
7	0	388.306	0	0
8	0	388.306	0	0
Total			388.306	50.480

**Energía eléctrica:**

Este recurso es utilizado tanto en el área clínica, como en las oficinas del centro de responsabilidad de diálisis así que se diferenciara la proporción de distribución para cada una.

La distribución será de la siguiente manera:

Energía oficinas:  $\frac{\text{Mts}^2 \text{ ocupado}}{\text{Total de Mts}^2} * \$ \text{ Recurso}$ .

Total de Mts<sup>2</sup>

Energía área clínica:  $\frac{\text{Mts}^2 \text{ ocupados}}{\text{Total de Mts}^2} * \text{Recurso}$ .

Total de Mts<sup>2</sup>

Energía oficinas:  $\frac{157,5}{450} = 35\%$

450

Como las actividades de oficina son 2 se repartirán proporcionales a cada una de ellas.





Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

$= 35\% / 2 = 0.175$

Energía área clínica: 292,5 = 65%

450

Como las actividades de oficina son 2 se repartirán proporcionales a cada una de ellas.

$= 65\% / 6 = 0.108333333$

Energía

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0,175	296.543	51.895	6.746
2	0,175	296.543	51.895	6.746
3	0,10833333	296.543	32.125	4.176
4	0,10833333	296.543	32.125	4.176
5	0,10833333	296.543	32.125	4.176
6	0,10833333	296.543	32.125	4.176
7	0,10833333	296.543	32.125	4.176
8	0,10833333	296.543	32.125	4.176
Total			296.543	38.551

**Calefacción:**

Este recurso proviene del centro de responsabilidad de CRASI (Administrador de servicios internos), su generador de costos son los metros cuadrados del área a la cual ocupa, las actividades de esta prestación se realizan todas en el área en donde se ocupan este recurso es por esto que la calefacción se repartirá de forma proporcional a todas las actividades de esta prestación.

La distribución será de la siguiente forma:

1 prestación = 0,125

8 actividades



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

También tomaremos en el porcentaje de ingresos de cada prestación para su distribución equitativa de acuerdo a lo que consumió por cada una.

Calefacción

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0,125	326.163	40.770	5.300
2	0,125	326.163	40.770	5.300
3	0,125	326.163	40.770	5.300
4	0,125	326.163	40.770	5.300
5	0,125	326.163	40.770	5.300
6	0,125	326.163	40.770	5.300
7	0,125	326.163	40.770	5.300
8	0,125	326.163	40.770	5.300
Total			326.163	42.401

**Depreciación:**

- **Equipo aseo:**

Este recurso por limitaciones de información será distribuido equitativamente por todas las actividades en donde es usado o consumido.

**Equipo aseo:**  $(1 / 8) * 55.007 * 13\% = 6.876$

**Equipo aseo:**  $(6.876) / 8 = 894$



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Equipo de aseo

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0,125	55.007	6.876	894
2	0,125	55.007	6.876	894
3	0,125	55.007	6.876	894
4	0,125	55.007	6.876	894
5	0,125	55.007	6.876	894
6	0,125	55.007	6.876	894
7	0,125	55.007	6.876	894
8	0,125	55.007	6.876	894
Total			55.007	7.151

- **Equipo clínico:**

Este recurso por limitaciones de información será distribuido equitativamente por todas las actividades en donde es usado o consumido

**Equipo Clínico:**  $(1 / 8) * 62.865 * 13\% = 7.858$

**Equipo Clínico:**  $(7.858) / 6 = 1.022$

Equipo clínico

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0,125	62.865	7.858	1.022
2	0,125	62.865	7.858	1.022
3	0,125	62.865	7.858	1.022
4	0,125	62.865	7.858	1.022
5	0,125	62.865	7.858	1.022
6	0,125	62.865	7.858	1.022
7	0,125	62.865	7.858	1.022
8	0,125	62.865	7.858	1.022
Total			62.865	8.172

- **Equipo computacional:**



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Este recurso por limitaciones de información será distribuido equitativamente por todas las actividades en donde es usado o consumido

**Equipo Computacional:**  $(1 / 8) * 39.291 * 13\% = 4.911$

**Equipo Computacional:**  $(4.911) / 8 = 638$

Equipo computacional				
Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0,125	39.291	4.911	638
2	0,125	39.291	4.911	638
3	0,125	39.291	4.911	638
4	0,125	39.291	4.911	638
5	0,125	39.291	4.911	638
6	0,125	39.291	4.911	638
7	0,125	39.291	4.911	638
8	0,125	39.291	4.911	638
Total			39.291	5.108

**Imagenología:**

Este recurso es distribuido por medio del inductor “Cantidad de exámenes”, y refleja el siguiente resultado:

**Imagenología: Cantidad de exámenes tomados**

Cantidad total de exámenes

**Imagenología:**  $(22 / 54) = 0,407407$  (este porcentaje es dividido por las 2 actividades que lo consumen)

**Imagenología:**  $(0,407407 / 2) = 0,203703$



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Imagenología

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad
1	0	0	0
2	0	0	0
3	0	0	0
4	0	0	0
5	0,2037037	158.950	32.379
6	0,2037037	158.950	32.379
7	0	0	0
8	0	0	0
Total			64.757

**Esterilización:**

Este recurso será distribuido, solo a las actividades en donde se consume y por medio del porcentaje de ingreso utilizado anteriormente.

**Esterilización:**  $(1 / 4) = 0,25$

Esterilización

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0	26.877	0	0
2	0	0	0	0
3	0,25	26.877	6.719	874
4	0,25	26.877	6.719	874
5	0,25	26.877	6.719	874
6	0,25	26.877	6.719	874
7	0	0	0	0
8	0	0	0	0
Total			26.877	3.494

Una vez realizado este proceso se puede demostrar el verdadero valor que posee la prestación de Catéter tunelizado **Tabla N° 9** que entrega el Hospital Clínico Herminda Martín, a continuación se costeara la prestación de consulta con enfermera (o).

**3.5.4.- Costo unitario de la prestación**



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Valor Unitario del Cateter tunelizado (Julio)



N°	Actividad	Valor
1	Citación del médico	174.037
2	Llegada al CR de diálisis	376.673
3	Revisión del médico	622.054
4	Instalación de catéter	600.388
5	Traslado de paciente para exámenes	821.954
6	Revisión de radiografía por parte del médico	563.535
7	Evaluación de controles	120.089
8	Derivación del paciente	374.103
Total Valores		3.652.832
Total producción		12
Valor Unitario		304.403

**Tabla N° 9**



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

**3.6.- Costeo de Consulta con Enfermera (o).**

Flujos de información del sistema de diálisis del HCHM (Consulta a Enfermero o Enfermera)		
Persona responsable	ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN
Médico	Paciente	El paciente llega a realizar una consulta al medico en el centro de diálisis.
Enfermera sup. (Diálisis)	Citación a exámenes o curaciones	Después de la consulta, el medico envía al paciente a realizarse exámenes o curación de fístula o evaluación de catéter.
Secretaria	 Sacar cuenta corriente	La secretaria saca la cuenta corriente del apaciente para su examen o atención.
Enfermera sup. (Diálisis)	Toma de muestra	La Enfermera supervisora procede a tomar la muestra del examen o a realizar la curación del paciente.
TPM	Envía muestra	Técnico paramédico envía muestras de examen a el laboratorio para su revisión.
Tecnólogos (Laboratorio)	Laboratorio	La muestra enviada a laboratorio es examinada por los tecnólogos y los resultados son enviados por el sistema a el centro de diálisis.
Secretaria	 Recepción de resultado	La secretaria imprime los resultados de los exámenes para su revisión.
Enfermera sup. (Diálisis)	SI Es urgente NO No es urgente	Decisión:  Es urgente: se busca la medico y se le presenta el caso para su evaluación.
Médico (Diálisis)	Se ubica al medico	No es urgente: Se cita a el paciente en forma normal a sus controles.
TPM (Radiología)	Fin Proceso	Fin del proceso



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Como ya se a demostrado en las prestaciones anteriores el segundo procedimiento será el de realizar el diccionario de actividades de la instalación del catéter tunelizado.

### **3.6.1.- Diccionario de Actividades**

#### **3.6.1.1.- Diccionario de Actividades de Consulta con Enfermera (o).**

##### **Actividades Proceso de llegada:**

##### 1. Llegada del paciente:

El paciente llega al CR de diálisis y es entrevistado por la enfermera supervisora o el médico de turno, dependiendo de cuál sea la consulta del paciente.

##### 2. Citación de exámenes:

Dependiendo de la consulta el médico puede pedir exámenes al paciente para revisar lo consultado.

#### **3.6.1.2.- Diccionario de Actividades de instalación de catéter en el proceso clínico.**

##### 3. Toma de Exámenes:

La enfermera supervisora se encarga de tomar las muestras de los pacientes para enviarlas al laboratorio.

##### 4. Envío de muestras:

La enfermera supervisora le pasa las muestras al TPM y este las lleve al laboratorio.

##### 5. Revisión de las muestras:

El laboratorista revisa las muestras para ver si están bien o no y los resultados son publicados a través del sistema para que sean extraídos en diálisis.

##### 6. Revisión de radiografía por parte del médico:

El médico procede a revisar la radiografía para verla correcta colocación del catéter.





Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

7. Extracción de datos:

La secretaria de diálisis extrae los resultados de los exámenes y se los entrega a la enfermera supervisora o al médico de turno para su verificación.

8. Resolución sobre de la muestra:

Después de revisar las muestras la enfermera supervisora decide si el caso es o no relevante como para avisarle al médico de turno.

**3.6.2.- Elección de inductores de costos**

El siguiente paso será el de encontrar lo inductores de costos de cada actividad reflejada en el levantamiento de actividades de la prestación. **Tabla N° 10**

Consulta con enfermera (o)		
N°	Actividad	Generador
1	Llegada del paciente	Hrs. Hombre
2	Citación de exámenes	N° de exámenes
3	Toma de Exámenes	N° de exámenes
4	Envío de muestras	N° de muestras
5	Revisión de las muestras	N° de muestras
6	Revisión de radiografía por parte del médico	Hrs. Hombre
7	Extracción de datos	Hrs. Hombre
8	Resolución sobre de la muestra	Hrs. Hombre

**Tabla N° 10**

Ya con los inductores de costos identificados para cada una de las actividades se procederá a identificar el porcentaje de asignación de los costos de acuerdo a sus inductores, ya que con esto se podrá empezar a costear el valor unitario que entrega la prestación de instalación de Catéter.

**3.6.3.- cálculo de los porcentajes para cada actividad.**



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

**Horas Hombre:**

Cantidad de horas por actividad \* Precio del valor de la hora según código laboral presentado en (anexo 1).

La forma para la distribución de la mano de obra será de la siguiente manera.;  
Ejemplo:

**La actividad 7**, del recurso de mano de obra de la secretaria se multiplica por el tiempo de ejecución de la actividad que se encuentra en el anexo 1 (tiempo de ejecución).

Secretaria = valor hora secretaria \* tiempo de ejecución \* días mensuales.

Secretaría = 1.150 \* 120 minutos \* 30 días mensuales

Secretaria = 69.000

Como se vio en el ejemplo anterior se realizan los cálculos de todas las actividades con base en el anexo 1.

**Mano de obra:**

Mano de obra	Act 1	Act 2	Act 3	Act 4	Act 5	Act 6	Act 7	Act 8	total
Nefrologo jefe	43333,3	0	0	0	0	0	65000	0	108.333
Nefrologo (compra de servicios)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Enfermera supervisora	20755,9	0	20755,9	0	0	0	20755,9	20755,9	83.023
Enfermeras	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tecnicos paramedicos	0	0	0	257761	0	0	0	0	257.761
Auxiliares paramédicos	13785,6	11028,5	11028,5	16542,7	16542,7	0	0	0	68.928
Auxiliares	2730	2730	2730	2730	2730	2730	2730	2730	21.840
Secretaria	0	0	0	0	0	0	69000	0	69.000

(Cuadro realizado en base a anexo 1).

**Artículos de aseo:**

Este recurso se distribuye proporcional a todas las prestaciones, ya que en todas las prestaciones se ocupan los artículos de aseo.

**Artículos de aseo** = cantidad utilizada / cantidad total \* costo artículos



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Artículos de aseo =  $\frac{10}{150} = 0,0666666$

150

La distribución será de la siguiente manera:

$= 0,066666 / 8 = 0,0083333$

Esta distribución será proporcional para cada una de las actividades ya que todas consumen artículos de aseo.

Articulos de aseo			
Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad
1	0,00833333	249.908	2.083
2	0,00833333	249.908	2.083
3	0,00833333	249.908	2.083
4	0,00833333	249.908	2.083
5	0,00833333	249.908	2.083
6	0,00833333	249.908	2.083
7	0,00833333	249.908	2.083
8	0,00833333	249.908	2.083
Total			16.661

**Artículos de escritorio:**

Este recurso se relaciona con las actividades que se producen en la parte administrativa del centro de diálisis, y tiene que ver con los artículos de que se utilizan como lápices, tintas, carpetas, etc.

La asignación de este recurso será de la siguiente manera:

**Artículos de escritorio:** % de consumo por el \$ del recurso.

Artículos de escritorio:  $\frac{1}{6} = 0,125$



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Articulos de escritorio

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0,125	14.338	1.792	100
2	0,125	14.338	1.792	108
3	0,125	14.338	1.792	108
4	0,125	14.338	1.792	108
5	0,125	14.338	1.792	108
6	0,125	14.338	1.792	108
7	0,125	14.338	1.792	108
8	0,125	14.338	1.792	108
Total			14.338	860

**Otros:**

La distribución de este recurso será equitativamente, ya que este recurso es beneficioso para todo el CR de diálisis, por lo tanto se distribuirá de acuerdo al porcentaje de ingreso para cada actividad.

La asignación de este recurso será de la siguiente manera:

**Otros:**  $(1/8) * \text{Costo del recurso} * \text{costo del porcentaje de distribución}$

**Otros:**  $(1/8) * 5.242.460 * 6\% = 39.318$

Otros

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0,125	5.242.460	655.308	39.318
2	0,125	5.242.460	655.308	39.318
3	0,125	5.242.460	655.308	39.318
4	0,125	5.242.460	655.308	39.318
5	0,125	5.242.460	655.308	39.318
6	0,125	5.242.460	655.308	39.318
7	0,125	5.242.460	655.308	39.318
8	0,125	5.242.460	655.308	39.318
Total			5.242.460	314.548



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

**Energía eléctrica:**

Este recurso es utilizado tanto en el área clínica, como en las oficinas del centro de responsabilidad de diálisis así que se diferenciara la proporción de distribución para cada una.

La distribución será de la siguiente manera:

Energía oficinas:  $\frac{\text{Mts}^2 \text{ ocupado}}{\text{Total de Mts}^2} * \$ \text{ Recurso}$ .

Total de Mts<sup>2</sup>

Energía área clínica:  $\frac{\text{Mts}^2 \text{ ocupados}}{\text{Total de Mts}^2} * \text{Recurso}$ .

Total de Mts<sup>2</sup>

Energía oficinas:  $\frac{157,5}{450} = 35\%$

450

Como las actividades de oficina son 2 se repartirán proporcionales a cada una de ellas.

$= 35\% / 2 = 0.175$

Energía área clínica:  $\frac{292,5}{450} = 65\%$

450

Como las actividades de oficina son 2 se repartirán proporcionales a cada una de ellas.

$= 65\% / 6 = 0.108333333$

Energia

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0,175	296.543	51.895	3.114
2	0,175	296.543	51.895	3.114
3	0,108333333	296.543	32.125	1.928
4	0,108333333	296.543	32.125	1.928
5	0,108333333	296.543	32.125	1.928
6	0,108333333	296.543	32.125	1.928
7	0,108333333	296.543	32.125	1.928
8	0,108333333	296.543	32.125	1.928
Total			296.543	17.793



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

**Calefacción:**

Este recurso proviene del centro de responsabilidad de CRASI (Administrador de servicios internos), su generador de costos son los metros cuadrados del área a la cual ocupa, las actividades de esta prestación se realizan todas en el área en donde se ocupan este recurso es por esto que la calefacción se repartirá de forma proporcional a todas las actividades de esta prestación.

La distribución será de la siguiente forma:

1 prestación = 0,125

8 actividades

También tomaremos en el porcentaje de ingresos de cada prestación para su distribución equitativa de acuerdo a lo que consumió por cada una.

**Calefacción**

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0,125	326.163	40.770	2.446
2	0,125	326.163	40.770	2.446
3	0,125	326.163	40.770	2.446
4	0,125	326.163	40.770	2.446
5	0,125	326.163	40.770	2.446
6	0,125	326.163	40.770	2.446
7	0,125	326.163	40.770	2.446
8	0,125	326.163	40.770	2.446
Total			326.163	19.570

**Depreciación:**

- **Equipo aseo:**

Este recurso por limitaciones de información será distribuido equitativamente por todas las actividades en donde es usado o consumido.



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

**Equipo aseo:**  $(1 / 8) * 55.007 * 6\% = 6.876$

**Equipo aseo:**  $(6.876) / 8 = 413$

**Equipo de aseo**

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0,125	55.007	6.876	413
2	0,125	55.007	6.876	413
3	0,125	55.007	6.876	413
4	0,125	55.007	6.876	413
5	0,125	55.007	6.876	413
6	0,125	55.007	6.876	413
7	0,125	55.007	6.876	413
8	0,125	55.007	6.876	413
Total			55.007	3.300

- **Equipo clínico:**

Este recurso por limitaciones de información será distribuido equitativamente por todas las actividades en donde es usado o consumido

**Equipo Clínico:**  $(1 / 8) * 62.865 * 6\% = 7.858$

**Equipo Clínico:**  $(7.858) / 6 = 471$

**Equipo clínico**

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0,125	62.865	7.858	471
2	0,125	62.865	7.858	471
3	0,125	62.865	7.858	471
4	0,125	62.865	7.858	471
5	0,125	62.865	7.858	471
6	0,125	62.865	7.858	471
7	0,125	62.865	7.858	471
8	0,125	62.865	7.858	471
Total			62.865	3.772



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

• **Equipo computacional:**

Este recurso por limitaciones de información será distribuido equitativamente por todas las actividades en donde es usado o consumido

**Equipo Computacional:**  $(1 / 8) * 39.291 * 6\% = 4.911$

**Equipo Computacional:**  $(4.911) / 8 = 295$

Equipo computacional

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0,125	39.291	4.911	295
2	0,125	39.291	4.911	295
3	0,125	39.291	4.911	295
4	0,125	39.291	4.911	295
5	0,125	39.291	4.911	295
6	0,125	39.291	4.911	295
7	0,125	39.291	4.911	295
8	0,125	39.291	4.911	295
Total			39.291	2.357

**Laboratorio:**

Este recurso se distribuirá de acuerdo a la cantidad de exámenes que se realizaron en el mes de julio.

**Laboratorio:** Cantidad de exámenes tomados

Cantidad total de exámenes

**Laboratorio:**  $(1/4) = 0,25$





Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Exámenes laboratorio

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad
1	0	0	0
2	0,25	158.950	39.738
3	0,25	158.950	39.738
4	0,25	158.950	39.738
5	0,25	158.950	39.738
6	0	0	0
7	0	0	0
8	0	0	0
Total			158.950

**Esterilización:**

Este recurso será distribuido, solo a las actividades en donde se consume y por medio del porcentaje de ingreso utilizado anteriormente.

**Esterilización:**  $(1 / 2) = 0,5$

Esterilización

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0	0	0	0
2	0	0	0	0
3	0,5	26.877	13.439	806
4	0,5	26.877	13.439	806
5	0	0	0	0
6	0	0	0	0
7	0	0	0	0
8	0	0	0	0
Total			26.877	1.613

Al haber deducir los porcentajes de procedimiento de cada una de las actividades, se puede deducir el valor unitario de la prestación de consulta con la enfermera (o) en **Tabla N° 12**.

**3.6.4.- Costo unitario de la prestación.**



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Valor Unitario de Consulta con enfermera (o) (Julio)		
N°	Actividad	Valor
1	Llegada del paciente	128.844
2	Citación de exámenes	101.743
3	Toma de Exámenes	122.119
4	Envío de muestras	364.638
5	Revisión de las muestras	106.071
6	Revisión de radiografía por parte del médico	49.791
7	Extracción de datos	204.547
8	Resolución sobre de la muestra	70.547
Total Valores		1.148.301
Total producción		95
Valor Unitario		12.087

Tabla N° 12.



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

**3.7.- Costeo de Hemodiálisis Nocturna.**

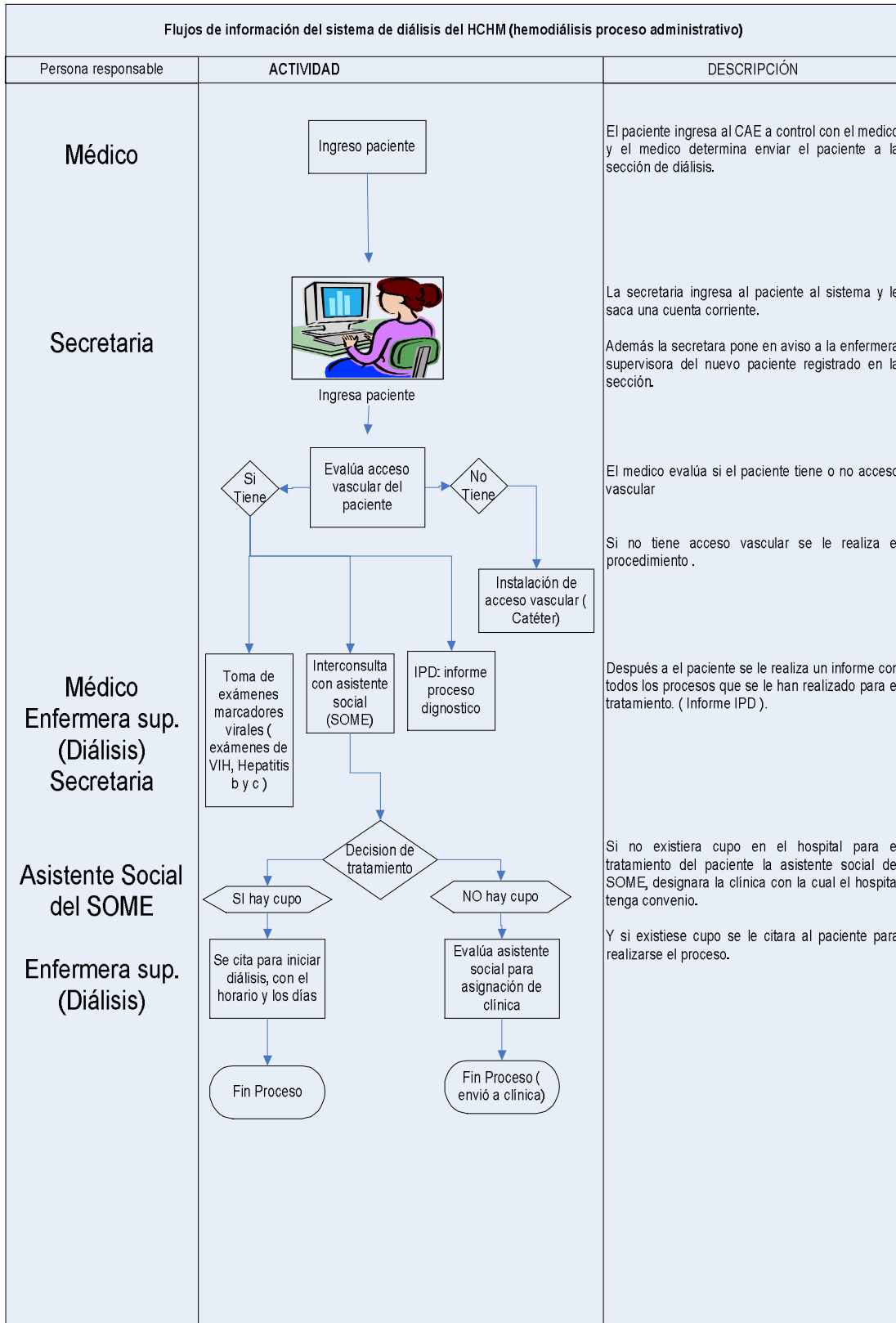


Figura N° 5.



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Flujos de información del sistema de diálisis del HCHM (hemodiálisis proceso clínico)		
Persona responsable	ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN
Médico (Nefrólogo)	Llegada de paciente	Llegada del paciente el día y hora acordada para su control.
	Sala de espera	El paciente es enviado a la sala de espera.
TPM	llamada	Un técnico paramédico se encarga de hacer la llamada de los pacientes.
	Entrada al proceso de diálisis.	
TPM	Se controla peso, presión y pulso	El técnico paramédico se encarga de tomar la presión e el peso y el pulso del paciente antes de entrar al procedimiento.
	Se sienta en el sillón y maquina correspondiente	El técnico paramédico procede a colocar al paciente en el lugar correspondiente.
Enfermero	Conectan a maquina de diálisis.	El enfermero lo conecta a la maquina para realizarle el procesos de diálisis.
Enfermero	Se controla los signos vitales y se programa la maquina	
	Inicio del proceso	
Enfermero o TPM.	Cada 45 minutos se controlan los signos vitales	Desde que se inicia el proceso de diálisis un enfermero o un técnico paramédico controla los signos vitales de los pacientes cada 45 minutos mas o menos.
Enfermero	desconexión	
	Evaluación del paciente control de signos vitales y peso	
TPM	Se envía a sala de espera	Ya en el termino del proceso se procede controlarle los signos vitales al paciente y después es enviado a la sala de espera para su reposo.
	Fin proceso	

Figura N° 5.



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Flujos de información del sistema de diálisis del HCHM (Hemodialisis clinica lavado de filtros)		
Persona responsable	ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN
TPM		Después del proceso de diálisis los TPM se encargan de lavar los filtros de las maquinas para otro procedimiento.
TPM		
TPM		
TPM		En un proceso paralelo a la atención de los pacientes los TPM lavan los filtros después de un proceso de de desinfección.

Figura N° 5.



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Después de terminar el flujo de actividades de la hemodiálisis Nocturna, se procederá a realizar el diccionario de las actividades involucradas en el proceso, junto a ello se describirán levemente algunos de sus pasos.

### **3.7.1.- Diccionario de Actividades**

#### **3.7.1.1.- Diccionario de Actividades del Hemodiálisis en el proceso Administrativo**

##### **Actividades Proceso de llegada:**

##### **1. Derivación del paciente:**

El paciente es ingresada a la unidad después que es derivado por el médico especialista al centro de responsabilidad de diálisis previo chequeo,

##### **2. Llegada del paciente al CR:**

Cuando el paciente llega a la unidad de diálisis es recibido por la secretaria la cual le saca una cuenta corriente de atención y esta le avisa a la enfermera supervisora de la llegada del paciente.

##### **3. Monitoreo del Médico:**

La enfermera supervisora avisa al médico nefrólogo del paciente llegado, y este monitorea si el paciente tiene o no acceso vascular para el procedimiento.

##### **Actividades clínicas:**

##### **4. Instalación de Catéter:**

Si el paciente no tiene acceso vascular se procede a la instalación de este, pero si el paciente tiene acceso vascular se procede a la toma de exámenes de rigor. (Tomaremos que tiene acceso vascular)

##### **5. Exámenes Obligatorios:**

El paciente debe tomarse unos exámenes de carácter obligatorio para ser atendido por el CR de diálisis, estos exámenes son: examen de VIH y de Hepatitis B y C.



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

6. Derivación de paciente: (Esto sucede cuando el Hospital no tiene cupos de atención en las maquinas de diálisis y procede a realizar compras de servicios a clínicas).

Cuando el paciente llega a este punto se decide si el hospital tiene o no cupos de atención (nosotros por efectos de cálculos se tomara que el hospital posee cupos de atención), después de saber que el hospital posee cupos el paciente es derivado al proceso de hemodiálisis.

7. Entrega de horario de atención:

La enfermera supervisora procede a citar al paciente al tratamiento en un día y horario determinado de acuerdo a disponibilidad.

### **3.7.1.2.- Diccionario de Actividades del Hemodiálisis en el proceso clínico.**

8. Llegada del paciente:

El paciente llega al centro de responsabilidad de diálisis el día y a la hora acordada y procede a tomar asiento en la sala de espera hasta su llamado.

9. Llamado del paciente:

Un técnico paramédico es el encargado de hacer lo llamados de los pacientes para su tratamiento en la sala de procedimientos.

10. Controles de rigor:

El mismo técnico paramédico procede a hacerle lo exámenes de rutina como: tomar la presión, peso y pulso del paciente antes de conectarlo a la maquina.

11. Conexión del paciente:

Después de realizarse los controles, se procede a sentar al paciente en su sillón y maquina correspondiente para su conexión.



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

### 12. Control de procedimientos:

Cada 45 minutos un enfermero o un técnico paramédico controlan el procedimiento del tratamiento hasta cumplir las 4 horas de duración.

### 13. Desconexión:

Después de haber finalizado el tratamiento el TPM procede a desconectarlo de la maquina, controla sus signos vitales y lo envía a la sala de espera para recuperar fuerzas.

### **3.7.1.3.- Diccionario de Actividades del Hemodiálisis en el proceso clínico y lavado de filtros.**

### 14. Limpieza de maquina:

Después de haber terminado el proceso de hemodiálisis el TPM encargado del paciente procede a sacar el filtro de la maquina y lo cuelga para su lavado.

### 15. Lavado del filtro:

Para el lavado de los filtros un TPM se encarga de hacerle la desinfección de alto nivel para después lavarlo en un tiempo de 40 minutos.

### **3.7.2.- Elección de los inductores de costo.**

Una vez realizado el proceso de levantamiento de actividades, procederemos a buscar los inductores de costos de cada una de las actividades, para la asignación de los recursos a cada una de ellas, este es un proceso fundamental para el propósito de asignación de costos de este modelo es por eso que se tiene que tener cuidado con la elección del inductor.

La siguiente tabla (Nº 13) graficara los inductores de costo de cada una de las actividades identificadas en el proceso anterior.





Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Hemodialisis Nocturna		
N°	Actividad	Generador
1	Derivación del paciente	Hrs. Hombre
2	Llegada del paciente al CR	N° de Ingresos
3	Monitoreo del Médico	Hrs. Hombre
4	Instalación de Catéter	Hrs. Hombre
5	Exámenes Obligatorios	N° de Exámenes
6	Derivación de paciente	Hrs. Hombre
7	Entrega de horario de atención	Hrs. Hombre
8	Llegada del paciente	N° de Ingresos
9	Llamado del paciente	Hrs. Hombre
10	Controles de rigor	Cant. De Controles
11	Conexión del paciente	Hrs. Hombre
12	Control de procedimientos	Hrs. Hombre
13	Desconexión	Hrs. Hombre
14	Limpieza de maquina	Hrs. Hombre
15	Lavado del filtro	Hrs. Hombre

**Tabla N° 13.**

El siguiente pasó después de haber deducido lo inductores de costo, de acuerdo a su naturaleza y a su forma de trabajo, será el de encontrar los porcentajes de trabajo de cada una de las actividades que en puntos anteriores se han deducido.

**3.3.3.- cálculo de los porcentajes para cada actividad.**

**Horas Hombre:**

Cantidad de horas por actividad \* Precio del valor de la hora según código laboral presentado en (anexo 1).

La forma para la distribución de la mano de obra será de la siguiente manera.;  
Ejemplo:

**La actividad 2**, del recurso de mano de obra de la secretaria se multiplica por el tiempo de ejecución de la actividad que se encuentra en el anexo 1 (tiempo de ejecución).

Secretaria = valor hora secretaria \* tiempo de ejecución \* días mensuales.

Secretaría = 1.150 \* 30 minutos \* 30 días mensuales



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Secretaria = 10.350

Como se vio en el ejemplo anterior se realizan los cálculos de todas las actividades con base en el anexo 1.

**Mano de obra:**

Mano de obra	Act 1	Act 2	Act 3	Act 4	Act 5	Act 6	Act 7
Nefrologo jefe	0	0	0	0	0	0	0
Nefrologo (compra de servicios)	263889	0	369444	343056	0	0	0
Enfermera supervisora	0	0	0	0	0	0	0
Enfermeras	0	163812	204765	0	450483	0	184289
Tecnicos paramedicos	0	0	0	0	51552,1	0	0
Auxiliares paramédicos	0	0	0	0	367615	0	0
Auxiliares	4125,33	4125,33	4125,33	4125,33	4125,33	4125,33	4125,33
Secretaria	0	10350	0	0	0	0	13800

Act 8	Act 9	Act 10	Act 11	Act 12	Act 13	Act 14	Act 15	total
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	976.389
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	81906	0	0	0	1.085.255
0	90216,2	51552,1	0	38664,1	38664,1	30931,3	128880	430.460
0	36761,5	22976	0	22976	22976	22976	22976	519.257
4125,33	4125,33	4125,33	4125,33	4125,33	4125,33	4125,33	4125,33	61.880
34500	0	0	0	0	0	0	0	58.650

(Cuadro realizado en base a anexo 1).

**Insumos clínicos:**

La información para distribuir este recurso se obtuvo de la central de abastecimiento del HCHM, esta información es clave para saber cuanto costo se distribuirá para cada prestación.

La distribución será de la siguiente manera:

**Insumos clínicos:**      Cantidad de insumos utilizados por cada prestación

Cantidad de insumos usado en el centro de diálisis



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Insumos clínicos =  $(790/2500) = 0,316$

El porcentaje obtenido anteriormente se dividirá por las actividades que lo consuman, para su distribución.

Insumos clínicos:  $(0,316 / 6) = 0,0526666666$

Insumos médicos

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad
1	0	11.827.910	0
2	0	11.827.910	0
3	0,05266667	11.827.910	622.937
4	0,05266667	11.827.910	622.937
5	0,05266667	11.827.910	622.937
6	0	11.827.910	0
7	0	11.827.910	0
8	0	11.827.910	0
9	0	11.827.910	0
10	0,05266667	11.827.910	622.937
11	0	11.827.910	0
12	0	11.827.910	0
13	0	11.827.910	0
14	0,05266667	11.827.910	622.937
15	0,05266667	11.827.910	622.937
Total			3.737.620

**Artículos de aseo:**

Este recurso se distribuye proporcional a todas las prestaciones, ya que en todas las prestaciones se ocupan los artículos de aseo

**Artículos de aseo** = cantidad utilizada / cantidad total \* costo artículos

Artículos de aseo =  $\frac{45}{150} = 0,3$



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

150

La distribución será de la siguiente manera:

$$= 0,3 / 15 = 0,02$$

Esta distribución será proporcional para cada una de las actividades ya que todas consumen artículos de aseo.

Articulos de aseo

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad
1	0,02	249.908	4.998
2	0,02	249.908	4.998
3	0,02	249.908	4.998
4	0,02	249.908	4.998
5	0,02	249.908	4.998
6	0,02	249.908	4.998
7	0,02	249.908	4.998
8	0,02	249.908	4.998
9	0,02	249.908	4.998
10	0,02	249.908	4.998
11	0,02	249.908	4.998
12	0,02	249.908	4.998
13	0,02	249.908	4.998
14	0,02	249.908	4.998
15	0,02	249.908	4.998
Total			74.972

**Artículos de escritorio:**

Este recurso se relaciona con las actividades que se producen en la parte administrativa del centro de diálisis, y tiene que ver con los artículos de que se utilizan como lápices, tintas, carpetas, etc.

La asignación de este recurso será de la siguiente manera:

**Artículos de escritorio:** % de consumo por el \$ del recurso.



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Artículos de escritorio:  $1/4 = 0,25$ .

Articulos de escritorio

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0	14.338	0	0
2	0,25	14.338	3.585	609
3	0	14.338	0	0
4	0	14.338	0	0
5	0,25	14.338	3.585	609
6	0	14.338	0	0
7	0	14.338	0	0
8	0	14.338	0	0
9	0	14.338	0	0
10	0,25	14.338	3.585	609
11	0	14.338	0	0
12	0,25	14.338	3.585	609
13	0	14.338	0	0
14	0	14.338	0	0
15	0	14.338	0	0
Total			14.338	2.437

**Otros:**

La distribución de este recurso será equitativamente, ya que este recurso es beneficioso para todo el CR de diálisis, por lo tanto se distribuirá de acuerdo al porcentaje de ingreso para cada actividad.

La asignación de este recurso será de la siguiente manera:

**Otros:**  $(1/15) * \text{Costo del recurso} * \text{costo del porcentaje de distribución}$

**Otros:**  $(1/15) * 5.242.460 * 17\% = 59.415$



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Otros

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0,06666667	5.242.460	349.497	59.415
2	0,06666667	5.242.460	349.497	59.415
3	0,06666667	5.242.460	349.497	59.415
4	0,06666667	5.242.460	349.497	59.415
5	0,06666667	5.242.460	349.497	59.415
6	0,06666667	5.242.460	349.497	59.415
7	0,06666667	5.242.460	349.497	59.415
8	0,06666667	5.242.460	349.497	59.415
9	0,06666667	5.242.460	349.497	59.415
10	0,06666667	5.242.460	349.497	59.415
11	0,06666667	5.242.460	349.497	59.415
12	0,06666667	5.242.460	349.497	59.415
13	0,06666667	5.242.460	349.497	59.415
14	0,06666667	5.242.460	349.497	59.415
15	0,06666667	5.242.460	349.497	59.415
Total			5.242.460	891.218

**Lavandería:**

Este recurso será distribuido por el inductor de costo “cantidad de kilogramos” de ropa que cada prestación envía a lavandería.

La distribución será de la siguiente manera:

**Lavandería: Cantidad de ropa prestación**

Cantidad total de ropa

**Lavandería:**  $(220 / 750) = 0,2933333$  (Este porcentaje se distribuirá entre 7 de las actividades de esta prestación)

**Lavandería:**  $(0,293333 / 7) = 0,0419047$



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Lavandería

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad
1	0	324.064	0
2	0	324.064	0
3	0	324.064	0
4	0,04190476	324.064	13.580
5	0	324.064	0
6	0	324.064	0
7	0	324.064	0
8	0	324.064	0
9	0	324.064	0
10	0,04190476	324.064	13.580
11	0,04190476	324.064	13.580
12	0,04190476	324.064	13.580
13	0,04190476	324.064	13.580
14	0,04190476	324.064	13.580
15	0,04190476	324.064	13.580
Total			95.059

**Alimentación:**

En este recurso usara la distribución por medio del inductor de costo “Nº de Raciones” y su distribución será de la siguiente manera:

**Alimentación:** Nº de raciones

Total de raciones

**Alimentación:**  $(320 / 750) = 0,4266666$  (la distribución será realizada para todas las prestaciones ya que estas tienen que ver con almuerzos tanto para paciente como para el personal)

**Alimentación:**  $(0,4266666 / 15) = 0,02844444$



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Alimentación

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad
1	0,02844444	1.808.866	51.452
2	0,02844444	1.808.866	51.452
3	0,02844444	1.808.866	51.452
4	0,02844444	1.808.866	51.452
5	0,02844444	1.808.866	51.452
6	0,02844444	1.808.866	51.452
7	0,02844444	1.808.866	51.452
8	0,02844444	1.808.866	51.452
9	0,02844444	1.808.866	51.452
10	0,02844444	1.808.866	51.452
11	0,02844444	1.808.866	51.452
12	0,02844444	1.808.866	51.452
13	0,02844444	1.808.866	51.452
14	0,02844444	1.808.866	51.452
15	0,02844444	1.808.866	51.452
Total			771.783

**Agua:**

Este recurso está distribuido en cuatro de las actividades de esta prestación y la distribución será por medio de los metros cúbicos que se usaron, también se distribuirá equitativamente a cada una de las cuatro actividades.

$$\text{Agua} = \frac{\text{Mts}^3 \text{ utilizados}}{\text{Total de Mts}^3 \text{ utilizados}} * \$ \text{ Recurso}$$

Total de Mts<sup>3</sup> utilizados

$$\text{Agua} = \frac{455}{455} = 1$$

Distribución del costo entre las 4 actividades:

$$= 1 / 4 = 0,25$$





Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Agua

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0	388.306	0	0
2	0	388.306	0	0
3	0	388.306	0	0
4	0,25	388.306	97.077	17.474
5	0	388.306	0	0
6	0	388.306	0	0
7	0	388.306	0	0
8	0	388.306	0	0
9	0	388.306	0	0
10	0	388.306	0	0
11	0,25	388.306	97.077	17.474
12	0	388.306	0	0
13	0	388.306	0	0
14	0,25	388.306	97.077	17.474
15	0,25	388.306	97.077	17.474
Total			388.306	69.895

**Energía eléctrica:**

Este recurso es utilizado tanto en el área clínica, como en las oficinas del centro de responsabilidad de diálisis así que se diferenciara la proporción de distribución para cada una.

La distribución será de la siguiente manera:

Energía oficinas:  $\frac{\text{Mts}^2 \text{ ocupado}}{\text{Total de Mts}^2} * \$ \text{ Recurso}$ .

Total de Mts<sup>2</sup>

Energía área clínica:  $\frac{\text{Mts}^2 \text{ ocupados}}{\text{Total de Mts}^2} * \text{Recurso}$ .

Total de Mts<sup>2</sup>

Energía oficinas:  $\frac{157,5}{450} = 35\%$

450

Como las actividades de oficina son 3 se repartirán proporcionales a cada una de ellas.

$= 35\% / 3 = 0.116666666$ .



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Energía área clínica:  $292.5 = 65\%$

450

Como las actividades de oficina son 2 se repartirán proporcionales a cada una de ellas.

$= 65\% / 12 = 0.05416667$ .

Energia				
Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0,11666667	296.543	34.597	5.881
2	0,11666667	296.543	34.597	5.881
3	0,11666667	296.543	34.597	5.881
4	0,05416667	296.543	16.063	2.731
5	0,05416667	296.543	16.063	2.731
6	0,05416667	296.543	16.063	2.731
7	0,05416667	296.543	16.063	2.731
8	0,05416667	296.543	16.063	2.731
9	0,05416667	296.543	16.063	2.731
10	0,05416667	296.543	16.063	2.731
11	0,05416667	296.543	16.063	2.731
12	0,05416667	296.543	16.063	2.731
13	0,05416667	296.543	16.063	2.731
14	0,05416667	296.543	16.063	2.731
15	0,05416667	296.543	16.063	2.731
Total			296.543	50.412

**Calefacción:**

Este recurso proviene del centro de responsabilidad de CRASI (Administrador de servicios internos), su generador de costos son los metros cuadrados del área a la cual ocupa, las actividades de esta prestación se realizan todas en el área en donde se ocupan este recurso es por esto que la calefacción se repartirá de forma proporcional a todas las actividades de esta prestación.

La distribución será de la siguiente forma:

$\frac{1 \text{ prestación}}{15 \text{ actividades}} = 0.06666667$

15 actividades



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

También tomaremos en el porcentaje de ingresos de cada prestación para su distribución equitativa de acuerdo a lo que consumió por cada una.

Calefacción

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0,06666667	326.163	21.744	3.697
2	0,06666667	326.163	21.744	3.697
3	0,06666667	326.163	21.744	3.697
4	0,06666667	326.163	21.744	3.697
5	0,06666667	326.163	21.744	3.697
6	0,06666667	326.163	21.744	3.697
7	0,06666667	326.163	21.744	3.697
8	0,06666667	326.163	21.744	3.697
9	0,06666667	326.163	21.744	3.697
10	0,06666667	326.163	21.744	3.697
11	0,06666667	326.163	21.744	3.697
12	0,06666667	326.163	21.744	3.697
13	0,06666667	326.163	21.744	3.697
14	0,06666667	326.163	21.744	3.697
15	0,06666667	326.163	21.744	3.697
Total			326.163	55.448

**Depreciación:**

- **Equipo aseo:**

Este recurso por limitaciones de información será distribuido equitativamente por todas las actividades en donde es usado o consumido.

**Equipo aseo:**  $(1 / 15) * 55.007 * 17\% = 3.667$

**Equipo aseo:**  $(3.667) / 15 = 623$



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Equipo de aseo

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0,06666667	55.007	3.667	623
2	0,06666667	55.007	3.667	623
3	0,06666667	55.007	3.667	623
4	0,06666667	55.007	3.667	623
5	0,06666667	55.007	3.667	623
6	0,06666667	55.007	3.667	623
7	0,06666667	55.007	3.667	623
8	0,06666667	55.007	3.667	623
9	0,06666667	55.007	3.667	623
10	0,06666667	55.007	3.667	623
11	0,06666667	55.007	3.667	623
12	0,06666667	55.007	3.667	623
13	0,06666667	55.007	3.667	623
14	0,06666667	55.007	3.667	623
15	0,06666667	55.007	3.667	623
Total			55.007	9.351

• **Equipo clínico:**

Este recurso por limitaciones de información será distribuido equitativamente por todas las actividades en donde es usado o consumido

**Equipo Clínico:**  $(1 / 6) * 62.865 * 17\% = 10.477$

**Equipo Clínico:**  $(10.477) / 6 = 1.781$

Equipo clínico

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0	62.865	0	0
2	0	62.865	0	0
3	0	62.865	0	0
4	0	62.865	0	0
5	0	62.865	0	0
6	0	62.865	0	0
7	0	62.865	0	0
8	0	62.865	0	0
9	0	62.865	0	0
10	0,16666667	62.865	10.477	1.781
11	0,16666667	62.865	10.477	1.781
12	0,16666667	62.865	10.477	1.781
13	0,16666667	62.865	10.477	1.781
14	0,16666667	62.865	10.477	1.781
15	0,16666667	62.865	10.477	1.781
Total			62.865	10.687



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

• **Equipo computacional:**

Este recurso por limitaciones de información será distribuido equitativamente por todas las actividades en donde es usado o consumido

**Equipo Computacional:**  $(1 / 15) * 39.291 * 17\% = 2.619$

**Equipo Computacional:**  $(2.619) / 15 = 445$

Equipo computacional

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0,06666667	39.291	2.619	445
2	0,06666667	39.291	2.619	445
3	0,06666667	39.291	2.619	445
4	0,06666667	39.291	2.619	445
5	0,06666667	39.291	2.619	445
6	0,06666667	39.291	2.619	445
7	0,06666667	39.291	2.619	445
8	0,06666667	39.291	2.619	445
9	0,06666667	39.291	2.619	445
10	0,06666667	39.291	2.619	445
11	0,06666667	39.291	2.619	445
12	0,06666667	39.291	2.619	445
13	0,06666667	39.291	2.619	445
14	0,06666667	39.291	2.619	445
15	0,06666667	39.291	2.619	445
Total			39.291	6.679

**Esterilización:**

Este recurso será distribuido, solo a las actividades en donde se consume y por medio del porcentaje de ingreso utilizado anteriormente.

**Esterilización:**  $(1 / 6) = 0,16666666$



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Esterilización

Actividad	Factor	\$ recurso	\$ actividad	distribucion
1	0	0	0	0
2	0	0	0	0
3	0	0	0	0
4	0,16666667	26.877	4.480	762
5	0,16666667	26.877	4.480	762
6	0	0	0	0
7	0	0	0	0
8	0	0	0	0
9	0	0	0	0
10	0,16666667	26.877	4.480	762
11	0,16666667	26.877	4.480	762
12	0,16666667	26.877	4.480	762
13	0,16666667	26.877	4.480	762
14	0	0	0	0
15	0	0	0	0
Total			26.877	4.569

Una vez realizado este proceso se puede demostrar el verdadero valor que posee la prestación de Consulta con la Enfermera (o) **Tabla N° 15** que entrega el Hospital Clínico Herminda Martín.

**3.7.4.- Costo unitario de la prestación.**

Valor Unitario de la Hemodialisis Nocturna (Julio)

N°	Actividad	Valor
1	Derivación del paciente	394.526
2	Llegada del paciente al CR	305.408
3	Monitoreo del Médico	1.327.783
4	Instalación de Catéter	1.125.293
5	Exámenes Obligatorios	1.621.444
6	Derivación de paciente	127.486
7	Entrega de horario de atención	325.575
8	Llegada del paciente	161.986
9	Llamado del paciente	254.464
10	Controles de rigor	841.683
11	Conexión del paciente	161.082
12	Control de procedimientos	287.764
13	Desconexión	205.249
14	Limpieza de maquina	837.165
15	Lavado del filtro	935.114
Total Valores		8.912.021
Total producción		9
Valor Unitario		990.225

**Tabla N° 15**



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

A continuación se mostrara la tabla de recursos que fueron consumidos por las prestaciones en el proceso de implementación del modelo ABC, calculado anteriormente:

### **3.8.- Recursos del área diálisis**

#### **3.8.1.- Descripción recursos utilizados.**

Los recursos que se describen a continuación son todos aquellos que son utilizados por la Unidad de Diálisis, los cuales son necesarios para un buen funcionamiento y cumplimiento de las actividades, orientadas a la atención integral del paciente.

##### **Alimentación**

Este ítem contempla los productos que se le entregan a los pacientes que se realizan hemodiálisis, para su recuperación.

##### **Lavandería**

Contempla el lavado de ropa de cama y vestimenta utilizada por el área de Diálisis. Es considerado un costo directo, ya que es fácilmente identificable con la unidad en estudio.

##### **Servicios Básicos**

En su conjunto contempla lo relativo a luz, agua, TV cable, teléfono y calefacción, todo lo cual es necesario para realizar las funciones básicas diarias de la unidad. En este caso en particular esta categoría contiene costos que son difíciles de asignar dado que todos estos se encuentran a nivel del Hospital y no a nivel de unidad.

##### **Insumos de Aseo**

Incluye todos aquellos materiales utilizados para llevar a cabo las actividades de aseo e higiene en la unidad. Dentro de esto podemos encontrar desodorantes ambientales, jabón, escobillones, guantes, etc. También es fácilmente identificable con dicha unidad.



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

### **Insumos Clínicos**

Son todos aquellos materiales que permiten llevar a cabo las distintas técnicas de Enfermería y procedimientos clínicos al interior de la unidad, por ejemplo, jeringas, guantes, sondas, Catéter, etc. Son insumos que se pueden asociar directamente al área.

### **Artículos de Escritorio**

Artículos que son necesarios adquirir para el desarrollo de las labores administrativas y clínicas al interior de la unidad, que incluye desde lo más básico como son los lápices, cuadernos, plumones, insumos de computación, etc., hasta artículos más elaborados como los talonarios diseñados específicamente para la unidad de Diálisis. Al igual que el ítem anterior se puede conocer el consumo de este recurso durante un periodo de tiempo para la unidad.

### **Medicamentos**

Dentro de este grupo hay que distinguir que existen medicamentos generales y específicos, Estos últimos son aquellos que son consumidos solamente por el área de Diálisis dado por las características de las patologías que aquí se tratan. Al interior del hospital se trata de un recurso que está muy controlado, a cargo de la unidad de Farmacia, lo cual hace factible conocer exactamente lo que se le entrega a las distintas unidades que conforman el hospital.

### **Exámenes**

En este ítem se consideraron tanto los exámenes de laboratorio como aquellos realizados en Imagenología (Rayos), donde ambos deben ser solicitados a las unidades respectivas. Sin embargo, hay que señalar que en el caso de los exámenes de Imagenología, el monto está en base a la cantidad estimada de exámenes que se realizan en un año, información entregada por enfermera Jefe de la Unidad.





## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

### **Servicios Generales**

Incluye el ítem Mantenimiento y Reparación, tanto de los equipo médicos como estructural (Edificio hospital). Al igual con lo que sucede con los Servicios Básicos el monto por este concepto está a nivel de Hospital.

### **Remuneraciones**

El concepto de remuneración implicará para efectos de este estudio solo aquel valor fijo que recibe cada persona que trabaja al interior del área. También hay que señalar que existe personal contratado y personal que trabaja en base a honorarios.

### **Esterilización**

El monto por este concepto se basa en la cantidad de instrumentos clínicos que son mandados a esterilizar por la unidad de Diálisis.

### **Depreciación Maquinaria**

Corresponde al monto de depreciación asociado a los equipos pertenecientes a la unidad de Diálisis. En este ítem en particular se trabajó con un monto aproximado, usando la información entregada por el área de Contabilidad (mobiliario y equipos con sus respectivos valores de mercado).

### **3.8.2.- Costos de los recursos.**

Los Costos de los Recursos son producto de datos que fueron obtenidos de las distintas unidades involucradas, los cuales abarcan un periodo de 1 año, desde Enero a Diciembre 2007.

Los costos se pueden apreciar en la tabla siguiente.



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

**COSTO DE LOS RECURSOS.**

Recursos	Total Anual	Julio	Generadores de costo
<b>Remuneraciones</b>			
Nefrologo jefe	3.780.000	780.000	Hrs Hombre
Nefrologos (compra de servicios)	9.780.500	950.000	Hrs Hombre
Enfermera supervisora	14.933.205	1.106.979	Hrs Hombre
Enfermeras	46.278.434	2.876.200	Hrs Hombre
Tecnicos paramedicos	32.997.579	1.787.140	Hrs Hombre
Auxiliares de servicio	3.623.604	364.000	Hrs Hombre
Tecnicos	7.641.044	637.200	Hrs Hombre
Secretaria	2.212.469	220.000	Hrs Hombre
<b>Abastecimiento</b>			
Insumos Clinicos	175.837.100	11.827.910	Cantidad utilizada
Insumos de aseo	2.699.107	249.908	Cantidad utilizada
Art. De escritorio	2.566.695	14.338	Cantidad utilizada
Otros	109.010.642	5.242.460	Cantidad utilizada
<b>Servicios de terceros</b>			
Lavandería	3.550.241	324.064	Kilos
Alimentación	22.812.963	1.808.866	Nº Raciones
<b>Servicios Básicos</b>			
Agua	5.447.988	388.306	% Utilizado (Mts cubicos)
Luz	3.550.183	296.543	Mts. Cuadrados
Calefacción	2.393.456	326.163	Mts. Cuadrados
Gases	1.064.507	0	Mts. Cuadrados
<b>Depreciación Activo Fijo</b>			
Equipo Aseo	754.800	55.007	Duracion actividad
Equipo Clínico	1.003.750	62.865	Duracion actividad
Equipo Computacional	656.296	39.291	Duracion actividad
<b>Farmacia</b>			
Exámenes Lab.	2.380.000	158.950	Nº de Exámenes
Imageneología (Rayos)	3.540.000	158.950	Nº de Exámenes
<b>Limpieza</b>			
Esterilización	3.482.750	26.877	Cantidad Esterilizada

**Fuente: Elaboración Propia en base a Información contenida en Anexos N°1.**

Por limitaciones de información el mes que se costeo anteriormente es el mes de julio, ya que es de este mes que solamente se tiene la producción detallada de las prestaciones realizadas.



**Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis**

Los resultados que se demuestran a continuación son producto directo del costo que generan las prestaciones, además se le debe agregar un costo asociado a las compra de servicios que el HCHM realiza a otras instituciones de salud, como lo son os:

- Centros de diálisis
- Hospitales de la región
- Clínicas privadas
- Etc.

El costo de compra de servicios haciende a la suma de:

<b>Costo total CR de diálisis</b>	
<b>Costo compra de servicios</b>	<b>Costo para distribuir entre las 5 prestaciones</b>
15.783.367	29.240.568

Por lo tanto el costo a distribuir se presenta en la siguiente tabla, con los resultados de diferencia entre el modelo tradicional y le modelo ABC.

**3.9.- Resultados entre el modelo ABC y el modelo Tradicional**

**3.9.1.- Ingreso total y unitario con el sistema tradicional v/s Ingreso total y unitario con el sistema ABC.**

<b>Hemodialisis mensual</b>				<b>Hemodialisis nocturna</b>			
Modelo Tradicional		Modelo ABC		Modelo Tradicional		Modelo ABC	
Total	Unitario	Total	Unitario	Total	Unitario	Total	Unitario
5.848.114	83.544	11.591.182	165.588	5.848.114	649.790	8.912.021	990.225

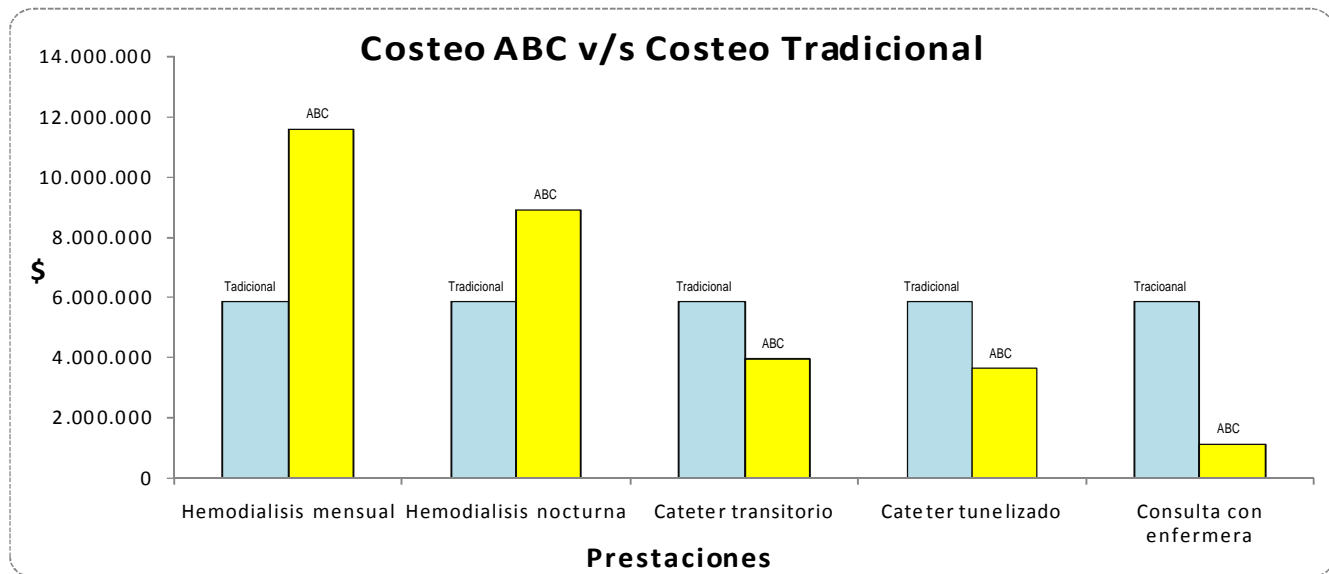
<b>Cateter transitorio</b>				<b>Cateter tunelizado</b>			
Modelo Tradicional		Modelo ABC		Modelo Tradicional		Modelo ABC	
Total	Unitario	Total	Unitario	Total	Unitario	Total	Unitario
5.848.114	389.874	3.949.195	263.280	5.848.114	487.343	3.639.870	303.322

<b>Consulta con enfermera</b>			
Modelo Tradicional		Modelo ABC	
Total	Unitario	Total	Unitario
5.848.114	61.559	1.148.301	12.087

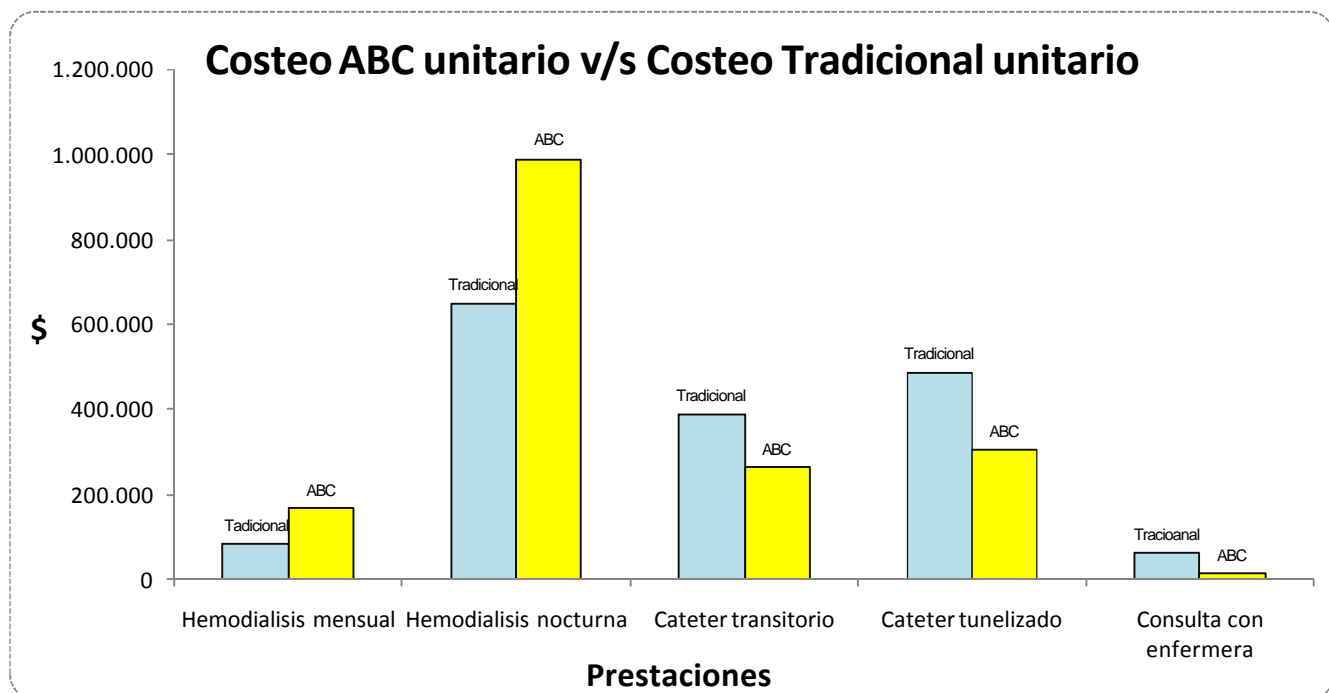


Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

**3.9.1.1.- Gráfico 1: Diferencia entre el costeo ABC total y el costo tradicional total**



**3.9.1.2.- Gráfico 2: Diferencia entre el costeo ABC unitario y el costo tradicional unitario**



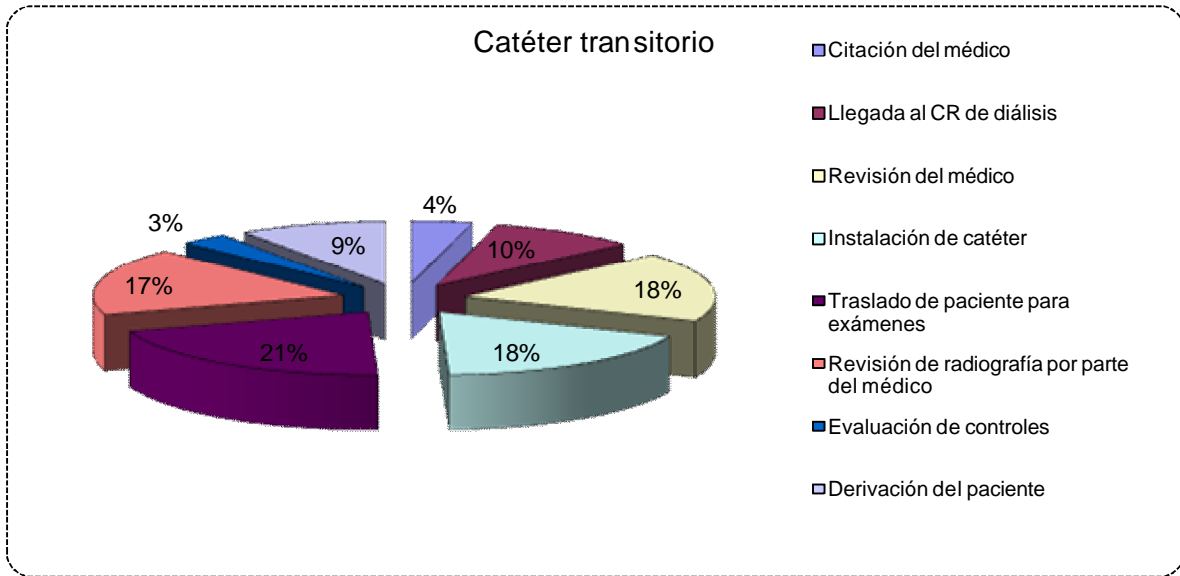
**3.10.- Análisis del modelo ABC aplicado.**

**3.10.1.- Gráfico 1:** Porcentaje de actividades de instalación de catéter transitorio.

El gráfico presentado a continuación muestra el porcentaje del costo utilizado por cada actividad en la prestación de catéter transitorio.

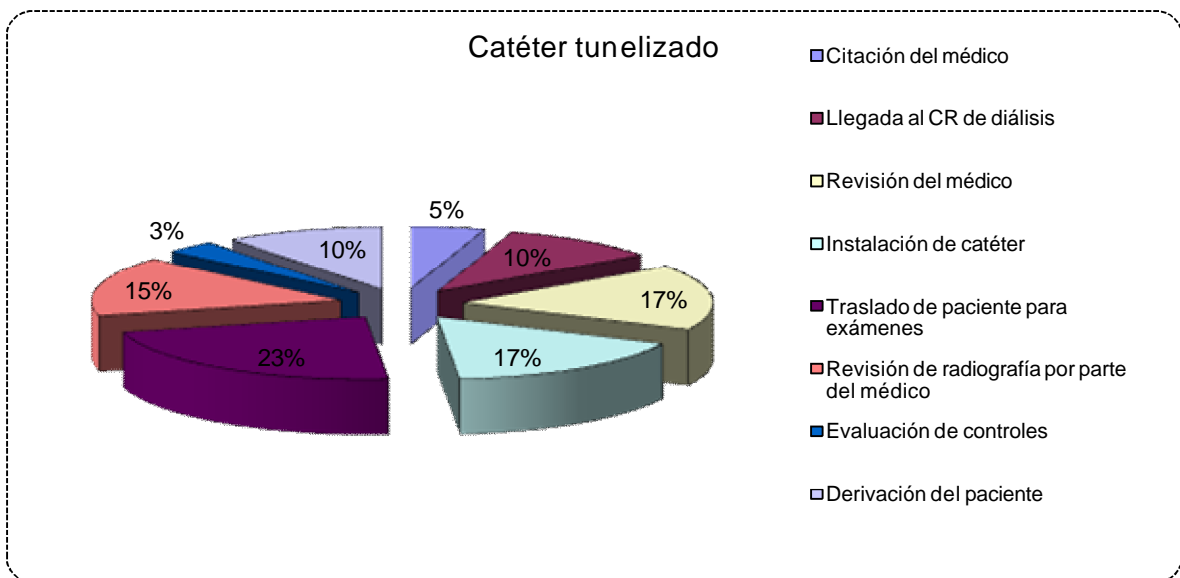


Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis



**3.10.2.- Gráfico 2:** Porcentaje de actividades de instalación de catéter tunelizado.

Este gráfico muestra el porcentaje del costo utilizado por cada actividad en la prestación de catéter tunelizado.

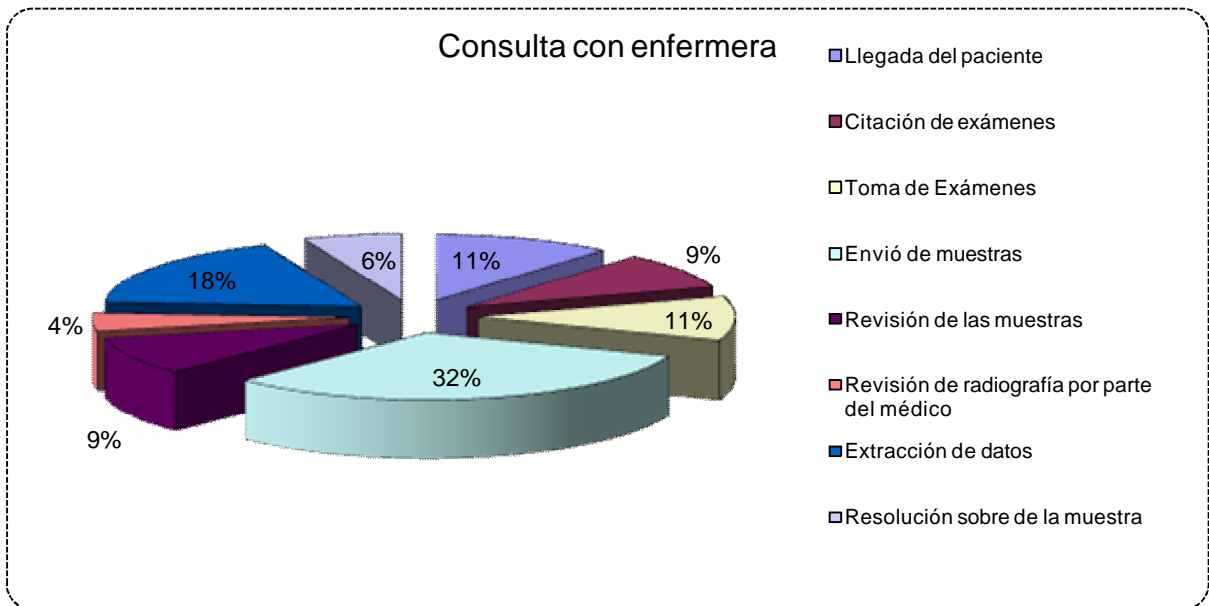


**3.10.3.- Gráfico 3:** Porcentaje de actividades de consulta con enfermera (o)

El gráfico 6 muestra el porcentaje del costo utilizado por cada actividad en la prestación hecha en la consulta con la enfermera.

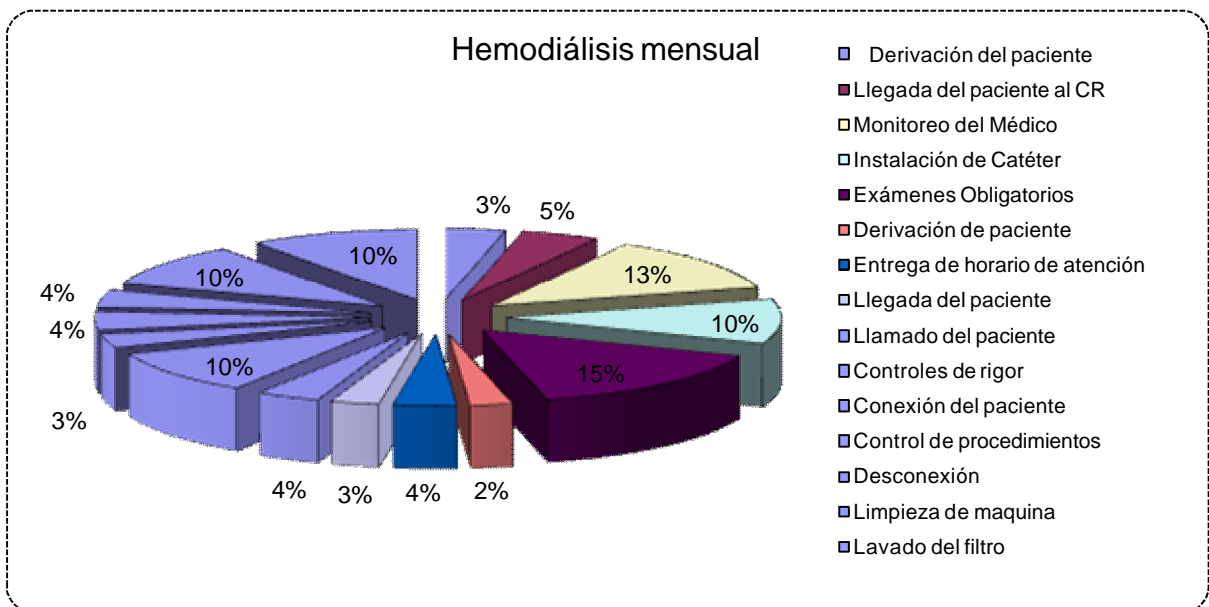


Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis



**3.10.4.- Gráfico 4:** Porcentaje de actividades de hemodiálisis mensual

El gráfico 7 muestra el porcentaje de costo que consume cada actividad en la prestación de hemodiálisis mensual.

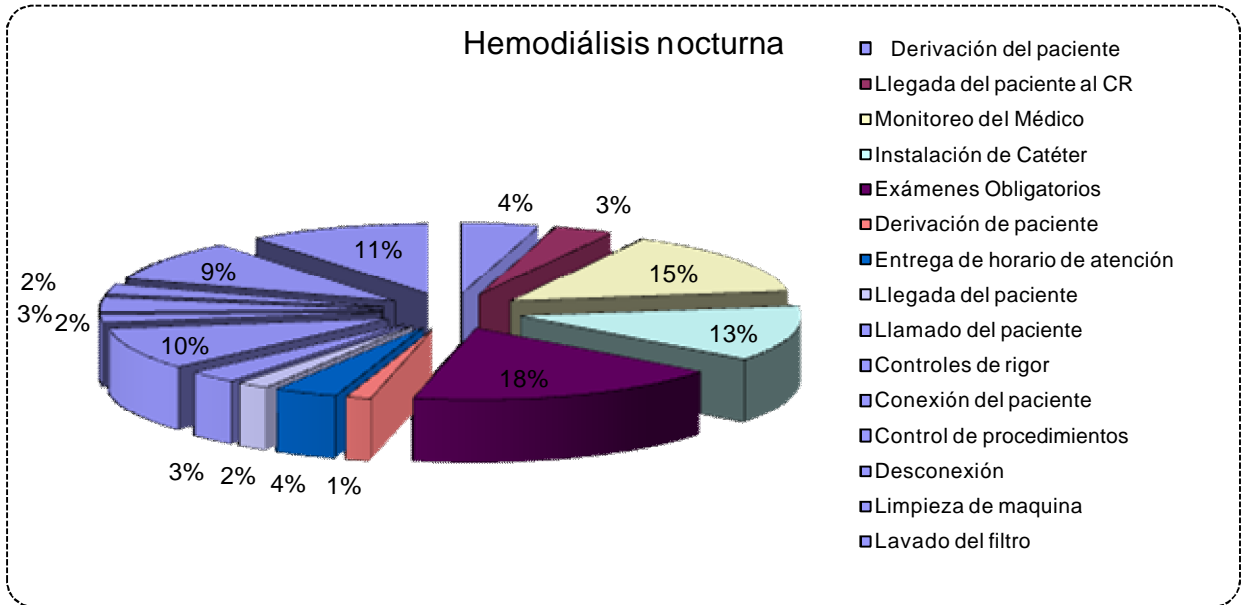


**3.10.5.- Gráfico 5:** Porcentaje de actividades de hemodiálisis nocturna

El gráfico 8 muestra el porcentaje de costo de cada actividad en la prestación de hemodiálisis nocturna.



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis





## **CAPITULO 4: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

### **4.1.- Conclusiones**

La aplicación del Modelo ABC en el centro de responsabilidad del HCHM dio paso a que se alcanzara el objetivo principal de este estudio, el cual, se llevó a cabo de acuerdo a las exigencias necesarias, para demostrar así el costo real que emana de las prestaciones ejecutadas en él.

Para el caso de los objetivos específicos, se identificaron los procesos y actividades relacionadas con la unidad en estudio. También se obtuvo información de aquellas actividades que son más costosas, o sea, aquellas que demandan más insumos, lo cual ayudará a lograr una mejor gestión de éstos. Y por último, se logró conocer los costos asociados a las prestaciones, lo cual será de gran utilidad para la toma de decisiones.

#### **4.1.1.- A su vez se lograron obtener las siguientes conclusiones:**

- Las actividades que consumen la mayor cantidad de recursos son: las labores administrativas, y la toma de exámenes por encima de actividades diarias realizadas en el CR. Por su parte las actividades realizadas por las enfermeras o técnicos paramédicos son muy complicadas de costear, por el hecho que no realizan un solo procedimiento todo el tiempo. es por este mismo motivo que el estudio se desvió del planteamiento original descrito en teoría.
- También se llegó a la conclusión de que las políticas hechas en el CR de diálisis no van de la mano con un sistema de costos como lo es el ABC, porque las actividades no están del todo claras; por ejemplo, los técnicos paramédicos están encargados de un sector de la unidad de procesos, por lo cual, este tiene que realizarle el procedimiento a todas las personas que esté en esta área, lo que finalmente provoca un desorden en la actividad y produce un difícil desarrollo del método ABC.





## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

- Otra de las conclusiones, fue, lo complicado que es el sistema hospitalario con el manejo de sus costos y en la asignación de recursos.
- Una de las conclusiones que se pudo percibir es que el método de costo basado en actividades pudo establecer una innovación en la manera que el HCHM va a observar sus sistemas de costo tanto del CR de diálisis como de los demás CR del recinto

### 4.2.- Recomendaciones

- Los centros de apoyo deberían llevar un control de lo que gastan, idealmente por Unidades (a las cuales se les entrega el servicio). Se encontró en varias situaciones de que esto no se realizaba, lo cual se reflejaba en que se gastaba mucho más de lo presupuestado.
- Lo anterior es de suma importancia, pues se está gastando dinero en situaciones que debieron ser prevenidas, y dejando de lado lo que es fundamental para una institución de salud: la atención al paciente. Es muy probable que por cubrir estos gastos no presupuestados, se dejó de atender o de mejorar la atención al paciente, lo que es un lujo que el Hospital no se puede dar.
- Realizar un estudio que permita conocer el costo de los exámenes tanto de Laboratorio como de Imaginología, pues solo se basan en los valores que entrega FONASA, lo cual no es muy representativo de lo que realmente gastan estos centros en la realización de su trabajo.
- Aplicar esta metodología tanto en los centro de Apoyo como en los distintos Servicios y Unidades que componen el Hospital. Esto ayudaría a mejorar la calidad de la información que arroja este Sistema de Costeo, ya que se conocería



### Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

las actividades de los otros centros que son requeridas por diálisis por lo tanto se podrá conocer valores más exactos de las prestaciones.

- Mejorar la comunicación entre las distintas Unidades involucradas, pues se encontraron salvedades al respecto,.
- Finalmente, sería de gran utilidad que en el Hospital existieran Centros de Costos, lo cual ayudara a saber cuánto, en qué y en para quién, se ha gastado los recursos. Por lo tanto se tendrá un mayor control de ellos.



### **5.- Bibliografía consultada.**

CHARLES T. HORNGREN. (1996). “Contabilidad de Costos: Un Enfoque Gerencial”, Octava Edición. Editorial Prentice - Hall Hispanoamericana. México.

VARGAS VALDIVIA LUIS. (1998). “Contabilidad de Costos”. Sexta Edición. Editorial Soelco S.A. Chile.

POLIMENI-FABOZZI-ADELBERG; Agosto 1997; “Contabilidad de Costos”; Tercera edición; Editorial Mc Graw-Hill.

ROBERTO HERNÁNDEZ SAMPIERI, CARLOS FERNÁNDEZ COLLAO, PILAR BAPTISTA LUCIO; Tercera edición 2003; “Metodología de la Investigación”; Editorial Mc Graw-Hill.

DOMINGO GARCÍA PÉREZ DE LEMA (Profesor-investigador de la Universidad politécnica de Cartagena, España), SALVADOR MARÍN HERNÁNDEZ (Profesor - investigador de la Universidad de Murcia, España); Paper de contabilidad de costos.

KAPLAN, ROBERT S. Tercer Trimestre 1989.; “En defensa de la gestión del costo basado en la actividad”. Harvard-Deusto Business Review. USA,

ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE CONTABILIDAD Y ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS: España, Octubre de 1998; Paper de “Principios de Contabilidad de Gestión. El sistema de costes basado en las actividades”.

NORTON BACKER Ph.D., Segunda edición 1983; CPA; “Contabilidad de de costos Un enfoque administrativo para la toma de decisiones “; Editorial Mc Graw-Hill.



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

## **6.- Paginas Web Consultadas.**

[www.cybertesis.cl/tesis/uchile/2004/lopez\\_h/html/index.html](http://www.cybertesis.cl/tesis/uchile/2004/lopez_h/html/index.html).

[www.hbral.com/shnoti.asp?noticia=2671&cuerpo=927&edicion=22&sitio=1](http://www.hbral.com/shnoti.asp?noticia=2671&cuerpo=927&edicion=22&sitio=1).

[www.solucionesavanzadas.cl/abc.php](http://www.solucionesavanzadas.cl/abc.php).

[www.ligasmayores.bcn.cl/content/view/71042/Costo\\_por\\_Actividades\\_ABC\\_se\\_gana\\_algo\\_con\\_implantarlo.html](http://www.ligasmayores.bcn.cl/content/view/71042/Costo_por_Actividades_ABC_se_gana_algo_con_implantarlo.html).

[www.slideshare.net/henry\\_tucto/costos-abc/](http://www.slideshare.net/henry_tucto/costos-abc/).



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

# ANEXOS



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

**Anexo N° 1: Detalle de Recursos**

Remuneraciones	Suedo Mensual ( promedio)	SueldoAnual	Hrs Hom. Mensuales Prom.	Hrs Hom. Anuales prom.
Nefrologos	780.000	3.780.000	108	1296
Nefrologos (compra de servicios)	950.000	11.400.000	108	1296
Enfermera Jefe	1.106.979	14.933.205	240	2880
Enfermeras	2.876.200	46.278.434	240	2880
Tecnicos paramedicos	1.787.140	32.997.579	208	2496
Auxiliar Paramedicos	637.200	3.623.604	208	2496
Auxiliar	364.000	7.641.044	240	2880
Secretaria	220.000	2.212.469	240	2880
<b>Total Remuneraciones</b>	<b>8.721.519</b>	<b>122.866.335</b>		

**ABASTECIMIENTO**

**Clinicos**

	Cantidad	monto
Promedio mensual	2.500	11.827.910
Total anual	32.450	175.837.100

**Insumos de aseo**

	monto
Promedio mensual	249.908
Total anual	2.699.107

**Articulos de Oficina**

	monto
Promedio mensual	14.338
Total anual	2.566.695

**Otros**

	monto
Promedio mensual	5.242.460
Total anual	109.010.642

**Laboratorio**

	Cantidad	monto
Promedio Mensual	198	158.950
Promedio Anual	1.875	2.380.000

**Imagenologia**

	cantidad	monto
Promedio Mensual	54	158.950
Promedio Anual	258	3.540.000



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Lavandería

Mes	kilos	Valor
Enero	640	264,836
febrero	1,340	572,607
Marzo	320	101,728
Abril	230	72,439
Mayo	375	157,988
Junio	390	182,873
Julio	780	324,064
Agosto	1,230	479,813
Septiembre	1,310	524,655
Octubre	690	291,465
Noviembre	820	338,008
Diciembre	450	239,765
<b>Total</b>	<b>8,575</b>	<b>3,550,241</b>

Gases

Unidad de dialisis	valor
enero	0
febrero	0
marzo	0
abril	0
mayo	0
junio	0
julio	0
agosto	0
septiembre	455,073
octubre	243,917
noviembre	185,017
diciembre	180,500
<b>Total</b>	<b>1,064,507</b>

Alimentación

Mes	Nº	Valor
enero	700	1,676,574
febrero	650	1,489,050
marzo	720	1,784,155
abril	500	982,669
mayo	710	1,728,808
junio	790	1,999,410
julio	750	1,808,866
agosto	810	2,062,957
septiembre	870	2,514,959
octubre	810	2,066,872
noviembre	840	2,245,115
diciembre	855	2,453,528
<b>Total</b>	<b>9005</b>	<b>22,812,963</b>

Agua

Unidad de dialisis	Mts cubicos	valor
enero	1,100	986,951
febrero	289	245,053
marzo	280	235,800
abril	720	603,610
mayo	450	384,066
junio	437	368,405
julio	455	388,306
agosto	500	413,238
septiembre	523	443,725
octubre	519	440,502
noviembre	510	437,369
diciembre	598	500,963
<b>Total</b>	<b>6,381</b>	<b>5,447,988</b>

Luz

Unidad de dialisis	KWh	valor
enero	4,500	291,270
febrero	4,250	256,780
marzo	4,260	266,900
abril	4,190	247,846
mayo	4,264	267,056
junio	4,450	283,948
julio	4,520	296,543
agosto	4,670	321,115
septiembre	4,610	310,550
octubre	4,578	306,673
noviembre	4,740	351,034
diciembre	4,720	350,468
<b>Total</b>	<b>53,752</b>	<b>3,550,183</b>

Calefacción

Unidad de dialisis	Mts cuadrados	valor
enero	410	4
febrero	410	0
marzo	410	0
abril	410	136,542
mayo	410	249,866
junio	410	215,190
julio	410	326,163
agosto	410	366,924
septiembre	410	331,018
octubre	410	293,799
noviembre	410	255,739
diciembre	410	218,211
<b>Total</b>	<b>4,920</b>	<b>2,393,456</b>



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

**Cuadro de Mano de obra:**

Mano de obra	Código laboral	Suelo mensual (1)	Horas diarias laborales (2)	Días laborales en el mes (3)	Horas laborales en el mes (2)*(3)	Valor de la hora laboral (1)/(2*3)
Nefrologo jefe	1	780.000	6	27	162	7.222
Nefrologo (compra de servicios)	2	950.000	4	27	108	8.796
Enfermera supervisora	3	1.106.979	8	30	240	4.612
Enfermeras	4	2.876.200	8	30	240	13.651
Técnicos paramédicos	5	1.787.140	8	26	208	8.592
Auxiliares paramédicos	6	637.200	8	26	208	3.063
Auxiliares	7	364.000	8	30	240	1.517
Secretaria	8	220.000	8	30	240	1.150

**Tiempo de ejecución de cada actividad**

Tiempo de ejecución	Act 1	Act 2	Act 3	Act 4	Act 5	Act 6	Act 7	Act 8	Act 9	Act 10	Act 11	Act 12	Act 13	Act 14	Act 15	Minutos
Nefrologo jefe	50	0	40	45	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	135
Nefrologo (compra de servicios)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Enfermera supervisora	0	40	78	0	110	0	50	0	0	0	0	0	0	0	0	278
Enfermeras	0	40	50	0	70	0	45	0	0	0	0	20	0	0	0	205
Técnicos paramédicos	0	0	0	0	30	0	0	0	42	40	0	25	50	20	22	229
Auxiliares paramédicos	0	0	0	0	35	0	0	0	38	22	0	28	15	12	12	162
Auxiliares	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	150
Secretaria	0	40	0	0	0	0	35	80	0	0	0	0	0	0	0	155

Tiempo de ejecución	Act 1	Act 2	Act 3	Act 4	Act 5	Act 6	Act 7	Act 8	Act 9	Act 10	Act 11	Act 12	Act 13	Act 14	Act 15	Minutos
Nefrologo jefe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nefrologo (compra de servicios)	60	0	100	90	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	250
Enfermera supervisora	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Enfermeras	0	40	50	0	70	0	45	0	0	0	0	20	0	0	0	205
Técnicos paramédicos	0	0	0	0	20	0	0	0	35	20	0	15	15	12	50	167
Auxiliares paramédicos	0	0	0	0	40	0	0	0	40	25	0	25	25	25	25	205
Auxiliares	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	150
Secretaria	0	30	0	0	0	0	30	60	0	0	0	0	0	0	0	120





Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Tiempo de ejecución	Act 1	Act 2	Act 3	Act 4	Act 5	Act 6	Act 7	Act 8	Minutos
Nefrologo jefe	20	0	20	20	0	10	6	0	76
Nefrologo (compra de servicios)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Enfermera supervisora	0	40	0	0	0	0	0	40	80
Enfermeras	0	50	0	0	0	0	0	50	90
Tecnicos paramedicos	0	0	0	0	50	0	0	0	50
Auxiliares paramédicos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Auxiliares	5	5	5	5	5	5	5	5	40
Secretaria	0	20	0	0	0	0	0	20	40

Tiempo de ejecución	Act 1	Act 2	Act 3	Act 4	Act 5	Act 6	Act 7	Act 8	Minutos
Nefrologo jefe	30	0	30	20	0	10	6	0	96
Nefrologo (compra de servicios)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Enfermera supervisora	0	40	0	0	0	0	0	40	80
Enfermeras	0	50	0	0	0	0	0	50	90
Tecnicos paramedicos	0	0	0	0	60	0	0	0	60
Auxiliares paramédicos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Auxiliares	5	5	5	5	5	5	5	5	40
Secretaria	0	20	0	0	0	0	0	20	40

Tiempo de ejecución	Act 1	Act 2	Act 3	Act 4	Act 5	Act 6	Act 7	Act 8	Minutos
Nefrologo jefe	20	0	0	0	0	0	30	0	50
Nefrologo (compra de servicios)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Enfermera supervisora	15	0	15	0	0	0	15	15	60
Enfermeras	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tecnicos paramedicos	0	0	0	60	0	0	0	0	60
Auxiliares paramédicos	15	12	12	18	18	0	0	0	75
Auxiliares	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	20
Secretaria	0	0	0	0	0	0	120	0	120



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

**Anexo N° 2: Detalle de los costos de RRHH.**

Costos De RRHH							
Remuneraciones							
Nombre	Profesion	Designacion	Tipo de contrato	Mes	Dias trabajados	Total remuneracion	Valor hora
BALBOA SEGUEL TERESA DE JESUS	Enfermera (o) J	Profesional	Planta	Enero	30	1.069.785	35.660
HORMAZABAL ORELLANA ALEJANDRA DEL CARMEN	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Enero	30	778.567	25.952
ANAVALON VILLABLANCA ERICK MAURICIO	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Enero	30	867.941	28.931
SAN MARTIN ESPINOZA YASNA ANDREA	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Enero	30	1.073.018	35.767
VASQUEZ GARAY VIVIANA OLGA	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Enero	30	847.714	28.257
SAN MARTIN ESPINOZA YASNA ANDREA	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Febrero	30	754.027	25.134
HORMAZABAL ORELLANA ALEJANDRA DEL CARMEN	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Febrero	30	747.907	24.930
VASQUEZ GARAY VIVIANA OLGA	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Febrero	30	768.129	25.604
ANAVALON VILLABLANCA ERICK MAURICIO	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Febrero	30	775.723	25.857
BALBOA SEGUEL TERESA DE JESUS	Enfermera (o) J	Profesional	Planta	Febrero	30	1.069.785	35.660
PINO GUILLEN PAULA ESTELA	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Febrero	23	408.296	17.752
BALBOA SEGUEL TERESA DE JESUS	Enfermera (o) J	Profesional	Planta	Marzo	30	1.421.823	47.394
SAN MARTIN ESPINOZA YASNA ANDREA	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Marzo	30	1.328.662	44.289
ANAVALON VILLABLANCA ERICK MAURICIO	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Marzo	30	987.943	32.931
VASQUEZ GARAY VIVIANA OLGA	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Marzo	30	912.079	30.403
HORMAZABAL ORELLANA ALEJANDRA DEL CARMEN	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Marzo	30	845.877	28.196
ANAVALON VILLABLANCA ERICK MAURICIO	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Abril	30	822.501	27.417
BALBOA SEGUEL TERESA DE JESUS	Enfermera (o) J	Profesional	Planta	Abril	30	1.089.395	36.313
HORMAZABAL ORELLANA ALEJANDRA DEL CARMEN	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Abril	30	713.333	23.778
PINO GUILLEN PAULA ESTELA	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Abril	13	248.529	19.118
SAN MARTIN ESPINOZA YASNA ANDREA	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Abril	30	974.985	32.500
VASQUEZ GARAY VIVIANA OLGA	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Abril	30	729.642	24.321
HORMAZABAL ORELLANA ALEJANDRA DEL CARMEN	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Mayo	30	714.066	23.802
PINO GUILLEN PAULA ESTELA	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Mayo	30	1.590.696	53.023
VASQUEZ GARAY VIVIANA OLGA	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Mayo	30	853.013	28.434
SAN MARTIN ESPINOZA YASNA ANDREA	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Mayo	30	949.745	31.658
BALBOA SEGUEL TERESA DE JESUS	Enfermera (o) J	Profesional	Planta	Mayo	30	1.138.850	37.962
ANAVALON VILLABLANCA ERICK MAURICIO	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Mayo	30	822.246	27.408
ANAVALON VILLABLANCA ERICK MAURICIO	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Junio	30	1.086.587	36.220
BALBOA SEGUEL TERESA DE JESUS	Enfermera (o) J	Profesional	Planta	Junio	30	1.509.095	50.303
HORMAZABAL ORELLANA ALEJANDRA DEL CARMEN	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Junio	30	892.271	29.742
SAN MARTIN ESPINOZA YASNA ANDREA	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Junio	30	1.228.050	40.935
VASQUEZ GARAY VIVIANA OLGA	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Junio	30	931.078	31.036
ANAVALON VILLABLANCA ERICK MAURICIO	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Julio	30	797.517	26.584
BALBOA SEGUEL TERESA DE JESUS	Enfermera (o) J	Profesional	Planta	Julio	30	1.106.979	36.899
HORMAZABAL ORELLANA ALEJANDRA DEL CARMEN	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Julio	30	786.619	26.221
SAN MARTIN ESPINOZA YASNA ANDREA	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Julio	30	942.901	31.430
VASQUEZ GARAY VIVIANA OLGA	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Julio	30	749.183	24.973
SAN MARTIN ESPINOZA YASNA ANDREA	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Agosto	30	1.001.850	33.395
HORMAZABAL ORELLANA ALEJANDRA DEL CARMEN	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Agosto	30	895.894	29.863
BALBOA SEGUEL TERESA DE JESUS	Enfermera (o) J	Profesional	Planta	Agosto	30	1.069.785	35.660
ANAVALON VILLABLANCA ERICK MAURICIO	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Agosto	30	770.377	25.679
VASQUEZ GARAY VIVIANA OLGA	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Agosto	30	894.877	29.829
ANAVALON VILLABLANCA ERICK MAURICIO	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Septiembre	30	1.033.786	34.460
BALBOA SEGUEL TERESA DE JESUS	Enfermera (o) J	Profesional	Planta	Septiembre	30	1.494.642	49.821
HORMAZABAL ORELLANA ALEJANDRA DEL CARMEN	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Septiembre	30	870.143	29.005
SAN MARTIN ESPINOZA YASNA ANDREA	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Septiembre	30	1.252.977	41.766
VASQUEZ GARAY VIVIANA OLGA	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Septiembre	30	917.881	30.596
BALBOA SEGUEL TERESA DE JESUS	Enfermera (o) J	Profesional	Planta	Octubre	30	1.057.024	35.234
SAN MARTIN ESPINOZA YASNA ANDREA	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Octubre	30	799.027	26.634
VASQUEZ GARAY VIVIANA OLGA	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Octubre	30	951.524	31.717



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

ANAVALON VILLABLANCA ERICK MAURICIO	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Octubre	30	640.844	21.361
HORMAZABAL ORELLANA ALEJANDRA DEL CARMEN	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Octubre	30	905.716	30.191
SAN MARTIN ESPINOZA YASNA ANDREA	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Noviembre	30	948.802	31.627
BALBOA SEGUEL TERESA DE JESUS	Enfermera (o) J	Profesional	Planta	Noviembre	30	1.118.399	37.280
ANAVALON VILLABLANCA ERICK MAURICIO	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Noviembre	30	1.189.477	39.649
VASQUEZ GARAY VIVIANA OLGA	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Noviembre	30	708.033	23.601
HORMAZABAL ORELLANA ALEJANDRA DEL CARMEN	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Noviembre	30	705.450	23.515
ANAVALON VILLABLANCA ERICK MAURICIO	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Diciembre	30	1.241.893	41.396
BALBOA SEGUEL TERESA DE JESUS	Enfermera (o) J	Profesional	Planta	Diciembre	30	1.787.643	59.588
HORMAZABAL ORELLANA ALEJANDRA DEL CARMEN	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Diciembre	30	1.089.514	36.317
SAN MARTIN ESPINOZA YASNA ANDREA	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Diciembre	30	1.410.822	47.027
VASQUEZ GARAY VIVIANA OLGA	Enfermera (o)	Profesional	Planta	Diciembre	30	1.120.906	37.364

Remuneraciones							
Nombre	Profesion	Designacion	Tipo de contrato	Mes	Dias trabajados	Total remuneracion	Valor hora
BOETTCHER RODRIGUEZ KA	TPM	Profesional	Planta	Enero	20	561.266	28.063
BOETTCHER RODRIGUEZ KA	TPM	Profesional	Planta	Enero	26	201.407	7.746
QUINTANA MARDONES GLORIA ESTER	TPM	Profesional	Planta	Enero	30	391.392	13.046
PANTOJA ORELLANA JESSICA BEATRIZ	TPM	Profesional	Planta	Enero	30	284.476	9.483
VALLEJO SEPULVEDA VIVIANA NATALIA	TPM	Profesional	Planta	Enero	30	315.301	10.510
MACHUCA DEL VALLE CARMEN LUZ	TPM	Profesional	Planta	Enero	30	346.017	11.534
GARCIA SORIOCO NELLY	TPM	Profesional	Planta	Enero	30	314.766	10.492
BOETTCHER RODRIGUEZ KAREN WALESKA	TPM	Profesional	Planta	Febrero	16	168.560	10.535
BOETTCHER RODRIGUEZ KAREN WALESKA	TPM	Profesional	Planta	Febrero	5	35.933	7.187
FUENTES BUSTOS PATRICIA DEL CARMEN	TPM	Profesional	Planta	Febrero	29	224.646	7.746
FUENTES BUSTOS PATRICIA DEL CARMEN	TPM	Profesional	Planta	Febrero	11	135.645	12.331
GARCIA SORIOCO NELLY	TPM	Profesional	Planta	Febrero	30	248.924	8.297
MACHUCA DEL VALLE CARMEN LUZ	TPM	Profesional	Planta	Febrero	30	275.758	9.192
PANTOJA ORELLANA JESSICA BEATRIZ	TPM	Profesional	Planta	Febrero	30	250.953	8.365
QUINTANA MARDONES GLORIA ESTER	TPM	Profesional	Planta	Febrero	30	343.441	11.448
RIQUELME JARPA RUTH ANDREA	TPM	Profesional	Planta	Febrero	27	209.153	7.746
RIQUELME JARPA RUTH ANDREA	TPM	Profesional	Planta	Febrero	15	116.197	7.746
SANCHEZ SANCHEZ SONIA DEL CARMEN GLORIA	TPM	Profesional	Planta	Febrero	21	214.411	10.210
SANCHEZ SANCHEZ SONIA DEL CARMEN GLORIA	TPM	Profesional	Planta	Febrero	7	117.185	16.741
VALLEJO SEPULVEDA VIVIANA NATALIA	TPM	Profesional	Planta	Febrero	30	294.581	9.819
BOETTCHER RODRIGUEZ KA	TPM	Profesional	Planta	Marzo	12	92.955	7.746
BOETTCHER RODRIGUEZ KA	TPM	Profesional	Planta	Marzo	18	161.289	8.961
FUENTES BUSTOS PATRICIA DEL CARMEN	TPM	Profesional	Planta	Marzo	16	123.943	7.746
FUENTES BUSTOS PATRICIA DEL CARMEN	TPM	Profesional	Planta	Marzo	15	173.568	11.571
GARCIA SORIOCO NELLY	TPM	Profesional	Planta	Marzo	30	343.137	11.438
MACHUCA DEL VALLE CARMEN LUZ	TPM	Profesional	Planta	Marzo	30	413.716	13.791
PANTOJA ORELLANA JESSICA BEATRIZ	TPM	Profesional	Planta	Marzo	30	366.448	12.215
QUINTANA MARDONES GLORIA ESTER	TPM	Profesional	Planta	Marzo	30	447.620	14.921
RIQUELME JARPA RUTH ANDREA	TPM	Profesional	Planta	Marzo	13	100.703	7.746

RIQUELME JARPA RUTH ANDREA	TPM	Profesional	Planta	Marzo	23	269.937	11.736
SANCHEZ SANCHEZ SONIA DEL CARMEN GLORIA	TPM	Profesional	Planta	Marzo	14	133.998	9.571
VALLEJO SEPULVEDA VIVIANA NATALIA	TPM	Profesional	Planta	Marzo	30	328.514	10.950
BOETTCHER RODRIGUEZ KAREN WALESKA	TPM	Profesional	Planta	Abril	17	171.312	10.077
BOETTCHER RODRIGUEZ KAREN WALESKA	TPM	Profesional	Planta	Abril	13	100.703	7.746
FUENTES BUSTOS PATRICIA DEL CARMEN	TPM	Profesional	Planta	Abril	16	123.943	7.746
FUENTES BUSTOS PATRICIA DEL CARMEN	TPM	Profesional	Planta	Abril	5	79.907	15.981
PANTOJA ORELLANA JESSICA BEATRIZ	TPM	Profesional	Planta	Abril	30	250.953	8.365



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

MACHUCA DEL VALLE CARMEN LUZ	TPM	Profesional	Planta	Abril	30	309.898	10.330
RIQUELME JARPA RUTH ANDREA	TPM	Profesional	Planta	Abril	9	111.896	12.433
RIQUELME JARPA RUTH ANDREA	TPM	Profesional	Planta	Abril	8	61.970	7.746
QUINTANA MARDONES GLORIA ESTER	TPM	Profesional	Planta	Abril	30	349.504	11.650
VALLEJO SEPULVEDA VIVIANA NATALIA	TPM	Profesional	Planta	Abril	30	294.121	9.804
FUENTES BUSTOS PATRICIA DEL CARMEN	TPM	Profesional	Planta	Mayo	11	117.397	10.672
VALLEJO SEPULVEDA VIVIANA NATALIA	TPM	Profesional	Planta	Mayo	30	297.097	9.903
GATICA LEMA JOSELINE ALINA	TPM	Profesional	Planta	Mayo	30	232.392	7.746
RIQUELME JARPA RUTH ANDREA	TPM	Profesional	Planta	Mayo	2	80.324	40.162
BOETTCHER RODRIGUEZ KAREN WALESKA	TPM	Profesional	Planta	Mayo	13	156.203	12.016
GARCIA SORIOCO NELLY	TPM	Profesional	Planta	Mayo	30	319.124	10.637
MACHUCA DEL VALLE CARMEN LUZ	TPM	Profesional	Planta	Mayo	30	324.620	10.821
PANTOJA ORELLANA JESSICA BEATRIZ	TPM	Profesional	Planta	Mayo	30	265.440	8.848
SANCHEZ SANCHEZ SONIA DEL CARMEN GLORIA	TPM	Profesional	Planta	Junio	22	194.101	8.823
RIQUELME JARPA RUTH ANDREA	TPM	Profesional	Planta	Junio	29	285.399	9.841
FUENTES BUSTOS PATRICIA DEL CARMEN	TPM	Profesional	Planta	Junio	20	154.838	7.742
FUENTES BUSTOS PATRICIA DEL CARMEN	TPM	Profesional	Planta	Junio	10	153.883	15.388
PANTOJA ORELLANA JESSICA BEATRIZ	TPM	Profesional	Planta	Junio	30	348.121	11.604
GATICA LEMA JOSELINE ALINA	TPM	Profesional	Planta	Junio	30	299.001	9.967
MACHUCA DEL VALLE CARMEN LUZ	TPM	Profesional	Planta	Junio	30	458.125	15.271
QUINTANA MARDONES GLORIA ESTER	TPM	Profesional	Planta	Junio	30	480.925	16.031
VALLEJO SEPULVEDA VIVIANA NATALIA	TPM	Profesional	Planta	Junio	30	324.582	10.819
GARCIA SORIOCO NELLY	TPM	Profesional	Planta	Junio	30	380.849	12.695
MACHUCA DEL VALLE CARMEN LUZ	TPM	Profesional	Planta	Julio	30	328.072	10.936
GARCIA SORIOCO NELLY	TPM	Profesional	Planta	Julio	30	394.439	13.148
QUINTANA MARDONES GLORIA ESTER	TPM	Profesional	Planta	Julio	30	348.316	11.611
PANTOJA ORELLANA JESSICA BEATRIZ	TPM	Profesional	Planta	Julio	30	277.710	9.257
VALLEJO SEPULVEDA VIVIANA NATALIA	TPM	Profesional	Planta	Julio	30	318.158	10.605
FUENTES BUSTOS PATRICIA DEL CARMEN	TPM	Profesional	Planta	Julio	10	77.464	7.746
FUENTES BUSTOS PATRICIA DEL CARMEN	TPM	Profesional	Planta	Julio	18	186.382	10.355
RIQUELME JARPA RUTH ANDREA	TPM	Profesional	Planta	Julio	30	232.392	7.746
RIQUELME JARPA RUTH ANDREA	TPM	Profesional	Planta	Julio	5	100.437	20.087
GATICA LEMA JOSELINE ALINA	TPM	Profesional	Planta	Julio	30	303.770	10.126
FUENTES BUSTOS PATRICIA DEL CARMEN	TPM	Profesional	Planta	Agosto	21	162.674	7.746
RIQUELME JARPA RUTH ANDREA	TPM	Profesional	Planta	Agosto	26	275.452	10.594
GATICA LEMA JOSELINE ALINA	TPM	Profesional	Planta	Agosto	30	285.065	9.502
PANTOJA ORELLANA JESSICA BEATRIZ	TPM	Profesional	Planta	Agosto	30	251.371	8.379
QUINTANA MARDONES GLORIA ESTER	TPM	Profesional	Planta	Agosto	30	352.049	11.735
FUENTES BUSTOS PATRICIA DEL CARMEN	TPM	Profesional	Planta	Agosto	9	140.639	15.627
GARCIA SORIOCO NELLY	TPM	Profesional	Planta	Agosto	30	306.171	10.206
MACHUCA DEL VALLE CARMEN LUZ	TPM	Profesional	Planta	Agosto	30	345.675	11.523
VALLEJO SEPULVEDA VIVIANA NATALIA	TPM	Profesional	Planta	Agosto	30	307.922	10.264
FUENTES BUSTOS PATRICIA DEL CARMEN	TPM	Profesional	Planta	Septiembre	22	168.506	7.659
FUENTES BUSTOS PATRICIA DEL CARMEN	TPM	Profesional	Planta	Septiembre	8	129.478	16.185
GARCIA SORIOCO NELLY	TPM	Profesional	Planta	Septiembre	30	393.305	13.110
GATICA LEMA JOSELINE ALINA	TPM	Profesional	Planta	Septiembre	30	328.435	10.948
MACHUCA DEL VALLE CARMEN LUZ	TPM	Profesional	Planta	Septiembre	30	900.960	30.032
PANTOJA ORELLANA JESSICA BEATRIZ	TPM	Profesional	Planta	Septiembre	30	353.040	11.768
QUINTANA MARDONES GLORIA ESTER	TPM	Profesional	Planta	Septiembre	30	493.696	16.457
RIQUELME JARPA RUTH ANDREA	TPM	Profesional	Planta	Septiembre	30	517.546	17.252
VALLEJO SEPULVEDA VIVIANA NATALIA	TPM	Profesional	Planta	Septiembre	30	402.125	13.404
MACHUCA DEL VALLE CARMEN LUZ	TPM	Profesional	Planta	Octubre	30	362.486	12.083
PANTOJA ORELLANA JESSICA BEATRIZ	TPM	Profesional	Planta	Octubre	30	243.023	8.101
QUINTANA MARDONES GLORIA ESTER	TPM	Profesional	Planta	Octubre	30	381.464	12.715
RIQUELME JARPA RUTH ANDREA	TPM	Profesional	Planta	Octubre	30	307.274	10.242
VALLEJO SEPULVEDA VIVIANA NATALIA	TPM	Profesional	Planta	Octubre	30	331.143	11.038
FUENTES BUSTOS PATRICIA DEL CARMEN	TPM	Profesional	Planta	Octubre	30	12.775	426
GATICA LEMA JOSELINE ALINA	TPM	Profesional	Planta	Octubre	30	320.569	10.686
GARCIA SORIOCO NELLY	TPM	Profesional	Planta	Octubre	30	315.519	10.517
VALLEJO SEPULVEDA VIVIANA NATALIA	TPM	Profesional	Planta	Noviembre	30	286.072	9.536
QUINTANA MARDONES GLORIA ESTER	TPM	Profesional	Planta	Noviembre	30	337.975	11.266
RIQUELME JARPA RUTH ANDREA	TPM	Profesional	Planta	Noviembre	30	271.232	9.041
PANTOJA ORELLANA JESSICA BEATRIZ	TPM	Profesional	Planta	Noviembre	30	243.023	8.101



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

FUENTES BUSTOS PATRICIA DEL CARMEN	TPM	Profesional	Planta	Noviembre	30	561.170	18.706
GATICA LEMA JOSELINE ALINA	TPM	Profesional	Planta	Noviembre	30	282.702	9.423
GARCIA SORIOCO NELLY	TPM	Profesional	Planta	Noviembre	30	294.339	9.811
MACHUCA DEL VALLE CARMEN LUZ	TPM	Profesional	Planta	Noviembre	30	319.325	10.644
FUENTES BUSTOS PATRICIA DEL CARMEN	TPM	Profesional	Planta	Diciembre	30	247.155	8.239
GARCIA SORIOCO NELLY	TPM	Profesional	Planta	Diciembre	30	632.313	21.077
GATICA LEMA JOSELINE ALINA	TPM	Profesional	Planta	Diciembre	30	537.719	17.924
LOPEZ MERIÑO DANIELA ANDREA	TPM	Profesional	Planta	Diciembre	30	91.910	3.064
MACHUCA DEL VALLE CARMEN LUZ	TPM	Profesional	Planta	Diciembre	30	741.807	24.727
PANTOJA ORELLANA JESSICA BEATRIZ	TPM	Profesional	Planta	Diciembre	30	572.347	19.078
QUINTANA MARDONES GLORIA ESTER	TPM	Profesional	Planta	Diciembre	30	744.610	24.820
RIQUELME JARPA RUTH ANDREA	TPM	Profesional	Planta	Diciembre	30	529.507	17.650
VALLEJO SEPULVEDA VIVIANA NATALIA	TPM	Profesional	Planta	Diciembre	30	616.403	20.547

Remuneraciones									
Nombre			Profesion	Designacion	Tipo de contrato	Mes	Dias trabajados	Total remuneracion	Valor hora
CHACANA	MARILEFF	CAROL JANE	Administrativos	Administrativo	Honorario	Marzo	30	220.000	7.333
CHACANA	MARILEFF	CAROL JANE	Administrativos	Administrativo	Honorario	Abril	30	220.000	7.333
CHACANA	MARILEFF	CAROL JANE	Administrativos	Administrativo	Honorario	Mayo	30	220.000	7.333
CHACANA	MARILEFF	CAROL JANE	Administrativos	Administrativo	Honorario	Junio	30	212.667	7.089
CHACANA	MARILEFF	CAROL JANE	Administrativos	Administrativo	Honorario	Julio	30	220.000	7.333
CHACANA	MARILEFF	CAROL JANE	Administrativos	Administrativo	Honorario	Agosto	30	220.000	7.333
CHACANA	MARILEFF	CAROL JANE	Administrativos	Administrativo	Honorario	Septiembre	30	220.000	7.333
CHACANA	MARILEFF	CAROL JANE	Administrativos	Administrativo	Honorario	Septiembre	30	39.802	1.327
CHACANA	MARILEFF	CAROL JANE	Administrativos	Administrativo	Honorario	Octubre	30	220.000	7.333
CHACANA	MARILEFF	CAROL JANE	Administrativos	Administrativo	Honorario	Noviembre	30	220.000	7.333
CHACANA	MARILEFF	CAROL JANE	Administrativos	Administrativo	Honorario	Diciembre	30	220.000	7.333

Remuneraciones									
Nombre			Profesion	Designacion	Tipo de contrato	Mes	Dias trabajados	Total remuneracion	Valor hora
CORTEZ HERMOSILLA CLAUDIO ALBERTO			Auxiliares	Auxiliares	Honorario	Marzo	30	170.000	5.667
RIQUELME GATICA CARMEN JENNY			Auxiliares	Auxiliares	Honorario	Marzo	30	170.000	5.667
CORTEZ HERMOSILLA CLAUDIO ALBERTO			Auxiliares	Auxiliares	Honorario	Abril	30	170.000	5.667
RIQUELME GATICA CARMEN JENNY			Auxiliares	Auxiliares	Honorario	Abril	30	170.000	5.667
RIQUELME GATICA CARMEN JENNY			Auxiliares	Auxiliares	Honorario	Mayo	30	170.000	5.667
CORTEZ HERMOSILLA CLAUDIO ALBERTO			Auxiliares	Auxiliares	Honorario	Mayo	30	170.000	5.667
CORTEZ HERMOSILLA CLAUDIO ALBERTO			Auxiliares	Auxiliares	Honorario	Junio	30	170.000	5.667
RIQUELME GATICA CARMEN JENNY			Auxiliares	Auxiliares	Honorario	Junio	30	170.000	5.667
RIQUELME GATICA CARMEN JENNY			Auxiliares	Auxiliares	Honorario	Julio	30	182.000	6.067
CORTES HERMOSILLA CLAUDIO ALBERTO			Auxiliares	Auxiliares	Honorario	Julio	30	182.000	6.067
RIQUELME GATICA CARMEN JENNY			Auxiliares	Auxiliares	Honorario	Agosto	30	182.000	6.067
CORTES HERMOSILLA CLAUDIO ALBERTO			Auxiliares	Auxiliares	Honorario	Agosto	30	182.000	6.067
CORTES HERMOSILLA CLAUDIO ALBERTO			Auxiliares	Auxiliares	Honorario	Septiembre	30	39.802	1.327
CORTES HERMOSILLA CLAUDIO ALBERTO			Auxiliares	Auxiliares	Honorario	Septiembre	30	182.000	6.067
RIQUELME GATICA CARMEN JENNY			Auxiliares	Auxiliares	Honorario	Septiembre	30	182.000	6.067
RIQUELME GATICA CARMEN JENNY			Auxiliares	Auxiliares	Honorario	Septiembre	30	39.802	1.327
RIQUELME GATICA CARMEN JENNY			Auxiliares	Auxiliares	Honorario	Octubre	30	182.000	6.067
CORTES HERMOSILLA CLAUDIO ALBERTO			Auxiliares	Auxiliares	Honorario	Octubre	30	182.000	6.067
RIQUELME GATICA CARMEN JENNY			Auxiliares	Auxiliares	Honorario	Noviembre	30	182.000	6.067
CORTES HERMOSILLA CLAUDIO ALBERTO			Auxiliares	Auxiliares	Honorario	Noviembre	30	182.000	6.067
CORTES HERMOSILLA CLAUDIO ALBERTO			Auxiliares	Auxiliares	Honorario	Diciembre	30	182.000	6.067
RIQUELME GATICA CARMEN JENNY			Auxiliares	Auxiliares	Honorario	Diciembre	30	182.000	6.067



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Remuneraciones								
Nombre	Profesion	Designacion	Tipo de contrato	Mes	Dias trabajados	Total remuneracion	Valor hora	
GARCIA RODRIGUEZ BORIS LUIS	Medicos	Profesional	Honorario	Enero	30	500.000	16.667	
GARCIA RODRIGUEZ BORIS LUIS	Medicos	Profesional	Honorario	Febrero	30	820.000	27.333	
GARCIA RODRIGUEZ BORIS LUIS	Medicos	Profesional	Honorario	Marzo	30	820.000	27.333	
GARCIA RODRIGUEZ BORIS LUIS	Medicos	Profesional	Honorario	Abril	30	820.000	27.333	
GARCIA RODRIGUEZ BORIS LUIS	Medicos	Profesional	Honorario	Mayo	30	820.000	27.333	

Remuneraciones								
Nombre	Profesion	Designacion	Tipo de contrato	Mes	Dias trabajados	Total remuneracion	Valor hora	
GATICA LEMA JOSELINE ALINA	Tecnicos	Tecnico	Honorario	Enero	30	318.600	10.620	
ZAMBRANO RIQUELME YESSICA ISABEL	Tecnicos	Tecnico	Honorario	Enero	30	318.600	10.620	
GATICA LEMA JOSELINE ALINA	Tecnicos	Tecnico	Honorario	Febrero	30	318.600	10.620	
ZAMBRANO RIQUELME YESSICA ISABEL	Tecnicos	Tecnico	Honorario	Febrero	30	318.600	10.620	
GATICA LEMA JOSELINE ALINA	Tecnicos	Tecnico	Honorario	Marzo	30	318.600	10.620	
ZAMBRANO RIQUELME YESSICA	Tecnicos	Tecnico	Honorario	Marzo	30	318.600	10.620	
ZAMBRANO RIQUELME YESSICA	Tecnicos	Tecnico	Honorario	Abril	30	318.600	10.620	
GATICA LEMA JOCELINE ALINA	Tecnicos	Tecnico	Honorario	Abril	30	318.600	10.620	
BOETTCHER RODRIGUEZ KA	Tecnicos	Tecnico	Honorario	Mayo	30	318.600	10.620	
ZAMBRANO RIQUELME YESSICA	Tecnicos	Tecnico	Honorario	Mayo	30	318.600	10.620	
BOETTCHER RODRIGUEZ KA	Tecnicos	Tecnico	Honorario	Junio	30	318.600	10.620	
ZAMBRANO RIQUELME YESSICA	Tecnicos	Tecnico	Honorario	Junio	30	318.600	10.620	
ZAMBRANO RIQUELME YESSICA ISABEL	Tecnicos	Tecnico	Honorario	Julio	30	318.600	10.620	
BOETTCHER RODRIGUEZ KAREN WALESKA	Tecnicos	Tecnico	Honorario	Julio	30	318.600	10.620	
ZAMBRANO RIQUELME YESSICA ISABEL	Tecnicos	Tecnico	Honorario	Agosto	30	318.600	10.620	
BOETTCHER RODRIGUEZ KAREN WALESKA	Tecnicos	Tecnico	Honorario	Agosto	30	318.600	10.620	
ZAMBRANO RIQUELME YESSICA ISABEL	Tecnicos	Tecnico	Honorario	Septiembre	30	358.402	11.947	
BOETTCHER RODRIGUEZ KAREN WALESKA	Tecnicos	Tecnico	Honorario	Septiembre	30	358.402	11.947	
BOETTCHER RODRIGUEZ KAREN WALESKA	Tecnicos	Tecnico	Honorario	Octubre	30	318.600	10.620	
ZAMBRANO RIQUELME YESSICA ISABEL	Tecnicos	Tecnico	Honorario	Octubre	30	318.600	10.620	
BOETTCHER RODRIGUEZ KAREN WALESKA	Tecnicos	Tecnico	Honorario	Noviembre	30	318.600	10.620	
ZAMBRANO RIQUELME YESSICA ISABEL	Tecnicos	Tecnico	Honorario	Noviembre	30	318.600	10.620	
BOETTCHER RODRIGUEZ KAREN WALESKA	Tecnicos	Tecnico	Honorario	Diciembre	30	233.640	7.788	
ZAMBRANO RIQUELME YESSICA ISABEL	Tecnicos	Tecnico	Honorario	Diciembre	30	318.600	10.620	

**ENFERMERAS**

Mes	Nombre	Denominación	Dias	Sueldo	Sueldo promedio	Sueldo mensual sumado
Enero	<b>ANAVALON VILLABLANCA ERICK MAURICIO</b>	PROFESIONALES	30	867.941	919.736	867.941
Febrero			30	775.723		775.723
Marzo			30	74.864		987.943
Marzo			30	123.529		
Marzo			30	789.550		
Abril			30	822.501		822.501
Mayo			30	822.246		822.246
Junio			30	164.704		1.086.587
Junio			30	74.864		
Junio			30	847.019		
Julio			30	22.462		797.517
Julio			30	775.055		
Agosto			30	770.377		770.377
Septiembre			30	73.911		1.033.786
Septiembre			30	173.694		
Septiembre			30	786.181		
Octubre			30	640.844		640.844
Noviembre			30	862.702		1.189.477
Noviembre			30	326.775		
Diciembre			30	988.593		1.241.893
Diciembre	30	177.689				
Diciembre	30	75.611				





Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Enero			30	1.069.785		1.069.785
Febrero			30	1.069.785		1.069.785
Marzo			30	206.854		1.421.823
Marzo			30	125.574		
Marzo			30	1.089.395		
Abril			30	1.089.395		1.089.395
Mayo			30	1.138.850		1.138.850
Junio			30	274.516		1.509.095
Junio			30	125.574		
Junio	<b>BALBOA SEGUEL</b>		30	1.109.005		
Julio	<b>TERESA DE JESUS</b>	PROFESIONALES	30	37.194	1.244.434	1.106.979
Julio			30	1.069.785		
Agosto			30	1.069.785		1.069.785
Septiembre			30	123.975		1.494.642
Septiembre			30	291.342		
Septiembre			30	1.079.325		
Octubre			30	1.057.024		1.057.024
Noviembre			30	1.118.399		1.118.399
Diciembre			30	1.362.774		1.787.643
Diciembre			30	298.043		
Diciembre			30	126.826		
Enero			30	778.567		778.567
Febrero			30	747.907		747.907
Marzo			30	804.700		845.877
Marzo			30	41.177		
Abril			30	713.333		713.333
Mayo			30	714.066		714.066
Junio			30	82.352		892.271
Junio	<b>HORMAZABAL</b>		30	809.919		
Julio	<b>ORELLANA</b>	PROFESIONALES	30	14.576	828.780	786.619
Julio	<b>ALEJANDRA DEL</b>		30	772.043		
Agosto	<b>CARMEN</b>		30	895.894		895.894
Septiembre			30	88.695		870.143
Septiembre			30	781.448		
Octubre			30	905.716		905.716
Noviembre			30	705.450		705.450
Diciembre			30	998.779		1.089.514
Diciembre			30	90.735		
Enero			30	1.073.018		1.073.018
Febrero			30	754.027		754.027
Marzo			30	1.061.782		1.328.662
Marzo			30	147.094		
Marzo			30	119.786		
Abril			30	974.985		974.985
Mayo			30	949.745		949.745
Junio			30	196.124		1.228.050
Junio			30	119.786		
Junio	<b>SAN MARTIN</b>		30	912.140		
Julio	<b>ESPINOZA YASNA</b>	PROFESIONALES	30	26.747	1.055.406	942.901
Julio	<b>ANDREA</b>		30	916.154		
Agosto			30	1.001.850		1.001.850
Septiembre			30	206.829		
Septiembre			30	118.260		1.252.977
Septiembre			30	927.888		
Febrero			30	799.027		799.027
Enero			30	948.802		948.802
Febrero			30	1.078.256		1.410.822
Febrero			30	211.586		
Febrero			30	120.980		



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Enero	<b>VASQUEZ GARAY VIVIANA OLGA</b>	PROFESIONALES	30	847.714	865.338	847.714
Febrero			30	768.129		768.129
Marzo			30	807.269		912.079
Marzo			30	18.715		
Marzo			30	86.095		
Abril			30	729.642		729.642
Mayo			30	853.013		853.013
Junio			30	18.715		931.078
Junio			30	127.273		
Junio			30	785.090		
Julio			30	14.975		749.183
Julio			30	734.208		
Agosto			30	894.877		894.877
Septiembre			30	136.737		917.881
Septiembre			30	18.477		
Septiembre			30	762.667		
Febrero			30	951.524		951.524
Enero			30	708.033		708.033
Febrero			30	931.877		1.120.906
Febrero			30	170.127		
Febrero	30	18.902				

**Técnicos**

Mes	Nombre	Denominación	Dias	Sueldo	Sueldo promedio	Sueldo mensual sumado
Enero	<b>BOETTCHER RODRIGUEZ KA</b>	TECNICOS	20	561.266	377.570	762.673
Enero			26	201.407		
Febrero			16	168.560		204.493
Febrero			5	35.933		
Marzo			12	92.955		254.244
Marzo			18	161.289		
Abril			17	171.312		272.015
Abril			13	100.703		
Mayo			13	156.203		156.203
Mayo			30	318.600		318.600
Junio			30	318.600		318.600
Julio			30	318.600		318.600
Agosto			30	318.600		318.600
Septiembre			30	39.802		358.402
Septiembre			30	318.600		
Enero			30	318.600		318.600
Febrero			30	318.600		552.240
Febrero			30	233.640		
Enero	<b>ZAMBRANO RIQUELME YESSICA</b>	TECNICOS	30	318.600	321.917	318.600
Febrero			30	318.600		318.600
Marzo			30	318.600		318.600
Abril			30	318.600		318.600
Mayo			30	318.600		318.600
Junio			30	318.600		318.600
Julio			30	318.600		318.600
Agosto			30	318.600		318.600
Septiembre			30	39.802		358.402
Septiembre			30	318.600		
Enero			30	318.600		318.600
Febrero			30	318.600		318.600
Febrero			30	318.600		318.600





Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

<b>Auxiliar Paramedico</b>							
<b>Mes</b>	<b>Nombre</b>	<b>Denominación</b>	<b>Dias</b>	<b>Sueldo</b>	<b>Sueldo promedio</b>	<b>Sueldo mensual sumado</b>	
Febrero	<b>FUENTES BUSTOS PATRICIA DEL CARMEN</b>	TECNICOS	29	224.646	287.970	360.291	
Febrero			11	135.645			
Marzo			16	123.943			297.511
Marzo			15	173.568			
Abril			16	123.943			203.850
Abril			5	79.907			
Mayo			25	193.659			311.056
Mayo			11	117.397			
Junio			20	154.838			308.721
Junio			10	153.883			
Julio			10	77.464			263.846
Julio			18	186.382			
Agosto			21	162.674			303.313
Agosto			9	140.639			
Septiembre			22	168.506			297.984
Septiembre			8	129.478			
Enero			30	12.775			12.775
Enero			30	436.641			561.170
Febrero			30	124.529			
Febrero			30	176.163			247.155
Febrero	30	70.992					
Enero	<b>GARCIA SORIOCO NELLY</b>	TECNICOS	30	314.766	380.114	314.766	
Febrero			30	248.924		248.924	
Marzo			30	43.463		343.137	
Marzo			30	299.674			
Abril			30	295.428		295.428	
Mayo			30	319.124		319.124	
Junio			30	57.948		380.813	
Junio			30	322.865			
Julio			30	26.339		394.439	
Julio			30	368.100			
Agosto			30	306.171		306.171	
Septiembre			30	70.215		393.305	
Septiembre			30	323.090		323.090	
Enero			30	315.519		315.519	
Febrero			30	294.339		294.339	
Febrero			30	560.483		632.313	
Febrero			30	71.830			
Mayo	<b>GATICA LEMA JOSELINE ALINA</b>	TECNICOS	30	232.392	369.950	232.392	
Junio			30	299.001		299.001	
Julio			30	303.770		303.770	
Agosto			30	285.065		285.065	
Septiembre			30	328.435		328.435	
Enero			30	320.569		320.569	
Febrero			30	282.702		820.421	
Febrero			30	537.719			



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Enero	<b>MACHUCA DEL VALLE CARMEN LUZ</b>	TECNICOS	30	346.017	427.205	346.017
Febrero			30	275.758		275.758
Marzo			30	68.559		413.716
Marzo			30	47.133		
Marzo			30	298.024		
Abril			30	309.898		309.898
Mayo			30	324.620		324.620
Junio			30	62.846		458.125
Junio			30	68.559		
Junio			30	326.720		
Julio			30	28.564		328.072
Julio			30	299.508		
Agosto			30	345.675		345.675
Septiembre			30	67.686		900.960
Septiembre			30	83.340		
Septiembre			30	379.442		
Septiembre			30	370.492		
Enero			30	362.486		362.486
Febrero			30	319.325		319.325
Febrero			30	587.307		741.807
Febrero	30	85.257				
Febrero	30	69.243				
Enero	<b>PANTOJA ORELLANA JESSICA BEATRIZ</b>	TECNICOS	30	284.476	336.991	284.476
Febrero			30	250.953		250.953
Marzo			30	43.463		366.448
Marzo			30	322.985		
Abril			30	250.953		250.953
Mayo			30	265.440		265.440
Junio			30	57.948		348.121
Junio			30	290.173		
Julio			30	26.339		277.710
Julio			30	251.371		
Agosto			30	251.371		251.371
Septiembre			30	70.215		353.040
Septiembre			30	282.825		
Enero			30	243.023		243.023
Febrero	30	243.023	815.370			
Febrero	30	500.517				
Febrero	30	71.830				
Enero	<b>QUINTANA MARDONES GLORIA ESTER</b>	TECNICOS	30	391.392	457.421	391.392
Febrero			30	343.441		343.441
Marzo			30	37.519		447.620
Marzo			30	51.588		
Marzo			30	358.513		
Abril			30	349.504		349.504
Mayo			30	360.637		360.637
Junio			30	68.781		480.925
Junio			30	37.519		
Junio			30	374.625		
Julio			30	31.262		348.316
Julio			30	317.054		
Agosto			30	352.049		352.049
Septiembre			30	37.041		493.696
Septiembre			30	83.340		
Septiembre			30	373.315		
Enero			30	381.464		643.327
Enero			30	261.863		
Febrero			30	76.112		820.722
Febrero			30	621.460		
Febrero	30	37.893				
Febrero	30	85.257				



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Febrero	RIQUELME JARPA RUTH ANDREA	TECNICOS	27	209.153	363.209	325.350			
Febrero			15	116.197					
Marzo			13	100.703		370.640			
Marzo			23	269.937					
Abril			9	111.896		173.866			
Abril			8	61.970					
Mayo			21	162.674		242.998			
Mayo			2	80.324					
Junio			29	285.399		285.399			
Julio			30	232.392		332.829			
Julio			5	100.437					
Agosto			26	275.452		275.452			
Septiembre			30	247.965		517.546			
Septiembre			30	269.581					
Enero			30	307.274		307.274			
Febrero			30	271.232		800.739			
Febrerc			30	529.507					
Enero			VALLEJO SEPULVEDA VIVIANA NATALIA	TECNICOS		30	315.301	374.184	315.301
Febrero						30	294.581		294.581
Marzo	30	6.585			328.514				
Marzo	30	43.463							
Marzo	30	278.466							
Abril	30	294.121			294.121				
Mayo	30	297.097			297.097				
Junio	30	57.948			324.582				
Junio	30	6.585							
Junio	30	260.049							
Julio	30	291.819			318.158				
Julio	30	26.339							
Agosto	30	307.922			307.922				
Septiembre	30	70.215			402.125				
Septiembre	30	6.501							
Septiembre	30	325.409							
Enero	30	331.143			331.143				
Febrero	30	286.072			902.475				
Febrero	30	537.922							
Febrero	30	71.830							
Febrero	30	6.651							

**Auxiliar**

Mes	Nombre	Denominación	Dias	Sueldo	Sueldo promedio	Sueldo mensual sumado
Marzo	RIQUELME GATICA CARMEN JENNY	AUXILIARES	30	170.000	181.180	170.000
Abril			30	170.000		170.000
Mayo			30	170.000		170.000
Junio			30	170.000		170.000
Julio			30	182.000		182.000
Agosto			30	182.000		182.000
Septiembre			30	182.000		221.802
Septiembre			30	39.802		
Enero			30	182.000		182.000
Febrero			30	182.000		364.000
Febrero			30	182.000		



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

Marzo	<b>CORTEZ HERMOSILLA CLAUDIO ALBERTO</b>	AUXILIARES	30	170.000	181.180	170.000
Abril			30	170.000		170.000
Mayo			30	170.000		170.000
Junio			30	170.000		170.000
Julio			30	182.000		182.000
Agosto			30	182.000		182.000
Septiembre			30	39.802		221.802
Septiembre			30	182.000		
Enero			30	182.000		182.000
Febrero			30	182.000		364.000
Febrero			30	182.000		

**Administrativos**

Mes	Nombre	Denominación	Dias	Sueldo	Sueldo promedio	Sueldo mensual sumado
Marzo	<b>CHACANA MARILEF CAROL JANE</b>	ADMINISTRATIVOS	30	220.000	223.247	220.000
Abril			30	220.000		220.000
Mayo			30	220.000		220.000
Junio			30	212.667		212.667
Julio			30	220.000		220.000
Agosto			30	220.000		220.000
Septiembre			30	220.000		259.802
Septiembre			30	39.802		
Enero			30	220.000		220.000
Febrero			30	220.000		
Febrero			30	220.000		440.000

**Médico**

Mes	Nombre	Denominación	Dias	Sueldo	Sueldo promedio	Sueldo mensual sumado
Enero	<b>GARCIA RODRIGUEZ BORIS LUIS</b>	MEDICOS	30	500.000	756.000	500.000
Febrero			30	820.000		820.000
Marzo			30	820.000		820.000
Abril			30	820.000		820.000
Mayo			30	820.000		820.000



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

**Anexo N° 3: Base de datos de costos de Enero a Diciembre**

CR DIALISIS COSTOS 2007

MES	AÑO	NOMBRE	Subtitulo	Tipo	NomCta	ValorItems
1	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES USO O CONSUMO CORRIENTE PARA COMPUTADORES	48.928
1	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES DE OFICINA	173.542
1	2007	DIALISIS	SUBT22	Cargo Honorarios	Honorarios	1.137.200
1	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES DE OFICINA	20.238
1	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	PASAJES Y FLETES	115.100
1	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	QUIMICOS	109.078
1	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MANTENIMIENTO REPARATIVO	3.853.220
1	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo x Calefacción	Responsable SASI	4
1	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo Electrico	Responsable SASI	291.270
1	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTORRH	LOGISTICO A FINALRRHH	334.601
1	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSASI	LOGISTICO A FINALSASI	444.188
1	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSASI	LOGISTICO A FINALSASI	43.997
1	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTODIRECCION	LOGISTICO A FINALDIRECCION	355.442
1	2007	DIALISIS	SUBT21	Cargo Sueldos	Sueldos SIRH	7.051.650
1	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSAF	LOGISTICO A FINALSAF	1.385.917
1	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	TEXTILES, VESTUARIO Y CALZADO	16.065
1	2007	DIALISIS	SUBT22	x ALIMENTACION	Responsable Central Ali	1.676.574
1	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES Y UTILES DE ASEO	187.736
1	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	FARMACIA BODEGA-DIRECTO-	7.087.078
1	2007	DIALISIS	SUBT22	x ESTERILIZACION	Responsable ESTERILIZACION	229.724
1	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	TRASLADO PACIENTES (Y ACOMPAÑANTES)	9.665.514
1	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES Y UTILES QUIRURGICOS	7.047.777
1	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MENAJE PARA OFICINA CASINO Y OTROS	37.500
1	2007	DIALISIS	SUBT22	Farmacia Central	Distribucion Farmacia Central	2.325.220
1	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo de Agua	Responsable SASI	986.951
1	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	COMPRA SERVICIOS HOSPITAL CHILLAN	1.269.018
1	2007	DIALISIS	SUBT22	x LAVANDERIA	Responsable Lavanderia	264.836
1	2007	DIALISIS	SUBT22	x Depreciacion	Contabilidad	157.162
1	2007	DIALISIS	ADM.FARMACIA	INTERMEDIOS	PRESCRIPCIONES PRODUCTOS FARMACIA	645.709
2	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES Y UTILES QUIRURGICOS	6.807.840
2	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	FARMACIA BODEGA-DIRECTO-	7.212.521
2	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	QUIMICOS	79.328
2	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES DE CURACION	105.404
2	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSASI	LOGISTICO A FINALSASI	382.704
2	2007	DIALISIS	SUBT22	Cargo Honorarios	Honorarios	1.457.200
2	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES PARA MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	10.074
2	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES USO O CONSUMO CORRIENTE PARA COMPUTADORES	30.507
2	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSASI	LOGISTICO A FINALSASI	31.011
2	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTODIRECCION	LOGISTICO A FINALDIRECCION	417.295
2	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTORRH	LOGISTICO A FINALRRHH	280.869
2	2007	DIALISIS	SUBT21	Cargo Sueldos	Sueldos SIRH	7.159.254
2	2007	DIALISIS	SUBT22	Farmacia Central	Distribucion Farmacia Central	1.687.814
2	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	PASAJES Y FLETES	130.400
2	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSAF	LOGISTICO A FINALSAF	1.167.338
2	2007	DIALISIS	SUBT22	x Depreciacion	Contabilidad	325.521
2	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MENAJE PARA OFICINA CASINO Y OTROS	37.128
2	2007	DIALISIS	SUBT22	x ESTERILIZACION	Responsable ESTERILIZACION	304.488
2	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	COMPRA SERVICIOS HOSPITAL CHILLAN	2.123.030
2	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo de Agua	Responsable SASI	245.053
2	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	TRASLADO PACIENTES (Y ACOMPAÑANTES)	5.406.720
2	2007	DIALISIS	SUBT22	x LAVANDERIA	Responsable Lavanderia	572.607



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

2	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo Electrico	Responsable SASI	256.780
2	2007	DIALISIS	SUBT22	x ALIMENTACION	Responsable Central Ali	1.489.050
2	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES Y UTILES DE ASEO	131.166
2	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES DE OFICINA	27.642
2	2007	DIALISIS	ADM.FARMACIA	INTERMEDIOS	PRESCRIPCIONES PRODUCTOS FARMACIA	499.461
3	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES PARA MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	263.573
3	2007	DIALISIS	SUBT21	Cargo Sueldos	Sueldos SIRH	8.452.212
3	2007	DIALISIS	SUBT22	x Depreciacion	Contabilidad	157.162
3	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	QUIMICOS	98.420
3	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES DE OFICINA	270.627
3	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES Y UTILES QUIRURGICOS	6.412.786
3	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo Electrico	Responsable SASI	266.900
3	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES DE CURACION	92.930
3	2007	DIALISIS	SUBT22	Cargo Honorarios	Honorarios	2.017.200
3	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	FARMACIA BODEGA-DIRECTO-	6.708.509
3	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES USO O CONSUMO CORRIENTE PARA COMPUTADORES	30.212
3	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo x Teléfono	Responsable SASI	79.614
3	2007	DIALISIS	SUBT22	x LAVANDERIA	Responsable Lavanderia	101.728
3	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	COMPRA SERVICIOS HOSPITAL CHILLAN	356.000
3	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MENAJE PARA OFICINA CASINO Y OTROS	150.643
3	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSASI	LOGISTICO A FINALSAI	20.054
3	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTORRH	LOGISTICO A FINALRRHH	351.391
3	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSASI	LOGISTICO A FINALSAI	993.087
3	2007	DIALISIS	SUBT22	Farmacia Central	Distribucion Farmacia Central	3.134.402
3	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTODIRECCION	LOGISTICO A FINALDIRECCION	411.210
3	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	TRASLADO PACIENTES (Y ACOMPAÑANTES)	2.549.394
3	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES Y UTILES DE ASEO	135.211
3	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSAF	LOGISTICO A FINALSAF	1.496.380
3	2007	DIALISIS	SUBT22	x ALIMENTACION	Responsable Central Ali	1.784.155
3	2007	DIALISIS	SUBT22	x ESTERILIZACION	Responsable ESTERILIZACION	316.102
3	2007	DIALISIS	ADM.FARMACIA	INTERMEDIOS	PRESCRIPCIONES PRODUCTOS FARMACIA	1.228.947
4	2007	DIALISIS	SUBT22	Cargo Honorarios	Honorarios	2.017.200
4	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES DE OFICINA	10.363
4	2007	DIALISIS	SUBT21	Cargo Sueldos	Sueldos SIRH	6.728.020
4	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES Y UTILES DE ASEO	181.153
4	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSASI	LOGISTICO A FINALSAI	55.745
4	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo Electrico	Responsable SASI	247.846
4	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	COMPRA DE SERVICIOS DE DIALISIS	1.434.748
4	2007	DIALISIS	SUBT22	x Depreciacion	Contabilidad	157.162
4	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES DE CURACION	94.642
4	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	PASAJES Y FLETES	93.400
4	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSASI	LOGISTICO A FINALSAI	896.162
4	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES Y UTILES QUIRURGICOS	6.189.599
4	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	FARMACIA BODEGA-DIRECTO-	8.045.201
4	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSAF	LOGISTICO A FINALSAF	1.126.155
4	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTORRH	LOGISTICO A FINALRRHH	315.789
4	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES USO O CONSUMO CORRIENTE PARA COMPUTADORES	9.644
4	2007	DIALISIS	SUBT21	VIATICOS	Viaticos	25.994
4	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo x Calefacción	Responsable SASI	136.542
4	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES PARA MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	6.099
4	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	QUIMICOS	75.784
4	2007	DIALISIS	SUBT22	x LAVANDERIA	Responsable Lavanderia	72.439
4	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	TRASLADO PACIENTES (Y ACOMPAÑANTES)	7.435.239
4	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo de Agua	Responsable SASI	603.610
4	2007	DIALISIS	SUBT22	x ESTERILIZACION	Responsable ESTERILIZACION	85.369
4	2007	DIALISIS	SUBT22	Farmacia Central	Distribucion Farmacia Central	2.724.794



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

4	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	COMPRA SERVICIOS HOSPITAL CHILLAN	120.983
4	2007	DIALISIS	SUBT22	x ALIMENTACION	Responsable Central Ali	982.669
4	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTODIRECCION	LOGISTICO A FINALDIRECCION	558.811
4	2007	DIALISIS	ADM.FARMACIA	INTERMEDIOS	PRESCRIPCIONES PRODUCTOS FARMACIA	1.008.474
5	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSASI	LOGISTICO A FINALSAZI	438.963
5	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTODIRECCION	LOGISTICO A FINALDIRECCION	476.936
5	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo x Calefacción	Responsable SASI	249.866
5	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES DE CURACION	135.120
5	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	PASAJES Y FLETES	179.750
5	2007	DIALISIS	SUBT22	Cargo Honorarios	Honorarios	2.017.200
5	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTORRH	LOGISTICO A FINALRRHH	421.966
5	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	OTROS SERVICIOS	25.000
5	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES PARA MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	387
5	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	TRASLADO PACIENTES (Y ACOMPAÑANTES)	7.634.094
5	2007	DIALISIS	SUBT22	x ALIMENTACION	Responsable Central Ali	1.728.808
5	2007	DIALISIS	SUBT22	x ESTERILIZACION	Responsable ESTERILIZACION	246.400
5	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES Y UTILES DE ASEO	136.993
5	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES Y UTILES QUIRURGICOS	9.830.073
5	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	COMPRA SERVICIOS HOSPITAL CHILLAN	1.516.983
5	2007	DIALISIS	SUBT22	x LAVANDERIA	Responsable Lavandería	157.988
5	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	FARMACIA BODEGA-DIRECTO-	6.550.285
5	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo Electrico	Responsable SASI	267.056
5	2007	DIALISIS	SUBT22	Farmacia Central	Distribucion Farmacia Central	2.223.454
5	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo de Agua	Responsable SASI	384.066
5	2007	DIALISIS	SUBT22	x Depreciacion	Contabilidad	157.162
5	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSAF	LOGISTICO A FINALSAF	1.124.919
5	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES DE OFICINA	14.338
5	2007	DIALISIS	SUBT21	Cargo Sueldos	Sueldos SIRH	8.578.183
5	2007	DIALISIS	ADM.FARMACIA	INTERMEDIOS	PRESCRIPCIONES PRODUCTOS FARMACIA	762.928
6	2007	DIALISIS	SUBT21	Cargo Sueldos	Sueldos SIRH	8.726.869
6	2007	DIALISIS	SUBT22	Cargo Honorarios	Honorarios	1.189.867
6	2007	DIALISIS	SUBT22	x LAVANDERIA	Responsable Lavandería	182.873
6	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES DE CURACION	190.427
6	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	TRASLADO PACIENTES (Y ACOMPAÑANTES)	9.559.501
6	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	QUIMICOS	66.435
6	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES DE OFICINA	16.546
6	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	FARMACIA BODEGA-DIRECTO-	7.779.592
6	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES Y UTILES QUIRURGICOS	4.879.973
6	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES USO O CONSUMO CORRIENTE PARA COMPUTADORES	33.511
6	2007	DIALISIS	SUBT22	Farmacia Central	Distribucion Farmacia Central	1.025.411
6	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo x Calefacción	Responsable SASI	215.190
6	2007	DIALISIS	SUBT22	x Depreciacion	Contabilidad	157.162
6	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTODIRECCION	LOGISTICO A FINALDIRECCION	590.719
6	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES PARA MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	32.172
6	2007	DIALISIS	SUBT22	x ESTERILIZACION	Responsable ESTERILIZACION	303.304
6	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	COMPRA SERVICIOS HOSPITAL CHILLAN	712.000
6	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSASI	LOGISTICO A FINALSAZI	539.232
6	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	PASAJES Y FLETES	109.350
6	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTORRH	LOGISTICO A FINALRRHH	349.276
6	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSAF	LOGISTICO A FINALSAF	1.935.649
6	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo Electrico	Responsable SASI	283.948
6	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo de Agua	Responsable SASI	368.405
6	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES Y UTILES DE ASEO	219.777
6	2007	DIALISIS	SUBT22	x ALIMENTACION	Responsable Central Ali	1.999.410
6	2007	DIALISIS	ADM.FARMACIA	INTERMEDIOS	PRESCRIPCIONES PRODUCTOS FARMACIA	659.104
7	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES DE CURACION	146.785



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

7	2007	DIALISIS	SUBT22	x LAVANDERIA	Responsable Lavandería	324.064
7	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSASI	LOGISTICO A FINALSAI	404.621
7	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES Y UTILES QUIRURGICOS	9.961.131
7	2007	DIALISIS	SUBT22	x ALIMENTACION	Responsable Central Ali	1.808.866
7	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo x Calefacción	Responsable SASI	326.163
7	2007	DIALISIS	SUBT22	x Depreciacion	Contabilidad	157.162
7	2007	DIALISIS	SUBT22	Cargo Honorarios	Honorarios	1.221.200
7	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo Electrico	Responsable SASI	296.543
7	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES DE OFICINA	17.430
7	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSOME	LOGISTICO A FINAL SOME	109.532
7	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSAF	LOGISTICO A FINALSAF	1.440.157
7	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES PARA MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	7.680
7	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo de Agua	Responsable SASI	388.306
7	2007	DIALISIS	SUBT21	VIATICOS	Viaticos	7.772
7	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTODIRECCION	LOGISTICO A FINALDIRECCION	530.253
7	2007	DIALISIS	SUBT22	Farmacia Central	Distribucion Farmacia Central	2.037.894
7	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	QUIMICOS	92.820
7	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTORRH	LOGISTICO A FINALRRH	350.008
7	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	OTROS MATERIALES,REPUESTOS Y UTILES DIVERSOS	5.950
7	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	PASAJES Y FLETES	112.250
7	2007	DIALISIS	SUBT21	Cargo Sueldos	Sueldos SIRH	6.950.339
7	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES Y UTILES DE ASEO	157.088
7	2007	DIALISIS	SUBT22	x ESTERILIZACION	Responsable ESTERILIZACION	26.877
7	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSOME	LOGISTICO A FINAL SOME	68.991
7	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	OTROS SERVICIOS	2.160.250
7	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	COMPRA SERVICIOS HOSPITAL CHILLAN	293.000
7	2007	DIALISIS	ADM.FARMACIA	INTERMEDIOS	PRESCRIPCIONES PRODUCTOS FARMACIA	1.013.199
7	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	TRASLADO PACIENTES (Y ACOMPAÑANTES)	5.116.580
7	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	FARMACIA BODEGA-DIRECTO-	6.500.776
8	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSASI	LOGISTICO A FINALSAI	309.272
8	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTODIRECCION	LOGISTICO A FINALDIRECCION	482.368
8	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSASI	LOGISTICO A FINALSAI	428.299
8	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTORRH	LOGISTICO A FINALRRH	263.003
8	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES DE OFICINA	24.648
8	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSOME	LOGISTICO A FINAL SOME	116.730
8	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	FARMACIA BODEGA-DIRECTO-	6.248.453
8	2007	DIALISIS	SUBT22	x ALIMENTACION	Responsable Central Ali	2.062.957
8	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSOME	LOGISTICO A FINAL SOME	64.347
8	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES DE CURACION	180.026
8	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	QUIMICOS	26.377
8	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES Y UTILES QUIRURGICOS	10.420.230
8	2007	DIALISIS	SUBT21	VIATICOS	Viaticos	15.544
8	2007	DIALISIS	SUBT22	x ESTERILIZACION	Responsable ESTERILIZACION	413.290
8	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo x Calefacción	Responsable SASI	366.924
8	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo Electrico	Responsable SASI	321.115
8	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSAF	LOGISTICO A FINALSAF	1.364.210
8	2007	DIALISIS	SUBT22	Cargo Honorarios	Honorarios	1.221.200
8	2007	DIALISIS	SUBT21	Cargo Sueldos	Sueldos SIRH	7.059.801
8	2007	DIALISIS	SUBT22	x Depreciacion	Contabilidad	220.880
8	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES Y UTILES DE ASEO	183.198
8	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	OTROS SERVICIOS	1.748.250
8	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES PARA MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	1.414
8	2007	DIALISIS	SUBT22	Farmacia Central	Distribucion Farmacia Central	970.347
8	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	PASAJES Y FLETES	123.400
8	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MAT. USO O CONSUMO CORRIENTE PARA COMPUTADORES	28.507
8	2007	DIALISIS	SUBT22	X LAVANDERIA	Null	479.813





Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

8	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	COMPRA SERVICIOS HOSPITAL CHILLAN	1.076.000
8	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	TRASLADO PACIENTES (Y ACOMPAÑANTES)	4.456.710
8	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo de Agua	Responsable SASI	413.238
9	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES DE OFICINA	18.046
9	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES DE CURACION	147.332
9	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo de Agua	Responsable SASI	443.725
9	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSASI	LOGISTICO A FINALSAI	1.365.080
9	2007	DIALISIS	SUBT22	x Depreciacion	Contabilidad	325.521
9	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	PRODUCTOS PARA CIRUJIA Y MECANICA DENTAL	22.636
9	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MENAJE PARA OFICINA CASINO Y OTROS	103.530
9	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo Electrico	Responsable SASI	310.550
9	2007	DIALISIS	SUBT22	Farmacia Central	Distribucion Farmacia Central	1.361.134
9	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	PASAJES Y FLETES	163.150
9	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES PARA MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	4.374
9	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	FARMACIA BODEGA-DIRECTO-	6.631.622
9	2007	DIALISIS	SUBT22	Cargo Honorarios	Honorarios	1.420.210
9	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes Depreciables	MAQUINAS Y EQUIPOS MEDICOS Y SANITARIOS	0
9	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo de Gases	Responsable SASI	455.073
9	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTODIRECCION	LOGISTICO A FINALDIRECCION	606.560
9	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES Y UTILES QUIRURGICOS	8.928.507
9	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSASI	LOGISTICO A FINALSAI	230.509
9	2007	DIALISIS	SUBT21	Cargo Sueldos	Sueldos SIRH	9.325.237
9	2007	DIALISIS	SUBT22	x ESTERILIZACION	Responsable ESTERILIZACION	470.470
9	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo x Calefacción	Responsable SASI	331.018
9	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	COMPRA SERVICIOS HOSPITAL CHILLAN	525.432
9	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES Y UTILES DE ASEO	90.874
9	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	TRASLADO PACIENTES (Y ACOMPAÑANTES)	6.058.572
9	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	QUIMICOS	57.577
9	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	OTROS SERVICIOS	1.854.000
9	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES USO O CONSUMO CORRIENTE PARA COMPUTADORES	28.507
9	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTORRHH	LOGISTICO A FINALRRHH	669.480
9	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSOME	LOGISTICO A FINALSOME	143.617
9	2007	DIALISIS	SUBT22	x ALIMENTACION	Responsable Central Ali	2.514.959
9	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSAF	LOGISTICO A FINALSAF	1.987.314
9	2007	DIALISIS	SUBT22	x LAVANDERIA	Responsable Lavandería	524.655
9	2007	DIALISIS	ADM.FARMACIA	INTERMEDIOS	PRESCRIPCIONES PRODUCTOS FARMACIA	180.947
9	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSOME	LOGISTICO A FINALSOME	107.372
10	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSASI	LOGISTICO A FINALSAI	126.382
10	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTORRHH	LOGISTICO A FINALRRHH	438.076
10	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSASI	LOGISTICO A FINALSAI	577.007
10	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTODIRECCION	LOGISTICO A FINALDIRECCION	547.980
10	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSOME	LOGISTICO A FINALSOME	65.317
10	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSOME	LOGISTICO A FINALSOME	109.765
10	2007	DIALISIS	SUBT21	VIATICOS	Viaticos	256.590
10	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSAF	LOGISTICO A FINALSAF	1.453.098
10	2007	DIALISIS	ADM.FARMACIA	INTERMEDIOS	PRESCRIPCIONES PRODUCTOS FARMACIA	217.074
10	2007	DIALISIS	SUBT22	x ALIMENTACION	Responsable Central Ali	2.066.872
10	2007	DIALISIS	SUBT22	x ESTERILIZACION	Responsable ESTERILIZACION	452.400
10	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	COMPRA SERVICIOS HOSPITAL CHILLAN	1.432.000
10	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo de Agua	Responsable SASI	440.502
10	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo Electrico	Responsable SASI	306.673
10	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES PARA MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	21.120
10	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES Y UTILES QUIRURGICOS	7.417.208
10	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES USO O CONSUMO CORRIENTE PARA COMPUTADORES	28.507
10	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	QUIMICOS	62.735
10	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	FARMACIA BODEGA-DIRECTO-	7.798.389



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

10	2007	DIALISIS	SUBT21	Cargo Sueldos	Sueldos SIRH	6.628.388
10	2007	DIALISIS	SUBT22	Farmacia Central	Distribucion Farmacia Central	1.244.201
10	2007	DIALISIS	SUBT22	x Depreciacion	Contabilidad	220.880
10	2007	DIALISIS	SUBT22	X LAVANDERIA	Null	291.465
10	2007	DIALISIS	SUBT22	Cargo Honorarios	Honorarios	1.221.200
10	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	PASAJES Y FLETES	155.550
10	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	OTROS SERVICIOS	2.057.250
10	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo x Calefacción	Responsable SASI	293.799
10	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES Y UTILES DE ASEO	163.397
10	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	TRASLADO PACIENTES (Y ACOMPAÑANTES)	5.019.140
10	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo de Gases	Responsable SASI	243.917
10	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES DE CURACION	148.941
10	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES DE OFICINA	37.366
11	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	PASAJES Y FLETES	217.156
11	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	COMPRA SERVICIOS HOSPITAL CHILLAN	124.250
11	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES Y UTILES QUIRURGICOS	9.000.000
11	2007	DIALISIS	SUBT22	Cargo Honorarios	Honorarios	1.221.200
11	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo Electrico	Responsable SASI	351.034
11	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MENAJE PARA OFICINA CASINO Y OTROS	1.357.719
11	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSOME	LOGISTICO A FINAL SOME	61.487
11	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo de Agua	Responsable SASI	437.369
11	2007	DIALISIS	ADM.FARMACIA	INTERMEDIOS	PRESCRIPCIONES PRODUCTOS FARMACIA	459.722
11	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES DE OFICINA	6.249
11	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES DE CURACION	126.310
11	2007	DIALISIS	SUBT22	x Depreciacion	Contabilidad	220.880
11	2007	DIALISIS	PROD.RAYOS	INTERMEDIOS	Distribucion C.R Intermedios	192.102
11	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTORRH	LOGISTICO A FINALRRHH	570.601
11	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSAF	LOGISTICO A FINALSAF	1.632.883
11	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSOME	LOGISTICO A FINAL SOME	127.200
11	2007	DIALISIS	SUBT21	VIATICOS	Viaticos	173.831
11	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	FARMACIA BODEGA-DIRECTO-	7.691.449
11	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo x Calefacción	Responsable SASI	255.739
11	2007	DIALISIS	SUBT22	x ESTERILIZACION	Responsable ESTERILIZACION	385.490
11	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSASI	LOGISTICO A FINAL SASI	56.870
11	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	OTROS SERVICIOS	3.084.500
11	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSASI	LOGISTICO A FINAL SASI	429.523
11	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES Y UTILES DE ASEO	122.281
11	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MANTENIMIENTO REPARATIVO	5.911.920
11	2007	DIALISIS	SUBT22	Farmacia Central	Distribucion Farmacia Central	1.261.979
11	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIAL USO O CONSUMO CORRIENTE PARA COMPUTADORES	4.817
11	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo de Gases	Responsable SASI	185.017
11	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	QUIMICOS	44.290
11	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES PARA MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	1.568
11	2007	DIALISIS	SUBT22	X LAVANDERIA	Null	338.008
11	2007	DIALISIS	SUBT22	x ALIMENTACION	Responsable Central Ali	2.245.115
11	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	TRASLADO PACIENTES (Y ACOMPAÑANTES)	4.579.430
11	2007	DIALISIS	SUBT21	Cargo Sueldos	Sueldos SIRH	7.265.999
11	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTODIRECCION	LOGISTICO A FINAL DIRECCION	506.482
12	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	FARMACIA BODEGA-DIRECTO-	6.762.807
12	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES Y UTILES QUIRURGICOS	7.094.710
12	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES DE CURACION	220.813
12	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo de Gases	Responsable SASI	180.500
12	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	OTROS SERVICIOS	2.160.250
12	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MANTENIMIENTOS PREVENTIVOS	183.260
12	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo Electrico	Responsable SASI	350.468
12	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	TRASLADO PACIENTES (Y ACOMPAÑANTES)	7.531.017



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

12	2007	DIALISIS	SUBT21	VIATICOS	Viaticos	158.258
12	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MENAJE PARA OFICINA CASINO Y OTROS	59.798
12	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	COMPRA SERVICIOS HOSPITAL CHILLAN	480.250
12	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES DE OFICINA	16.944
12	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes Depreciables	EQUIPOS MEDICOS Y SANITARIOS RECURSOS PROPIOS	0
12	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSASI	LOGISTICO A FINALSAI	456.653
12	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTORRH	LOGISTICO A FINALRRHH	1.045.715
12	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSOME	LOGISTICO A FINALSOME	111.997
12	2007	DIALISIS	SUBT22	x ALIMENTACION	Responsable Central Ali	2.453.528
12	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSAF	LOGISTICO A FINALSAF	2.400.147
12	2007	DIALISIS	ADM.FARMACIA	INTERMEDIOS	PRESCRIPCIONES PRODUCTOS FARMACIA	326.551
12	2007	DIALISIS	SUBT22	X LAVANDERIA	Null	239.765
12	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTODIRECCION	LOGISTICO A FINALDIRECCION	801.633
12	2007	DIALISIS	PROD.RAYOS	INTERMEDIOS	Distribucion C.R Intermedios	40.784
12	2007	DIALISIS	SUBT22	x ESTERILIZACION	Responsable ESTERILIZACION	525.263
12	2007	DIALISIS	SUBT22	Farmacia Central	Distribucion Farmacia Central	1.117.768
12	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	PASAJES Y FLETES	155.300
12	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	QUIMICOS	26.574
12	2007	DIALISIS	INDIRECTO	INDIRECTOSOME	LOGISTICO A FINALSOME	162.143
12	2007	DIALISIS	SUBT22	Cargo Honorarios	Honorarios	1.136.240
12	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo de Agua	Responsable SASI	500.963
12	2007	DIALISIS	SUBT22	Consumo x Calefacción	Responsable SASI	218.211
12	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES PARA MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	41.170
12	2007	DIALISIS	SUBT21	Cargo Sueldos	Sueldos SIRH	11.364.549
12	2007	DIALISIS	SUBT22	x Depreciacion	Contabilidad	326.551
12	2007	DIALISIS	SUBT22	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES Y UTILES DE ASEO	234.750



Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis

**Tabla N° 1: Datos ordenados de base de costos para el mes de julio.**

Costos directos ( Materiales y Actividades diarias )			
Mes	Tipo	Nombre cuenta	Total
Julio	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES DE CURACION	146.785
Julio	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES Y UTILES QUIRURGICOS	9.961.131
Julio	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES DE OFICINA	17.430
Julio	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES PARA MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	7.680
Julio	Bienes e Intangibles x Bodega	QUIMICOS	92.820
Julio	Bienes e Intangibles x Bodega	OTROS MATERIALES,REPUESTOS Y UTILES DIVERSOS	5.950
Julio	Bienes e Intangibles x Bodega	PASAJES Y FLETES	112.250
Julio	Bienes e Intangibles x Bodega	MATERIALES Y UTILES DE ASEO	157.088
Julio	Bienes e Intangibles x Bodega	OTROS SERVICIOS ( Compra de servicios)	2.160.250
Julio	Bienes e Intangibles x Bodega	COMPRA SERVICIOS HOSPITAL CHILLAN	1.280.560
Julio	Bienes e Intangibles x Bodega	TRASLADO PACIENTES (Y ACOMPAÑANTES)	5.116.580
Julio	Bienes e Intangibles x Bodega	COMPRA SERVICIOS HOSPITAL CHILLAN	6.500.776
<b>Total</b>			<b>25.559.300</b>

Costos directos ( Remuneraciones )			
Mes	Tipo	Nombre cuenta	Total
Julio	Cargo Honorarios	Honorarios	1.221.200
Julio	Cargo Viaticos	Viaticos	7.772
Julio	Cargo Sueldos	Sueldos	6.950.339
<b>Total</b>			<b>8.179.311</b>

Costos directos ( Costos basicos)			
Mes	Tipo	Nombre cuenta	Total
Julio	Cargo Calefacción	Calefacción ( responsable SASI )	326.163
Julio	Cargo por Electricidad	Electricidad ( responsable SASI )	296.543
Julio	Cargo por Consumo de Agua	Agua ( responsable SASI )	388.306
<b>Total</b>			<b>1.011.012</b>

Costos directos ( Consumos varios )			
Mes	Tipo	Nombre cuenta	Total
Julio	Cargo por Alimentación	Alimentación	1.808.866
Julio	Cargo por Esterilización	Esterilización	26.877
Julio	Cargo Farmacia Central	Farmacia central	2.037.894
Julio	Cargo por lavandería	Lavandería	324.064
Julio	Cargo por Depreciación	Depreciación	157.162
Julio	Cargo Intermedios	Intermedios	25.639
<b>Total</b>			<b>4.380.502</b>

Costos Indirectos ( Consumos Administrativos ) Compra de servicios			
Mes	Tipo	Nombre cuenta	Total
Julio	Cargo indirecto RRHH	RRHH	349.276
Julio	Cargo indirecto SASI	SASI	539.232
Julio	Cargo indirecto Dirección	Dirección	590.719
Julio	Cargo indirecto SAF	SAF	1.935.649
Julio	Cargo indirecto SOME	SOME	2.401.266
<b>Total</b>			<b>5.816.142</b>



## Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis



# Costeo ABC Para centro de responsabilidad de Diálisis